



COMUNE DI ALGERO
Settore V - Servizio Manutenzioni

RELAZIONE CONTROLLO ANALOGO REFERENTE STRUTTURA ORGANIZZATIVA INTERNA DEDICATA ALLE VERIFICHE DI LEGGE DELLA SOC. ALGERO IN HOUSE UNIPERSONALE S.R.L.

Fra i soggetti partecipati dal Comune di Alghero figura la "**Società Alghero In House Unipersonale S.r.l.**" con quota di partecipazione del 100%.

La Società è affidataria, mediante formula di affidamento diretto *in House Providing*, dei servizi relativi alla manutenzione del patrimonio del Comune di Alghero e degli altri servizi complementari, nel rispetto dei contenuti fondamentali del contratto di servizio stipulato in data 08.07.2021 con repertorio n. 451/2021 avente ad oggetto: "*Scrittura privata per l'espletamento dei servizi manutentivi del Comune di Alghero, affidati dal Comune di Alghero con le modalità dell'In House Providing alla società partecipata Alghero In House s.r.l. Unipersonale*". La durata dell'affidamento dei servizi manutentivi è di tre anni a decorrere dalla data di stipula contrattuale ed ha un corrispettivo pari a € 2.073.636,00 annui (oltre IVA di legge al 22%), per un ammontare complessivo di € 7.589.508,00, IVA di legge al 22% inclusa. I servizi oggetto del contratto di cui trattasi riguardano la manutenzione degli stabili comunali, la manutenzione della viabilità, la manutenzione del verde, la movimentazione/allestimento di manifestazioni, eventi, facchinaggio e traslochi, la gestione dei bagni automatizzati, il servizio di apertura e chiusura mercati e parchi, la pulizia dei litorali, la gestione parcheggi a pagamento e reperibilità.

Il capitale della società è interamente pubblico, in quanto unico socio è il Comune di Alghero e il medesimo Comune esercita sulla società il controllo analogo, le cui modalità sono disciplinate dal Regolamento sui controlli delle Società, degli Enti e degli altri Organismi partecipati dal Comune di Alghero, approvato con Delibera del Consiglio Comunale n. 55 del 09.10.2017.

Ai fini dell'effettuazione del controllo analogo, in attuazione del Regolamento sui controlli di cui sopra, con nota Prot. n. 2963/2022 del 12.01.2022, questa



COMUNE DI ALGHERO

Settore V - Servizio Manutenzioni

Amministrazione ha provveduto ad inviare alla società partecipata Alghero In House s.r.l., n. 2 file in formato Excel:

1. "Relazione Alghero in House Consunt. 2020_monit. 2021"
2. "Report Relazione Previsionale Art. 14"

relativi alla Rendicontazione a consuntivo del 2021 ed alla Relazione Previsionale annualità 2022, da trasmettere all'Ente debitamente compilati.

Si dà atto che la società partecipata ha trasmesso la documentazione richiesta, compilando i file nella loro interezza, con nota Ns. Prot. n. 5791/2022 il 20.01.2021.

Si precisa che gli obiettivi operativi, fissati nel D.U.P. per la società partecipata di cui sopra, sono:

1. Attuazione da parte della società degli indirizzi di contenimento delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, dettagliati con provvedimento della Giunta comunale. Mentre le azioni previste attraverso le quali si realizzerà questo obiettivo operativo sono di seguito specificate:

1.a	Costo annuale amministratori da contenersi entro l'80% della spesa sostenuta nell'anno 2013.
1.b	Acquisto beni e servizi secondo la disciplina del D.lgs. 50/2016.
1.c	Rispetto dei limiti e delle modalità previste negli indirizzi dettagliati dalla Giunta comunale per l'eventuale assunzione di personale. Indicatori: <ul style="list-style-type: none">- Rispetto obbligo di predeterminazione criteri e modalità selettive conformi ai principi di cui all'art. 35, c. 3 del D.lgs 165/2001;- Rispetto obblighi trasparenza- Rispetto degli indirizzi approvati dalla Giunta- Assunzioni nel rispetto della programmazione delle stesse, allegata alla Relazione Previsionale approvata dall'Ente.

2. Attuazione del nuovo Regolamento sui controlli delle società partecipate di Comune di Alghero. Mentre le azioni previste attraverso le quali si realizzerà questo obiettivo operativo sono di seguito specificate:

2.a	Approvazione della Relazione previsionale entro il 15 ottobre di ogni anno.
-----	---



COMUNE DI ALGHERO
Settore V - Servizio Manutenzioni

	<p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none">- Fatto/ Non fatto- Rispetto dei tempi- Grado di comprensività e di dettaglio dei documenti- Completezza dei documenti- Recepimento delle eventuali indicazioni del dirigente di riferimento per la parte tecnica
2.b	<p>Redazione del Piano delle attività o Piano di programma entro il termine di 15 gg dalla data di approvazione del DUP.</p> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none">- Fatto/ Non fatto- Rispetto dei tempi- Grado di comprensività e di dettaglio dei documenti- Completezza dei documenti- Recepimento delle indicazioni fornite dal Consiglio comunale in sede di DUP- Recepimento delle eventuali indicazioni del dirigente di riferimento per la parte tecnica- Individuazione di obiettivi e indicatori riferiti alla gestione dei servizi affidati ed alla qualità degli stessi- Tempestiva trasmissione all'Ente
2.c	<p>Redazione della Relazione sullo stato di attuazione degli indirizzi e obiettivi strategici e gestionali e sul mantenimento degli equilibri finanziari entro il 30 giugno ed il 15 ottobre di ogni anno (poi ogni anno nelle stesse date)</p> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none">- Fatto/ Non fatto- Rispetto dei tempi- Grado di comprensività e di dettaglio dei documenti



COMUNE DI ALGHERO

Settore V - Servizio Manutenzioni

	<ul style="list-style-type: none">- Presenza della stato di attuazione dei risultati riferiti agli obiettivi contenuti nei documenti programmatori (Dup, Relazione previsionale e Piano delle attività)
2.d	<p>Redazione Relazione finale sullo stato di attuazione degli indirizzi e obiettivi strategici e sui risultati della gestione che entro il 15 marzo (poi ogni anno nella stessa data)</p> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none">- Fatto/ Non fatto- Rispetto dei tempi- Grado di comprensività e di dettaglio dei documenti- Presenza della stato di attuazione dei risultati riferiti agli obiettivi contenuti nei documenti programmatori (Dup, Relazione previsionale e Piano delle attività)

3. Miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza nello svolgimento dei servizi affidati. Mentre le azioni previste attraverso le quali si realizzerà questo obiettivo operativo sono di seguito specificate:

3.a	<p>Rispetto delle quantità minime di interventi a misura, determinate dal dirigente responsabile del contratto di servizio e della qualità adeguata degli interventi posti in essere.</p> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none">- Scostamento tra il risultato previsto e quello raggiunto al 31.12
3.b	<p>Miglioramento della tempestività degli interventi a chiamata.</p> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none">- Scostamento tra la media dei tempi prevista e quella realizzata

4. Rafforzamento della pianta organica e della funzionalità della società. Mentre le azioni previste attraverso le quali si realizzerà questo obiettivo operativo sono di seguito specificate:

4.a	Miglioramento del servizio relativo alla manutenzione del settore strade e marciapiedi
-----	--



COMUNE DI ALGHERO
Settore V - Servizio Manutenzioni

4.b	Miglioramento qualitativo e quantitativo del servizio relativo alla cura del verde e del decoro urbano
-----	--

I FILES EXCEL COMPILATI DALLA SOC. ALGHERO IN HOUSE UNIPERSONALE S.R.L.

