

Comune di  
**Alghero**  
Provincia di Sassari

Documento Unico  
di  
Programmazione

**2022 / 2024**

# INDICE GENERALE

---

GUIDA ALLA LETTURA.....	4
SEZIONE STRATEGICA.....	7
Linee di indirizzo della Programmazione Europea, Nazionale e Regionale.....	45
Analisi della coerenza degli obiettivi operativi e delle progettualità di Alghero con le opportunità del PNRR, POR FESR e INTERREG 2021-2027.....	51
società ed organismi partecipati strumentali: individuazione strumenti di programmazione - Indirizzi ed Obiettivi.....	76
Quadro delle condizioni esterne all'Ente.....	104
Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale.....	104
La popolazione.....	107
Quadro delle condizioni interne all'ente.....	116
Evoluzione delle situazione finanziaria dell'ente.....	116
Analisi finanziaria generale.....	117
Evoluzione delle entrate (accertato).....	117
Evoluzione delle spese (impegnato).....	118
Partite di giro (accertato/impegnato).....	118
Analisi delle entrate.....	119
Entrate correnti (anno 2021).....	119
Evoluzione delle entrate correnti per abitante.....	121
Analisi della spesa - parte investimenti ed opere pubbliche.....	125
Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	125
Analisi della spesa - parte corrente.....	132
Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	132
Indebitamento.....	138
Evoluzione dell'indebitamento nel triennio precedente.....	141
Previsione evoluzione dell'indebitamento per il triennio 2022- 2024.....	142

---

Coerenza e compatibilità con il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica.....	144
SEZIONE OPERATIVA.....	145
Parte prima.....	146
Elenco dei programmi per missione.....	146
Descrizione delle missioni e dei programmi.....	146
Obiettivi finanziari per missione e programma.....	262
Parte corrente per missione e programma.....	262
Parte corrente per missione.....	266
Parte capitale per missione e programma.....	270
Parte capitale per missione.....	275
Parte seconda.....	278
Programmazione dei lavori pubblici.....	278
Quadro delle risorse disponibili.....	279
Programma triennale delle opere pubbliche.....	281
Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali.....	292
Programmazione del fabbisogno di personale.....	298
Programma Biennale per l'acquisizione dei servizi e delle forniture.....	309

---

# GUIDA ALLA LETTURA

---

Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 “*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi*” ha introdotto il principio applicato della programmazione che disciplina processi, strumenti e contenuti della programmazione dei sistemi contabili delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi.

Per quanto riguarda gli strumenti della programmazione, la Relazione previsionale e programmatica prevista dall’art. 170 del TUEL (Testo unico degli Enti locali) è sostituita, quale allegato al bilancio di previsione, dal DUP: il Documento unico di programmazione “*strumento che permette l’attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative*”.

Il DUP è articolato in due sezioni: la sezione strategica (SeS) e la sezione operativa (SeO).

- **La sezione strategica (SeS)**

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato approvate con deliberazione del Consiglio Comunale, con un orizzonte temporale pari al mandato amministrativo.

Individua gli indirizzi strategici dell’Ente, ossia le principali scelte che caratterizzano il programma dell’Amministrazione, da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, nonché con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

analisi delle condizioni esterne: considera il contesto economico internazionale e nazionale, gli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione comunitari, nazionali e regionali, nonché le condizioni e prospettive socio-economiche del territorio dell’Ente;

analisi delle condizioni interne: evoluzione della situazione finanziaria ed economico-patrimoniale dell’ente, analisi degli impegni già assunti e

---

investimenti in corso di realizzazione, quadro delle risorse umane disponibili, organizzazione e modalità di gestione dei servizi, situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati.

Nel primo anno del mandato amministrativo sono definiti gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato, per ogni missione di bilancio:

1. Servizi istituzionali, generali e di gestione
  2. Giustizia
  3. Ordine pubblico e sicurezza
  4. Istruzione e diritto allo studio
  5. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
  6. Politiche giovanili, sport e tempo libero
  7. Turismo
  8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa
  9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
  10. Trasporti e diritto alla mobilità
  11. Soccorso civile
  12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
  13. Tutela della salute
  14. Sviluppo economico e competitività
  15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale
  16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
  17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche
  18. Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali
  19. Relazioni internazionali
  20. Fondi e accantonamenti
-

21. Debito pubblico

22. Anticipazioni finanziarie

Infine, nella SeS sono indicati gli strumenti attraverso i quali l'Ente intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

- **La sezione operativa (SeO)**

La SeO contiene la programmazione operativa dell'ente con un orizzonte temporale corrispondente al bilancio di previsione ed è strutturata in due parti.