Come precedentemente detto i files Excel inviati compilati sono due:

- **FILE Excel N. 1: "Relazione Alghero in House Consunt. 2020_monit. 2021"**, è composto da n. 8 fogli:
 - A. Relazione c.2 l. a
 - B. Relazione Consuntivo 2020-2022
 - C. Investimenti realizzati
 - D. Acquisti Realizzati
 - E. Spesa di Personale - Ass. Cess.
 - F. Conto economico 2020-2022
 - G. Organi sociali
 - H. Relazione c. 2 l. d
- **FILE Excel N. 2: "Relazione Previsionale art. 14"**, è composta da n. 8 fogli:
 - A. Partecipata
 - B. Relazione c. 2 l. a
 - C. Relazione c. 2 l. b
 - D. Piano degli Investimenti
 - E. Piano degli Acquisti
 - F. Spesa di Personale - Ass. Cess.
 - G. Budget
 - H. Relazione c. 2 l. d



COMUNE DI ALGHERO
Settore V - Servizio Manutenzioni

FILE EXCEL N. 1: "RELAZIONE ALGHERO IN HOUSE CONSUNT. 2020_MONIT. 2021"

A. RELAZIONE C.2 L. A: RELAZIONE DELLE PERFORMANCE REALIZZATE NEGLI ANNI 2020-2021.

Nel primo foglio di lavoro denominato "Relazione c.2 l. a" la partecipata dichiara di aver raggiunto, in entrambe le annualità analizzate, anno 2020 e anno 2021, gli obiettivi prefissati e contestualmente di aver garantito una maggiore produttività aziendale, in termini qualitativi e quantitativi, pari al 7,75% (verificare calcolo per validare le % sulla base di un calcolo concreto) per il 2020 e al 32,04% per il 2021. Infatti, la relazione delle performance realizzate **per l'anno 2020** è così descritta: **"...L'esercizio 2020, attraverso una forma di contabilità dei lavori cd <a misura>, ovvero calcolata secondo l'oggettiva prestazione e produzione, vede la società, ancora una volta, come nel precedente esercizio, misurata nelle performance e capace di raggiungere gli obiettivi di budget e di produzione, obiettivi raggiunti anzitempo rispetto alla naturale scadenza del 31.12, pur proseguendo le attività fino a tale data.**

Tale condizione, l'incremento delle attività fino al 31.12, ha, infatti, determinato una **consistente produttività oltre gli obiettivi stabili per l'esercizio 2020.** È necessario evidenziare che tale **maggiore produttività ha comportato dei costi di produzione diretti ed indiretti ma, seppur non oggetto di ricavi per la società, non ha comunque compromesso il risultato di esercizio grazie alle economie derivanti dal minor costo del personale** legate a consistenti **malattie del personale**, soprattutto nel servizio strumentale di "parcheggi a pagamento", e **dal ricorso agli ammortizzatori sociali a causa della pandemia SARS-COVID19**, seppur breve; ulteriori economie sono altresì derivate dal **mancato sostenimento dei costi solitamente sostenuti per la produzione dei servizi.** In particolare, rispetto al passato, si sono notevolmente **contratti i costi legati alla gestione del settore della sosta a pagamento che, per effetto dell'interruzione del servizio unitamente ai servizi manutentivi, ha portato al blocco dei servizi esternalizzati e quindi resi, e non compensati.**



COMUNE DI ALGHERO
Settore V - Servizio Manutenzioni

Rispetto al budget contrattualizzato vi è una riduzione dei ricavi che, a fronte dei minori costi sopra descritti, sono stati dal Socio riproporzionati sulla base dell'equilibrio economico e finanziario.

Nel 2020, oltre al raggiungimento degli obiettivi prefissati, la società partecipata ha garantito una maggiore produttività, in termini qualitativi e quantitativi, pari al 7,75%.

La relazione delle performance realizzate per l'anno 2021 è così descritta: "...L'esercizio 2021, attraverso una forma di contabilità dei lavori cd <a misura>, ovvero calcolata secondo l'oggettiva prestazione e produzione, vede la società, ancora una volta, come nel precedente esercizio, misurata nelle performance e capace di raggiungere gli obiettivi di budget e di produzione, obiettivi raggiunti anzitempo rispetto alla naturale scadenza del 31.12, pur proseguendo le attività fino a tale data.

Tale condizione, l'incremento delle attività fino al 31.12, oltre alle maggiori lavorazioni richieste ed eseguite fuori dal budget contrattualizzato, ha, infatti, determinato una consistente produttività oltre gli obiettivi stabili per l'esercizio 2021. È necessario evidenziare che tale maggiore produttività ha comportato dei costi di produzione diretti ed indiretti ma, seppur non oggetto di ricavi per la società, non ha comunque compromesso il risultato di esercizio grazie alle economie derivanti dal minor costo del personale legate a consistenti malattie del personale, soprattutto nel servizio strumentale di "parcheggi a pagamento".

Nel 2021, oltre al raggiungimento degli obiettivi prefissati, la società partecipata ha garantito una maggiore produttività, in termini qualitativi e quantitativi, pari al 32,04%."

B. RELAZIONE CONSUNTIVO 2020-2022: OBIETTIVI FISSATI NEL D.U.P.

Nel secondo foglio di lavoro denominato "Relazione Consuntivo 2020-2022", la partecipata dichiara di aver raggiunto, in entrambe le annualità analizzate, anno 2020 e anno 2021 tutti gli obiettivi sopra indicati analiticamente,

OBIETTIVO N.1. "ATTUAZIONE DA PARTE DELLA SOCIETÀ DEGLI INDIRIZZI DI CONTENIMENTO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO, COMPRESSE QUELLE PER IL PERSONALE, DETTAGLIATI CON PROVVEDIMENTO DELLA GIUNTA COMUNALE".

OBIETTIVI OPERATIVI:

1.a Costo annuale amministratori da confenersi entro l'80% della spesa sostenuta nell'anno 2013.



COMUNE DI ALGHERO

Settore V - Servizio Manutenzioni

Per quanto concerne il "**Costo annuale amministratori da contenersi entro l'80% della spesa sostenuta nell'anno 2013**" punto 1.a., infatti dichiara che, sia per il 2020 sia per il primo semestre 2021, *"I compensi spettanti agli amministratori sono determinati secondo le norme vigenti, di cui all'art. 4, comma 4, secondo periodo, del D.L. n. 95/2012, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 135 del 2012, e al decreto del Ministero dell'economia e delle finanze 24 dicembre 2013, n. 166 (comma 7), nelle more dell'emanazione del decreto ministeriale di cui all'art. 11, comma 6, del D. Lgs. n. 175/2016 integrato con le modifiche del D. Lgs. 100/2017, secondo le quali, a partire dal 01 gennaio 2015, il costo annuale sostenuto per i compensi degli amministratori non può essere superiore all'80% del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013"*. Considerato che la partecipata in oggetto ha inviato un prospetto allegato denominato "Allegato1.1.a." si desume la correttezza della dichiarazione poiché dall'analisi del bilancio gli amministratori prestano il loro servizio gratuitamente.

1.b Acquisto beni e servizi secondo la disciplina del D.lgs. 50/2016.

La partecipata in oggetto dichiara che, sia per il 2020 sia per il primo semestre 2021, ha raggiunto l'obiettivo operativo sopradescritto, poiché per le *"procedure di acquisizione di beni, servizi e lavori, è stata osservata la disciplina normativa del Codice degli Appalti D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. e tutti i DCPM in materia di Appalti"*. Da una prima analisi, che si sarebbe dovuta effettuare a campione, tramite estrapolazione ed analisi dei dati, nel sito della Soc. "Alghero in House", sono reperibili i dati relativi a quanto affermato nella sezione *"Adempimento L. 190/2012 – Bandi di gara 2021/Amministrazione Trasparente > Bandi di gara e contratti > Informazioni sulle singole procedure in formato tabellare > Adempimento L. 190/2012 – Bandi di gara 2021"*.

1.c Rispetto dei limiti e delle modalità previste negli indirizzi dettagliati dalla Giunta comunale per l'eventuale assunzione di personale.

La Soc. "Alghero in House S.r.l." dichiara che **"nel 2020 sono stati assunti i lavoratori interessati al bando regionale Progetto LAVORAS - L.R. n°1 DEL 11.01.2018 ART. 2 PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO "LAVORAS" – MISURA "CANTIERI DI NUOVA ATTIVAZIONE", totalmente retribuiti con fondi regionali. Le assunzioni hanno dovuto la durata di n. 8 mesi. L'attuazione dei progetti, prevedeva tra l'altro, quale obiettivo prioritario, l'assunzione di personale disoccupato, come incentivo all'occupazione, secondo espressa autorizzazione, in delega, dell'Ente Socio attraverso Delibera di Giunta Comunale n. 241 del 10.07.2018. Le procedure di assunzione sono state conformi a quanto previsto dai bandi regionali, tant'è che**



COMUNE DI ALGHERO

Settore V - Servizio Manutenzioni

i bandi, le domande di adesione e le graduatorie sono state gestite da ASPAL con le relative pubblicazioni, nel rispetto della trasparenza, nei siti ASPAL e Sardegna Lavoro. Da parte dell'Ente In House, si è proceduto alle prove di idoneità ed alla pubblicazione delle graduatorie degli idonei, nel rispetto della normativa in materia di Trasparenza, sul sito istituzionale".

Nel 2021, l'Alghero In House dichiara che **"non vi sono state assunzioni ..."**.

2. ATTUAZIONE DEL NUOVO REGOLAMENTO SUI CONTROLLI DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DI COMUNE DI ALGHERO

OBIETTIVI OPERATIVI:

2.a Approvazione della Relazione previsionale entro il 15 ottobre di ogni anno.

In riferimento **all'anno 2020** la partecipata dichiara che "è stato redatto il bilancio previsionale 2018/2020, con efficacia dal 01.02.2018/31.01.2021. In collaborazione col Socio Unico - Comune di Alghero -, si è, infatti, proceduto alla redazione del Contratto di Servizio e Disciplinari Tecnici conformi al Previsionale. I documenti di Programmazione delle attività (contenuto nel disciplinare) - budget triennale - piano del personale (contenuto nel budget triennale) - piano degli acquisti (contenuto nel budget triennale), pertanto, risultano completi e propedeutici all'approvazione del Contratto di Servizio licenziato con delibera di Consiglio Comunale n. 5 del 29.01.2018. Nella redazione del Previsionale e documenti a corredo sopra descritti, sono stati ampiamente recepiti gli indirizzi dell'Ente Socio. Altresì, il Previsionale, e suoi allegati, è rispondente al Disciplinare Tecnico e ai Computi metrici relativi alle attività disciplinate, proposti del Dirigente parte Tecnica".

Per il **primo semestre 2021**, invece, la partecipata riferisce che "nel primo semestre 2021, si è proceduto in **proroga tecnica (CONTRATTO 01/02/2018 - 31/01/2021)** sulla base delle valutazioni e accordi di ATTI precedentemente presentati e deliberati. Nel **secondo semestre, è stato redatto il bilancio previsionale 2021/2025, con efficacia 08.07.2021 - 30.06.2024**. In collaborazione col Socio Unico - Comune di Alghero -, e solo per un ramo di azienda riferito al "Servizio Manutenzioni" si è proceduto alla redazione del Contratto di Servizio e Disciplinari Tecnici conformi al Previsionale e documenti collegati. I documenti di Programmazione delle attività (contenuto nel disciplinare) - Budget quinquennale - Piano del personale (contenuto nel budget triennale) - Piano degli acquisti (contenuto nel budget triennale), pertanto, risultano completi e propedeutici all'approvazione del **Contratto di Servizio licenziato con delibera di Consiglio Comunale n. 31 del**



COMUNE DI ALGHERO

Settore V - Servizio Manutenzioni

07/07/2021. Nella redazione del Previsionale e documenti a corredo sopra descritti, sono stati ampiamente recepiti gli indirizzi dell'Ente Socio. Altresì, il Previsionale, e suoi collegati, è rispondente al Disciplinare Tecnico e ai Computi metrici relativi alle attività disciplinate, proposti del Dirigente parte Tecnica. Si precisa che, sulla base della disponibilità finanziaria dell'Ente Socio, si è proceduto all'affidamento dei servizi, attraverso il Contratto, per un periodo inferiore rispetto agli Atti Previsionali, ovvero numero tre anni in luogo di numero cinque, **riequilibrando/riducendo la capacità di spesa per: personale-investimenti-acquisti proporzionalmente al budget affidato. Inoltre, ha costituito un'ulteriore modifica la scelta di una quota fissa di budget per ogni anno di affidamento in luogo di un budget decrescente nel tempo.** Per quanto attiene il servizio "Parcheggi a pagamento", si è proceduto ad un rinnovo del Contratto di Servizio con le medesime caratteristiche economiche, quantitative e qualitative del precedente triennio 2018-2021, e fino al 31/12/2021, sulla base dei documenti di previsione preesistenti".

Si segnala che occorrerà inviare la documentazione contabile, non solo al Servizio Finanziario del Comune, ma anche all'Ufficio Segreteria Generale e al Settore competente per le verifiche del caso.

2.b Redazione del Piano delle attività o Piano di programma entro il termine di 15 gg dalla data di approvazione del DUP.

Per quanto concerne l'anno 2020 la programmazione di massima è stata "resa attraverso il disciplinare delle attività e, considerato l'oggetto sociale della società partecipata che prevede interventi di manutenzione ordinaria con la caratteristica di <<tempestività>> e gestione <<Smart>> delle commesse, la stessa **programmazione viene resa SETTIMANALMENTE, a mezzo e-mail**, con descrizione analitica degli interventi da eseguire e dei tempi di esecuzione. **Quasi tutti gli interventi sono comunque eseguiti col sistema <<a chiamata>>**". Si allegano i documenti forniti dalla Soc. Alghero in House. (All.ti 3 – 2.2.c.Verifica Equilibri Di Bilancio Al 30 Giugno 2020, Verifica Equilibri Di Bilancio Al 15 Ottobre 2020, Report Attività Strategiche E Gestionali Settimanali 2020).