Parte prima: contiene per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi strategici contenuti nella SeS, i programmi operativi che l'ente intende realizzare nel triennio, sia con riferimento all'Ente che al gruppo amministrazione pubblica. Si ricorda che i programmi non possono essere liberamente scelti dall'Ente, bensì devono corrispondere tassativamente all'elenco contenuto nello schema di bilancio di previsione.

Per ogni programma sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere nel corso del triennio, che discendono dagli obiettivi strategici indicati nella precedente Sezione Strategica.

Parte Seconda: contiene la programmazione in materia di personale, lavori pubblici e patrimonio. In questa parte sono collocati:

la programmazione del fabbisogno di personale al fine di soddisfare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica;

il programma delle opere pubbliche;

il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari.

---

# SEZIONE STRATEGICA

---

## **Linee programmatiche di mandato amministrativo 2019-2024.**

Le linee programmatiche di mandato sono state presentate al Consiglio Comunale in data 19 agosto 2019 e sintetizzano, nei seguenti punti, il progetto di governo che l'Amministrazione intende realizzare nel corso del mandato 2019-2024.

### ***1. La Programmazione e l'organizzazione amministrativa***

Costruzione di un progetto di sviluppo socio-economico partecipato sia perché progetto espresso dalla Comunità, sia perché frutto della cooperazione della Comunità locale con altre Comunità nell'ottica della programmazione regionale, statale ed europea ed in particolare del nuovo ciclo della programmazione 2021-2027.

Rivisitazione dell'apparato amministrativo affinché la dotazione organica sia ben distribuita, orientata al risultato e adeguatamente motivata, così rendendo più fluida la procedura amministrativa e più chiari gli obiettivi amministrativi assegnati, attraverso azioni di:

Riorganizzazione logistica degli uffici;

Revisione ragionata della ripartizione della macrostruttura;

Revisione ragionata della ripartizione della dotazione organica.

---

## **2. Le Politiche di Sviluppo**

Esaltare le risorse materiali e immateriali di cui la nostra Comunità dispone, disegnando un nuovo modello di sviluppo socio-economico innovativo che connoti sempre di più la città di Alghero come città internazionale, *smart* e *green*, in armonia con il suo codice genetico e con le peculiarità ed eccellenze della sua base produttiva territoriale, affinché questi tratti si consolidino come elementi distintivi ed identitari della nostra Comunità e suoi strumenti di promozione e crescita; in tal senso, è necessario:

Valorizzare e promuovere lo sviluppo sostenibile del territorio centrato sulla unicità delle risorse *Ambiente, Cultura, Lingua, Tradizioni*;

Tutelare e valorizzare i beni storici, culturali, ambientali e identitari;

Attuare politiche complessive di integrazione territoriale (urbana ed extra-urbana) ed economica fra le attività di produzione agricola e agroalimentare, produzioni artigianali, commercio servizi ed eventi che unitamente ai valori di identità, lingua, cultura, patrimonio archeologico e artistico, ambiente affinché possano tutti integrarsi funzionalmente ed essere veicolati/promossi dal settore turistico, quale strumento principe di stimolo e traino per la crescita e lo sviluppo sostenibile di tutto il territorio;

Puntare sulla *green economy*, sull'economia circolare, sull'innovazione digitale, sulla mobilità sostenibile e sulle energie rinnovabili, in particolare sulla produzione energetica dalle onde e dal moto ondoso, come tratti caratterizzanti il nuovo modello di sviluppo del territorio di Alghero.