Nell'arco temporale dei primi sei mesi del 2021, oltre quanto già detto per il 2020 ed effettuato nelle stesse modalità in questo semestre, "è stato introdotto il servizio <<Verde Pubblico>> che potrà consentire una gestione delle attività con carattere di <<programmazione>> in quanto cicliche, anche garantendo il criterio di tempestività qualora si manifestasse un'emergenza <<a chiamata>>. L'attività annuale svolta nel 2021 ha comportato una fase di start up per circa due terzi dell'anno impegnando la forza lavoro assegnata al servizio in lavori straordinari,



COMUNE DI ALGHERO
Settore V - Servizio Manutenzioni

propedeutici a ristabilire il livello di ordinarietà delle operazioni di manutenzione future. **Di particolare rilievo sono le attività amministrative che, con carattere innovativo, hanno consentito di costruire il censimento delle aree <a verde> presenti in tutto il territorio comunale, urbano ed extraurbano, con le misurazioni delle stesse, descrizione delle caratteristiche del patrimonio arboreo ivi presente e numero di interventi per ciascuna area, utile a quantificare, in termini di vastità e in termini economici, il lavoro affidato alla partecipata.** Tale attività svolta dagli uffici della In House, attraverso tecnico specializzato, è stata discussa e condivisa coi riferimenti competenti dell'Ente Socio" (All. 4 – 2,2,c, Verifica Equilibri Di Bilancio Al 30 Giugno 2021, Verifica Equilibri Di Bilancio Al 15 Ottobre 2021, Report Attività Strategiche E Gestionali Settimanali 2021).

3. MIGLIORAMENTO DELL'EFFICACIA E DELL'EFFICIENZA NELLO SVOLGIMENTO DEI SERVIZI AFFIDATI

OBIETTIVI OPERATIVI:

3.a Rispetto delle quantità minime di interventi a misura, determinate dal dirigente responsabile del contratto di servizio e della qualità adeguata degli interventi posti in essere

Per l'anno 2020 gli obiettivi operativi sono raggiunti, e la società dichiara che "**Tutti i lavori della AIH sono disciplinati con la contabilizzazione cd <<a misura>>**", ovvero ogni attività è corrisposta secondo le attività effettivamente prestate secondo il criterio dei Prezzari Ufficiali. Il Disciplinare tecnico su base annua, prevede, infatti, un budget corrispondente alle quantità di lavoro da svolgere e calcolato sulla base dei Prezzari Ufficiali, attribuendo un ribasso che consenta il rispetto dei criteri di economicità rispetto al mercato. **Tale budget costituisce l'obiettivo quantitativo e qualitativo della partecipata.** Nel 2020, oltre al raggiungimento degli obiettivi prefissati, la società partecipata ha garantito una maggiore produttività, in termini qualitativi e quantitativi, pari al 7,75%. Fatto di non poco conto è la condizione pandemica da SARS-COVID 19, intervenuta come causa imprevedibile che ha comunque condizionato le performance di maggiore produttività che caratterizzano questa società, limitandone la sua esprimibilità dimostrata negli esercizi finanziari precedenti. Ciononostante, la partecipata, è stata in grado di trasformare le economie derivanti dal mancato sostenimento dei costi per servizi a causa del look-down e delle mancate retribuzioni, sempre a causa del look-down, garantite dall'attivazione degli ammortizzatori sociali, in investimenti su ulteriori lavori a beneficio della collettività; pertanto, **i minori costi sopra evidenziati, hanno**



COMUNE DI ALGHERO
Settore V - Servizio Manutenzioni

corrisposto a maggiori prestazioni d'opera, senza oneri aggiuntivi per l'ente socio, nel rispetto degli equilibri economico e finanziari del bilancio societario.

La maggiore produttività è riferita, in particolare ai seguenti lavori:

- Impianto di videosorveglianza presso il Parcheggio interrato Multipiano sito in Via Lo Frasso;
- Impianto di riqualificazione energetica a LED presso il Mercato Civico di Via Sassari;
- Adeguamento dei Plessi Scolastici ai protocolli Covid;
- Messa in sicurezza delle Passerelle/Camminamenti presso Pineta Maria Pia;
- Messa in sicurezza della strada a mare Loc. Le Bombarde;
- Messa in sicurezza della strada sita in Loc. Tanca Farrà-Ponte Serra;
- Contrasto all'aggressione da Punteruolo Rosso sul patrimonio arboreo comunale costituito da palme;
- Riqualificazione e cura delle specie arboree presenti nelle aree di pertinenza dei Plessi Scolastici comunali, con particolare riguardo alla cura dell'aspetto estetico delle piante".

La società in questione dichiara che **"Nel 2021, oltre al raggiungimento degli obiettivi prefissati, la società partecipata ha garantito una maggiore produttività, in termini qualitativi e quantitativi, pari al 32,04%.**

La maggiore produttività è riferita, in particolare ai seguenti lavori:

- Ristrutturazione del bagno presso appartamento Comunale sito in via Fermi;
- Piano straordinario di riparazione delle buche sulle strade del territorio comunale;
- Messa in sicurezza della passerella/camminamento presso Pineta Maria Pia (la Palafitta);
- Progetto di potatura delle alberate nelle vie cittadine".

3.b miglioramento della tempestività degli interventi a chiamata

Una importante tipologia di attività svolta dalla società Alghero in House è quella "a chiamata". Questa, per modalità intrinseche alla tipologia stessa, si caratterizza per la tempestività degli interventi. Le attività effettuate in urgenza si riferiscono, soprattutto, agli interventi presso i plessi scolastici e agli stabili comunali, ma anche



COMUNE DI ALGHERO
Settore V - Servizio Manutenzioni

dalla necessità di messa in sicurezza di strade e marciapiedi. A tal proposito la Società dichiara che, nel 2020, "Le commesse pervengono con cadenza giornaliera a cui corrisponde un immediato riscontro in termini operativi da parte della partecipata. Oltre a questi interventi, spesso di immediata e tempestiva risoluzione, possono intervenire richieste <<a chiamata>> anche relative ai contesti ambientali non prevedibili, con carattere di straordinarietà ed emergenza; a titolo di esempio, non esaustivo, si richiamano le attività legate all'urgente <<adeguamento ai protocolli COVID>> di tutti i numero 22 plessi scolastici nel mese di agosto da concludersi in corrispondenza della ripresa delle lezioni fissata per il 10 settembre 2020. Ulteriore esempio può essere citato per quanto attiene la <<messa in sicurezza delle passerelle a mare della pineta di Maria Pia>>, nel mese di luglio, da avviare, eseguire e concludere con tempestività considerata la piena stagione balneare".

Quanto sopradetto vale anche per il primo semestre 2021: a titolo di esempio, non esaustivo, la società dichiara di aver svolto le seguenti attività in urgenza:

- Messa in sicurezza della strada con annesso piazzale presso C.R.A. Fertilia;
- Rimozione di barriere frangivento sul litorale del Comune di Alghero;
- Allestimento a carattere di emergenza di HUB VACCINALE;
- Allestimento a carattere di emergenza di HUB TAMPONI.

4. RAFFORZAMENTO DELLA PIANTA ORGANICA E DELLA FUNZIONALITÀ DELLA SOCIETÀ

OBIETTIVI OPERATIVI:

4.a Miglioramento del servizio relativo alla manutenzione del settore strade e marciapiedi

La partecipata sopra detta nel 2020 dichiara che questo obiettivo non risulta inserito tra quelli previsti nel D.U.P. e del Contratto di Servizio. Al contrario, questo, denominato le "Maggiori produttività del servizio Strade e Marciapiedi" è stato inserito nel nuovo Contratto di Servizi stipulato a luglio 2021. Cionostante, anche nel 2020, questo obiettivo non richiesto è stato raggiunto: "tale miglioramento si è manifestato grazie alle economie di scala dovute alla condizione pandemica (da) SARS-COVID 19, che ha consentito minori costi legati a servizi non resi e agli ammortizzatori sociali attivati nei confronti dei lavoratori durante il periodo di look-down. Infatti, tali economie sono state riversate a favore di servizi straordinari quali:

- Messa in sicurezza della strada a mare Loc. Le Bombarde;
- Messa in sicurezza della strada sita in Loc. Tanca Farrà-Ponte Serra;



COMUNE DI ALGHERO

Settore V - Servizio Manutenzioni

- Attività non rendicontate nel servizio strade e marciapiedi per il periodo di dicembre".

Nel 2021, come detto, a partire da luglio, questo obiettivo risulta inserito nel DUP e nel Contratto di Servizio. Si ribadisce, per quanto detto, che "la maggiore produttività di tale servizio può essere ricondotta a tutta l'annualità 2021, sia nell'attività ordinaria che nell'attività straordinaria. A titolo di esempio, non esaustivo, si evidenziano le seguenti attività:

- Messa in sicurezza di un tratto di strada in Loc. Sant'Anna;
- Piano straordinario ripristino buche stradali;
- Messa in sicurezza strada con piazzale presso CRA Fertilia" (**All.5 - 4.4.a "Piano Di Miglioramento Del Servizio Strade E Marciapiedi"**).

4.b Miglioramento qualitativo e quantitativo del servizio relativo alla cura del verde e del decoro urbano

La Soc. "Alghero in House" dichiara che nell'anno 2020 non risulta affidataria del servizio di manutenzione e gestione del "Verde Pubblico". Da contratto risulta affidataria della gestione della manutenzione delle aree "a verde" di pertinenza degli stabili comunali. Nonostante quanto appena detto, la stessa dichiara che "in via del tutto sperimentale, in accordo col dirigente parte tecnica, si è avviato un progetto di <<lotta al punteruolo rosso>> che ha prodotto ottimi risultati". Questa attività aveva come scopo ultimo quello della salvaguardia del patrimonio palmizio dall'aggressione dell'insetto, senza l'ulteriore aggravio di costi dovuto agli interventi di abbattimento. Come dichiarato, questa attività pilota del 2020, ha portato a proseguire con tale servizio "attraverso un contratto/progetto di valenza pluriennale". Inoltre, dichiara che un'ulteriore "attività eseguita è stata la riqualificazione delle aree di pertinenza dei plessi scolastici comunali" aventi ad oggetto "la manutenzione delle specie arboree ivi presenti, con particolare riguardo alla cura dell'aspetto estetico delle piante".

L'attività annuale svolta nel 2021 "ha comportato una fase di start up per circa due terzi dell'anno impegnando la forza lavoro assegnata al servizio in lavori straordinari, propedeutici a ristabilire il livello di ordinarietà delle operazioni di manutenzione future. Di particolare rilievo sono le attività amministrative che, con carattere innovativo, hanno consentito di costruire il censimento delle aree "a verde" presenti in tutto il territorio comunale, urbano ed extraurbano, con le misurazioni delle stesse, descrizione delle caratteristiche del patrimonio arboreo ivi presente e numero di interventi per ciascuna area, utile a quantificare, in termini di vastità e in termini economici, il lavoro affidato alla partecipata. Tale attività svolta dagli uffici della In



COMUNE DI ALGHERO
Settore V - Servizio Manutenzioni

House, attraverso tecnico specializzato, è stata discussa e condivisa coi riferimenti competenti dell'Ente Socio. **L'inserimento delle nuove figure lavorative ha permesso di migliorare altresì le prestazioni lavorative dei dipendenti in organico alla Società partecipata sia in termini di rendimento lavorativo che qualitativi.** E' stato, infatti, necessario in molti casi intervenire con lavorazioni straordinarie volte a conformare le sagome delle siepi, eliminare ampi tratti di vegetazione arbustiva ed erbacea infestante, ripristinare/realizzare impianti di irrigazione. Si è provveduto, inoltre, a rinnovare alcuni prati di particolare pregio che, nel corso degli anni hanno subito ammaloramenti (diradamenti, costipamento suoli, prevalenza di vegetazione infestante, disseccamenti, ecc.) tali da non renderli più soddisfacenti dal punto di vista ornamentale. Si tratta di:

- Bastioni Pigafetta
- Lungomare Dante
- Piazza Maria Carta
- Rotatoria Via Vittorio Emanuele (fronte Mariotti).

In aggiunta a quanto inserito in capitolato sono state affidate alla AIH, con determina dirigenziale n. 3342 del 22/12/2021, le operazioni di potatura..."

Inoltre, nel File Excel viene descritto l'iter amministrativo e normativo seguito dalla partecipata in oggetto, per lo svolgimento delle attività di manutenzione del verde pubblico. In particolare, dichiara che "In ottemperanza al Decreto del 10 marzo 2020 "Criteri Ambientali Minimi Per Il Servizio Di Gestione Del Verde Pubblico E La Fornitura Di Prodotti Per La Cura Del Verde" emanato dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela Del Territorio E Del Mare, nel quale al punto E) "Criteri ambientali minimi per l'affidamento del servizio di gestione e manutenzione del verde pubblico" dell'Allegato I "Piano d'azione per la sostenibilità ambientale dei consumi nel settore della pubblica amministrazione" vengono annoverate le caratteristiche premianti che dovranno essere possedute dagli incaricati della gestione del verde, si significa quanto segue:

- Competenze tecniche professionali: gli operatori del verde vengono coordinati da un Dottore Agronomo iscritto al relativo Albo professionale per il quale risulta, altresì, in essere il percorso abilitativo quale Consulente fitosanitario da parte della Regione Sardegna.

Il personale impiegato nell'esecuzione delle attività previste dal servizio di gestione dell'area verde svolge mansioni coerenti con le qualifiche professionali possedute. In particolare, il personale impiegato per l'applicazione dei prodotti fitosanitari, possiede abilitazioni professionali attestanti la formazione tecnica adeguata e specifica costantemente aggiornata ai sensi del decreto legislativo n. 150 del 14 agosto 2012 e del Piano di azione nazionale per l'uso sostenibile dei prodotti fitosanitari emanato con decreto interministeriale del 22 gennaio 2014.