## **3. Il Turismo: ruolo centrale e strategico**

Affinché il turismo sia collocato come obiettivo principale e caratterizzante dei processi produttivi del territorio, l'efficacia delle politiche di integrazione sarà orientata a incoraggiare e sostenere tutte le iniziative tese a creare un mercato di consumo all'interno dell'attività turistica, e ciò mediante attività di:

Promozione di nuove filiere corte di qualità per il mercato locale, in particolare agro-alimentari, valorizzando le produzioni tipiche, e integrazione funzionale fra le diverse filiere produttive e il settore turistico per qualificare l'offerta turistica come offerta territoriale integrata urbana ed extra-urbana;

Rafforzamento del rapporto fra la città e il suo entroterra rurale: attivazione di un patto città-campagna-aree protette, finalizzato ad una più

---

funzionale coesione territoriale attraverso il potenziamento infrastrutturale della mobilità lenta e sostenibile, lo sviluppo di filiere corte e attività produttive sostenibili, l'attuazione di politiche della qualità della vita e del benessere più consone alle esigenze del territorio nel suo complesso;

Individuazione di politiche innovative per un turismo sostenibile per consolidare sia l'attuale posizionamento della città di Alghero, che gli ulteriori obiettivi dell'allungamento della stagione, con un particolare riferimento al turismo attivo quale chiave di destagionalizzazione, e del miglioramento dell'accoglienza per assicurare al turista un soggiorno sempre più confortevole durante tutto l'anno;

Sostegno agli operatori economici turistici privati, ed ai loro Consorzi ed Associazioni di categoria, all'interno dei progetti *Riviera del Corallo* e *Destinazione Alghero*, anche sensibilizzando i predetti a partecipare alle reti d'impresa, a costituire marchi di Qualità, a riqualificare le strutture esistenti, a orientare l'offerta anche ai nuovi segmenti di mercato e innovare l'organizzazione del settore con l'obiettivo prioritario dell'allungamento della stagione turistica.

#### **4. La Socialità: Alghero e la sua comunità**

Crescere economicamente significa crescere anche socialmente. Una città che produce, che crea reddito e benessere, che fa crescere e crea nuove imprese, che investe sulla formazione, corrisponde ad una città che intende ridurre le disparità economiche, sociali, di genere, che valorizza la solidarietà e che non lascia nessuno indietro. In tale direzione, occorre garantire

il sostegno alle famiglie dal punto di vista economico e sociale

la promozione dell'integrazione sociale, supportando il volontariato e il Terzo settore

l'attuazione di politiche di *social innovation* rivolte in particolare ai giovani e la valorizzazione e la cura degli anziani, quali risorsa e opportunità di coesione sociale, di unione familiare e patrimonio di esperienza e saperi

azioni dirette ad ottenere il miglioramento del livello quantitativo e qualitativo nei servizi sanitari, per quanto non di competenza diretta.

---

# DETTAGLIO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI E DELLA LORO CORRELAZIONE CON LE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO

## 1. La Programmazione e l'organizzazione amministrativa

### Obiettivo strategico n. 1.1 – Strumenti e capacità progettuale dell'Amministrazione

La città di Alghero è caratterizzata dalla presenza di problematiche e sfide che per la loro complessità non possono essere risolte in modo soddisfacente dai singoli, tramite gli strumenti abitualmente utilizzati. E', quindi, necessario

adottare un approccio di sviluppo basato su un quadro integrato di interventi in grado di supportare la coesione economica e sociale e la competitività del territorio attraverso il valore aggiunto garantito dalle opportunità di finanziamento previste dal nuovo ciclo della programmazione regionale, nazionale ed europea 2021-2027

valorizzare la nuova visione del ruolo della città, rafforzata a livello regionale dall'istituzione della Rete Metropolitana del Nord Sardegna

realizzare azioni di animazione e promozione istituzionale nell'ambito dei suddetti programmi nei quali l'Amministrazione comunale intende partecipare, in qualità di capofila o di partner, sui temi ritenuti rilevanti per la città.

### Obiettivo strategico n. 1.2 - Una burocrazia snella e operativa

Ottimizzare la propria efficacia, l'efficienza e la trasparenza amministrativa, favorendo il dialogo e l'interazione operativa tra i terminali dell'amministrazione pubblica, i cittadini e le imprese, semplificando i procedimenti e riducendo costi e tempi della burocrazia amministrativa per il cittadino, a tal fine consentendo l'acquisizione di competenze e professionalità.