COMUNE DI ALGHERO

Settore V - Servizio Manutenzioni

- *Esecuzione di servizi analoghi nell'ultimo triennio: la AIH, e buona parte dei propri giardinieri (sia di ruolo che somministrati) hanno svolto servizi di gestione e manutenzione del verde con caratteristiche analoghe a quelle richieste nell'attuale capitolato a favore del Comune di Alghero.*
- *Piano di gestione e manutenzione: sulla scorta del censimento delle aree verdi (così come meglio relazionato in allegato) la AIH ha provveduto a redigere un puntuale documento gestionale del verde che contemplasse al suo interno non solo l'organizzazione delle operazioni colturali ma, altresì, le best practices inerenti una moderna gestione del verde e valorizzazione dei principali Servizi Ecosistemici.*
- *Sicurezza dei lavoratori: l'azienda rispetta la normativa vigente in materia di salute e sicurezza dei lavoratori anche in caso di impiego di breve durata, come nel caso di lavoratori interinali: anche questi ultimi hanno, infatti, ricevuto la formazione necessaria in materia di salute e sicurezza sul lavoro (sia generica che specifica) per svolgere le mansioni assegnate. Altresì, il personale è dotato di opportune protezioni individuali secondo quanto previsto dal documento di valutazione dei rischi in adempimento alla normativa vigente in materia di sicurezza dei lavoratori.*
- *Interventi meccanici: nell'esecuzione delle opere di manutenzione, vengono evitati danni alle specie vegetali presenti nell'area oggetto degli interventi facendo particolare attenzione a:*
 - a. *non provocare danni al colletto degli alberi durante gli interventi meccanici come il taglio del prato: in questo caso viene stabilito un perimetro di sicurezza oltre il quale non si interviene con mezzi meccanici o, nel caso di giovani plantule, con protezioni rigide a tutela dei tessuti.*
 - b. *privilegiare, nello svolgimento di lavorazioni meccaniche, l'utilizzo di attrezzature adeguate in peso e potenza alla tipologia e alla dimensione dell'area verde;*
 - c. *disinfettare gli organi taglienti per impedire la diffusione dei parassiti negli interventi che comportano l'esecuzione di tagli;*
 - d. *limitare gli interventi di potatura delle alberature per evitare l'alterazione della morfologia della chioma.*
- *Manutenzione del patrimonio arboreo e arbustivo: gli interventi di potatura vengono svolti unicamente da personale competente, in periodi che non arrecano danni alla pianta e non creano disturbo all'avifauna nidificante ed effettuati solo nei casi strettamente necessari (vd allegato potature e Piano di Manutenzione).*
- *Prodotti fitosanitari: la AIH adotta, ove possibile, pratiche di difesa fitosanitaria a basso impatto ambientale (lotta biologica e difesa integrata) secondo i principi del Decreto Legislativo 14 Agosto 2012, N. 150 (cfr. in particolare l'allegato III al decreto legislativo):*



COMUNE DI ALGHERO

Settore V - Servizio Manutenzioni

- *tecniche di lotta agronomica, biologica e fisica*
- *tecniche di monitoraggio, al fine di intervenire nelle fasi più indicate del ciclo biologico di patogeni e parassiti*
- *utilizzo di insetti predatori e parassitoidi specifici delle specie target*

"Vengono garantiti l'informazione alla popolazione degli interventi e il rispetto di tutti gli altri requisiti previsti per le aree frequentate dalla popolazione o da gruppi vulnerabili come specificato dal decreto interministeriale del 22 gennaio 2014 (Piano di azione nazionale per l'uso sostenibile dei prodotti fitosanitari) al capitolo «Misure per la riduzione dell'uso dei prodotti fitosanitari e dei rischi nelle aree frequentate dalla popolazione o da gruppi vulnerabili» e successive modificazioni ed integrazioni".

"L'Azienda si impegna ad eseguire attività educative rivolte alle scuole, di ogni ordine e grado del territorio. Tali attività riguardano progetti da svolgere presso le sedi scolastiche, istituzionali, associative e presso le aree verdi pubbliche. Sono state inoltre effettuate attività divulgative destinate ad aumentare la consapevolezza della comunità nei riguardi del verde in generale e di quello pubblico in particolare e dei principali servizi ecosistemici mediante incontri formativi con la popolazione scolastica".

C. INVESTIMENTI REALIZZATI

La Soc. Alghero in House ha comunicato che nel corso dell'anno 2020 ha provveduto ad effettuare investimenti in attrezzature, macchine elettriche ed elettroniche, automezzi, mobili ed arredi, software e sistemi informatici, per un totale di euro 74.185,64 finanziati da bilancio societario e euro 1991,76 da finanziamento regionale cantieri LAVORAS.

Nel 2021 la società, dichiara di aver investito in automezzi, mobili e arredi ed attrezzature per una cifra pari a euro 98.834,36 da bilancio proprio.

D. PIANO DEGLI ACQUISTI 2020-2021

Oggetto del controllo da parte dell'Ente e comunicato dalla partecipata con compilazione del file Excel, sono stati gli acquisti realizzati **nell'anno 2020** per importi maggiori di euro 5.000, hanno riguardato una spesa totale pari a **euro 310.531,59**.

Oggetto del controllo da parte dell'Ente e comunicato dalla partecipata con compilazione del file Excel, sono stati gli acquisti realizzati **nell'anno 2021** per importi maggiori di euro 5.000, hanno riguardato una spesa totale pari a **euro 640.312,57**.



COMUNE DI ALGHERO
Settore V - Servizio Manutenzioni

Tutti gli acquisti effettuati sono stati eseguiti tramite procedura disciplinata dal D.lgs. 50/2016, in tutti i casi descritti con affidamento diretto, come dichiarato dalla Società sopradetta, nel foglio Excel rubricato "Relazione consuntivo 2020-2021" al punto 1.b "Acquisto beni e servizi secondo la disciplina del D.lgs. 50/2016", degli obiettivi operativi in riferimento all'obiettivo generale n. 1 al D.U.P. e nel foglio Excel rubricato "Acquisti realizzati".

E. SPESA PERSONALE-ASS.CESS.

La partecipata Soc. Alghero in House ha avuto

- **nel 2020: in organico n. 40 dipendenti a tempo pieno o part-time e indeterminato per una spesa totale per il personale pari a euro 1.260.996,72.**
Nel 2020 dei n. 39 dipendenti, n. 1 ha cessato la sua attività.
- **Nel 2021: in organico ha avuto n. 39 dipendenti a tempo pieno o part-time e indeterminato per una spesa totale per il personale pari a euro 1.283.376,24.**

Da una ricognizione nel sito istituzionale della Società partecipata in oggetto, risulta presente un documento nella sezione "Amministrazione trasparente - Personale - pianta organica 2021 - Personale in servizio", dal quale si evince che il personale in servizio a tempo indeterminato sono di 31 unità a tempo indeterminato, zero unità a tempo determinato e 31 unità di personale somministrato.

F. CONTO ECONOMICO 2020-2022

Il **conto economico 2020** vede l'ammontare totale della produzione pari a **euro 2.790.754.**

Nel 2021 il conto economico della partecipata è pari a, per il totale della produzione, **euro 2.891.358.**

Per il 2022 il conto economico è, pari a, per il totale della produzione, **euro 2.930.196.**

Relativamente a questi importi le **spese** più significative, per ogni anno, sono quelle **per il personale:**

- **2020: euro 1.982.224**
- **2021: euro 1.927.244**
- **2022: euro 1.953.943**



COMUNE DI ALGHERO
Settore V - Servizio Manutenzioni

La Società **nel 2020** chiude con un **utile di euro 20.145**, partendo dal ricavo delle vendite e delle prestazioni iniziale pari a euro 2.194.578.

Nel 2021 chiude con un utile di euro 24.676 partendo da un ricavo delle vendite e delle prestazioni iniziale pari a euro 2.889.612,

Nel 2022 si avrà un utile di esercizio stimato in euro 13.925 partendo da euro 2.928.996.

G.ORGANI SOCIALI

Relativamente alla composizione degli organi sociali la società Alghero In House dichiara che "Gli organi sociali della Società partecipata Alghero in House sono composti da:

- Amministratore Unico dal 29/05/2016 al 01/07/2020 remunerato con compenso pari a € 9.520,00;
- Presidente dell'organo amministrativo dal 01/07/2020 per 3 esercizi remunerato con compenso pari a € 3.400,00;
- Sindaco Unico dal 05/07/2014 per 3 esercizi remunerato con compenso pari a € 12.480,00"

E. RELAZIONE SUI FATTORI DI RISCHIO D'IMPRESA

L'ultimo foglio Excel inviato dalla Società Alghero in House alla Struttura Organizzativa interna per il controllo analogo contiene nello specifico la "Relazione che individua i principali fattori di rischio che possono compromettere l'integrità del patrimonio e la continuità dell'attività, che gravano sulle risorse umane utilizzate ovvero che possano determinare costi aggiuntivi anche derivanti da contenziosi".

L'Alghero in House così descrive la sua attività:

- "**Valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria**": Si dà atto che la società non ha in essere affidamenti né finanziamenti bancari o di capitale di credito, per cui la società non corre rischi in merito. Ai sensi dell'art. 6, commi 2 e 3, del D. Lgs. 175/2016, si forniscono di seguito le informazioni in merito. La società, in considerazione del rinnovo per gli anni 2021-2024 del contratto di servizio per i Servizi Manutentivi e fino al 31.12.2021 del Contratto di Servizio strumentale Parcheggio a pagamento, stipulati col socio unico, Comune di Alghero, sarebbe in grado di mantenere, anche nel 2021, l'equilibrio economico-finanziario ed il raggiungimento del Break Even Point, senza quindi rischi di crisi aziendali.



COMUNE DI ALGHERO

Settore V - Servizio Manutenzioni

Ai fini dell'informativa prevista dall'art. 6, comma 3, si evidenzia che sono state già attivate procedure di controllo interno attraverso il sistema di qualità e la contabilità industriale, strutturata per centri di costi e per singola commessa, adeguato alle dimensioni della complessità dell'azienda, in grado anche di verificare e garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza.

L'attività del 2021, è garantita dalla prosecuzione del contratto di servizio a valenza pluriennale, 2018-2021, da una parte e dal rinnovo contrattuale 2021-2024 per i Servizi Manutentivi e dal 08.07.2021 al 31.12.2021 per il Servizio strumentale di Parcheggi a pagamento dall'altra, che, così come nel 2020, permetterà il raggiungimento dell'equilibrio economico".

Di seguito quanto testualmente riportato nella relazione di cui sopra:

"Dal punto di vista finanziario la società è altalenante in quanto si alternano periodi in cui il committente Socio Unico, Comune di Alghero provvede alla liquidazione delle spettanze nei termini stabiliti con periodi in cui, invece, i crediti maturati con lo stesso impediscono di essere puntuali coi pagamenti nei confronti del personale dipendente (stipendi), degli Enti previdenziali ed assicurativi (oneri differiti) e dei fornitori di beni e servizi. Tale condizione, inevitabilmente, compromette l'attività della società".

FILE EXCEL N. 2: "RELAZIONE PREVISIONALE ART. 14"

A. PARTECIPATA - B. RELAZIONE C. 2 L. A

Nel primo foglio Excel la Società riporta i suoi dati identificativi, mentre è solo dal secondo foglio, rubricato "Relazione c. 2 l. a", che la stessa illustra quelli che sono i suoi obiettivi programmatici in tema di "performance attese e organizzative di validità triennale".

Infatti la Società suddetta dichiara che "L'obiettivo principale ... è quello di migliorare l'efficacia delle prestazioni rese nell'ottica indispensabile di qualificazione della stessa, sia a livello di competenze che di professionalità tecniche".



COMUNE DI ALGHERO

Settore V - Servizio Manutenzioni

Inoltre, dichiara che la stessa deve *"diventare il principale riferimento per le manutenzioni dell'intero sistema edificio-impianti al fine di razionalizzare le attività e gestire efficacemente il coordinamento delle stesse ove richieste"*.

Fatta questa premessa, precisa inoltre che, per garantire efficacemente l'espletamento dei servizi ad essa assegnati *"affinché tali servizi possano essere attivati secondo le date previste dal disciplinare tecnico approvato, è necessario procedere alle assunzioni di personale competente utile al raggiungimento degli obiettivi di contratto. A riguardo, relativamente alle procedure di reclutamento del **"personale diretto, attraverso Selezione Pubblica, dovrà essere attivato nel breve periodo, anche al fine di eliminare, se non per fatti urgenti ed imprevedibili di gestione, il ricorso a personale somministrato che, oltre a non poter acquisire ruoli di responsabilità per alcuni ambiti, costituisce un onere di bilancio più elevato"***.

Altro aspetto interessante evidenziato nella relazione delle performance attese è quello dell'auspicato passaggio da società di servizi *"incentrata sullo svolgimento della manutenzione su segnalazione in seguito a rilevamento di guasti, problematiche, ecc."* a *"quella di manutenzione programmata"* per prevenire i guasti e i pericoli, poiché la mission ultima della società è che *"il fine primario dell'attività manutentiva è garantire la sicurezza e il benessere degli utenti attraverso una cura costante nella conservazione dell'organismo edilizio e di tutte le sue componenti tecnologiche (elementi tecnici e materiali)"*.

C. RELAZIONE C. 2 L. B - OBIETTIVI IMPRENDITORIALI, STRATEGICI E GESTIONALI, CON IL RELATIVO DETTAGLIO DEGLI INVESTIMENTI PER CIASCUN ESERCIZIO DEL TRIENNIO E INDICAZIONE DELLE RELATIVE MODALITÀ DI COPERTURA FINANZIARIA

La relazione "C. Relazione C. 2 L. B" indica gli ***"Obiettivi imprenditoriali, strategici e gestionali, con il relativo dettaglio degli investimenti per ciascun esercizio del triennio e indicazione delle relative modalità di copertura finanziaria"***.

Il primo obiettivo è garantire **"Efficacia ed efficienza della gestione del verde pubblico"**: l'indicazione avviene attraverso il D.U.P., mentre i risultati attesi sono definiti nel contratto di servizi sottoscritto dall'Amministrazione Comunale e la Società in oggetto. Per il raggiungimento di quanto detto la Società dichiara che occorrerà effettuare investimenti in due ambiti principali *"Assunzione personale"* e *"Acquisto attrezzature"*.



COMUNE DI ALGHERO
Settore V - Servizio Manutenzioni

Il secondo obiettivo è dato dalla "**Implementazione risultati attesi dal servizio manutenzione strade**": l'indicazione avviene attraverso il D.U.P., mentre i risultati attesi sono definiti nel contratto di servizi sottoscritto dall'Amministrazione Comunale e la Società in oggetto. Per il raggiungimento di quanto detto la Società dichiara che occorrerà effettuare, come per il precedente obiettivo, investimenti in due ambiti principali "Assunzione personale" e "Acquisto attrezzatura".

Il terzo obiettivo, "Avvio della gestione del servizio di certificazione degli Impianti Elettrici" è previsto nel contratto di servizio, mentre i risultati attesi sono definiti nel contratto stesso e sottoscritto dall'Amministrazione Comunale e la Società in oggetto. Per il raggiungimento di quanto detto, la Società dichiara che occorrerà effettuare, come per i precedenti obiettivi, investimenti in due ambiti principali "Assunzione personale" e "Acquisto attrezzatura e software".

Il quarto obiettivo, "Mantenimento della effettività dei risultati nella erogazione dei servizi di manutenzione della segnaletica orizzontale", come il precedente, è previsto nel contratto di servizio, mentre i risultati attesi sono definiti nel contratto stesso e sottoscritto dall'Amministrazione Comunale e la Società in oggetto. Per il raggiungimento di quanto detto, la Società dichiara che occorrerà effettuare, come per i precedenti obiettivi, investimenti, ma esclusivamente attraverso "l'Acquisto (di un) automezzo".

D. PIANO DEGLI INVESTIMENTI

Il piano degli investimenti deve fornire le caratteristiche tecniche essenziali ed indicare lo sviluppo temporale, tecnico e finanziario, di ciascun investimento. Per definirlo occorre tener conto di tutti i fabbisogni derivanti dall'attuazione dei contratti di servizi e delle attività poste in essere.

La società, per gli anni 2021-2022-2023, dichiara sia costi derivati da acquisizione delle immobilizzazioni materiali, sia i costi derivanti dall'acquisizione delle immobilizzazioni immateriali, quali i software, la cui copertura finanziaria è data da spese di bilancio della stessa e/o da credito d'imposta "Industria 4.0 - Credito d'imposta Sud".

L'ammontare complessivo degli investimenti è pari a **euro 193.540,98**, come dichiarato nel File Excel inviatoci.



COMUNE DI ALGERO
Settore V - Servizio Manutenzioni

E. PIANO DEGLI ACQUISTI

Il Piano degli Acquisti, contenuto nel file Excel inviato dalla Società Alghero In House, riguarda l'arco temporale di realizzazione per gli anni 2022-2023- 2024, come di seguito descritto, per un totale di **euro 910.000,00**:

n.	Descrizione	Anno n.	Modalità di affidamento	Importo
1	costi della produzione per mat. prime, sussidiarie, consumo e merci	2022	secondo la normativa vigente applicabile alla soglia di acquisto	420.000,00
2	costi della produzione per servizi	2022	secondo la normativa vigente applicabile alla soglia di acquisto	445.000,00
3				
4				
5				
6				
<i>TOTALE</i>				865.000,00
n.	Descrizione	Anno n.+1	Modalità di affidamento	Importo
1	costi della produzione per mat. prime, sussidiarie, consumo e merci	2023	secondo la normativa vigente applicabile alla soglia di acquisto	450.000,00
2	costi della produzione per servizi	2023	secondo la normativa vigente applicabile alla soglia di acquisto	495.000,00
<i>TOTALE</i>				945.000,00
n.	Descrizione	Anno n.+2	Modalità di affidamento	Importo
1	costi della produzione per mat. prime, sussidiarie, consumo e merci	2024	secondo la normativa vigente applicabile alla soglia di acquisto	450.000,00
2	costi della produzione per servizi	2024	secondo la normativa vigente applicabile alla soglia di acquisto	460.000,00
<i>TOTALE</i>				910.000,00



COMUNE DI ALGHERO
Settore V - Servizio Manutenzioni

F. SPESA DI PERSONALE - ASS. CESS.

Dai documenti inviati dalla Società suddetta, il personale in servizio a tempo indeterminato nella stessa, si compone di n. 35 unità, suddivise in operai, con mansioni specifiche diversificate ed impiegati.

Nel file Excel contenente la relazione previsionale 2022-2024, risultano ascritte all'anno 2022, nessuna cessazione per quiescenza o altro, per l'anno 2023, n. 2 operai che cesseranno il servizio per quiescenza e, ascritte all'anno 2024, n. 4 dipendenti (n. 3 operai e n. 1 impiegato), che cesseranno il servizio per quiescenza. A questi va aggiunto il personale assunto con contratto di somministrazione per una spesa totale del personale di euro 1.953.943 per il 2022, di euro 1.797.680 per il 2023 e di euro 1.821.089 per il 2024.

Si precisa che nel rispetto dell'art. 8 del "Regolamento Sui Controlli Delle Società, Degli Enti E Degli Organismi Partecipati Dal Comune Di Alghero", adottato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 55 del 09.10.2017, per poter procedere a nuove assunzioni, a qualsiasi titolo, è necessario proporre il relativo programma di fabbisogno del personale all'approvazione della Giunta Comunale.

G. BUDGET - CONTO ECONOMICO

La Società *Alghero In House* ha presentato i dati del proprio conto economico, all'interno del file Excel sopradetto, nel foglio rubricato "**Budget**", che risulta così suddiviso:

1. **VALORE DELLA PRODUZIONE** - per un totale del valore della produzione pari a:
 - per l'anno 2022 - euro 2.930.196
 - per l'anno 2023 - euro 2.930.296
 - per l'anno 2024 - euro 2.930.296

2. **COSTI DELLA PRODUZIONE** - per un totale dei costi della produzione pari a:
 - per l'anno 2022 - euro 2.906.987
 - per l'anno 2023 - euro 2.863.382
 - per l'anno 2024 - euro 2.891.149



COMUNE DI ALGHERO
Settore V - Servizio Manutenzioni

H. RELAZIONE C. 2 L. D

Il foglio indicato in oggetto, ultimo della relazione previsionale inviato dalla Società partecipata sopradetta, contiene la *"Relazione che individua i principali fattori di rischio che possono compromettere l'integrità del patrimonio e la continuità dell'attività, che gravano sulle risorse umane utilizzate ovvero che possano determinare costi aggiuntivi anche derivanti da contenziosi"*.

La società Alghero in House dichiara, ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice Civile, in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria, che non ha in essere affidamenti né finanziamenti bancari o di capitale di credito, per i quali quindi non corre rischi in merito.

Ai sensi dell'art. 6, commi 2 e 3, del D. Lgs. 175/2016, si forniscono di seguito le informazioni in merito, dichiara che *"La società, in considerazione del rinnovo per gli anni 2021-2024 del contratto di servizio per i Servizi Manutentivi e fino al 28.02.2022 (con indirizzo di nuovo contratto quinquennale) del Contratto di Servizio strumentale Parcheggi a pagamento, stipulati col socio unico, Comune di Alghero, sarà in grado di mantenere, anche nel 2022-2023-2024, l'equilibrio economico-finanziario ed il raggiungimento del break even point, senza quindi rischi di crisi aziendali.*

Ai fini dell'informativa prevista dall'art. 6, comma 3, si evidenzia che sono state già attivate procedure di controllo interno attraverso il sistema di qualità e la contabilità industriale, strutturata per centri di costi e per singola commessa, adeguato alle dimensioni della complessità dell'azienda, in grado anche di verificare e garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza.

L'attività fino al 2024 è garantita dalla prosecuzione del contratto di servizio a valenza pluriennale, rinnovo contrattuale 2021-2024 per i Servizi Manutentivi e, dal 01.01.2022 e fino al 28.02.2022, proroga (con indirizzo di nuovo contratto quinquennale) per il Servizio strumentale di Parcheggi a pagamento dall'altra, che permetteranno il raggiungimento dell'equilibrio economico.

Dal punto di vista finanziario la società potrebbe essere a rischio qualora il committente Socio Unico, Comune di Alghero non adempia alla liquidazione delle spettanze nei termini stabiliti; ciò potrebbe, di conseguenza, impedire alla società partecipata di assolvere con puntualità alle proprie scadenze di pagamento nei confronti del personale dipendente (stipendi), degli Enti previdenziali ed assicurativi (oneri differiti) e dei fornitori di beni e servizi. Tale condizione, inevitabilmente, comprometterebbe l'attività della società."

Il dirigente del servizio manutenzioni
Ing. Giovanni Luca Balzano



COMUNE DI ALGHERO
Settore V - Servizio Manutenzioni