Riorganizzare la struttura amministrativa, promuovendo e favorendo:

-l'accorpamento all'interno dell'apparato amministrativo comunale dell'Ufficio per le Relazioni con il Pubblico( URP), in un unico ufficio polifunzionale

---

insieme al protocollo, per garantire, da un lato, un più razionale impiego delle risorse umane, dall'altro uno "spazio" sia fisico, sia virtuale, adatto ad accogliere i cittadini.

L'Ufficio avrà il compito, in primo luogo, di dare piena visibilità all'attività dell'amministrazione, garantendo al cittadino la possibilità di parteciparvi attraverso suggerimenti e reclami. L'ascolto e la gestione del disservizio stimolano la partecipazione civica, permettendo all'Amministrazione di migliorare i propri servizi.

-L'implementazione della App Municipium le cui funzioni verranno implementate per garantire la sua piena funzionalità e un efficace e funzionale rapporto con l'utenza.

-Il potenziamento, tramite l'URP dell'uso delle tecnologie informatiche per consentire l'accesso alle informazioni sulle pratiche, assistendo i cittadini che avessero difficoltà all'uso della tecnologia informatica

-L'adozione di strumenti che facilitino i pagamenti elettronici di imposte, tasse, buoni pasto e, in generale, di ogni pagamento destinato all'ente locale;

-Il miglioramento del funzionamento dello sportello unico per le attività produttive che permetta con la presentazione in un'unica comunicazione di assolvere a tutti gli adempimenti amministrativi e tributari nei confronti dell'ente locale;

-L'introduzione di strumenti di misurazione che permettano di individuare distonie nei servizi offerti alla cittadinanza;

-La creazione di un forum aperto a tutti e dedicato alla raccolta di idee e proposte. Uno strumento che costituirà l'agile palestra mediatica in cui misurare, senza l'interposizione dell'apparato burocratico, la capacità innovativa della nostra comunità e coglierne le più interessanti espressioni.

### **Obiettivo strategico n. 1.3 – Una Amministrazione attenta ed efficiente**

Attuare una gestione della cosa comune all'insegna del rigore e della sobrietà, eliminando gli sprechi e prestando attenzione alla gestione delle entrate locali, facendo ricorso a meccanismi che promuovano economicità ed efficienza.

Riorganizzare i processi di gestione delle entrate comunali.

---

Distribuire il carico tributario in modo più equo e più socialmente attento su tutti i cittadini, promuovendo azioni finalizzate ad una corretta informazione di supporto al cittadino-contribuente e ponendo in essere una lotta determinata e puntuale contro l'evasione dei tributi e per l'emersione del sommerso.

Rivisitare il Regolamento delle Entrate e i Regolamenti tributari.

Restituire alla sua municipalizzata tutte le funzioni nell'ottica di attività di contrasto dell'evasione e del perseguimento di una equità sociale.

Dal punto di vista del controllo della spesa:

Promuovere procedure degli acquisti e appalti pubblici che, nel pieno rispetto della norma, consentano la partecipazione anche alle piccole e medie imprese artigianali e commerciali locali;

Determinare, attraverso forme di contabilità analitica, il costo dei vari servizi raffrontandolo con l'utilizzo, la qualità espressa e le forme di gestione scelte;

Razionalizzare le utenze, l'utilizzo di sedi e strutture, i costi di gestione dell'ente;

Contenere il numero e ridurre i costi per le consulenze, gli studi e le collaborazioni, ad esclusione di quelle indicate espressamente dalla Corte dei Conti, anche favorendo la formazione e il lavoro in staff delle professionalità presenti all'interno dell'Ente;

Ottimizzare il sistema delle partecipate intensificandone il controllo e promuovendo tra le società e gli uffici dell'amministrazione sinergie e risparmi di spesa.

Ridurre i tempi dei pagamenti.

---

#### **Obiettivo strategico n. 1.4 – Una Amministrazione funzionale**

Concentrare gli uffici comunali negli immobili pubblici inutilizzati o sottoutilizzati presenti nel cuore della città per organizzare, in un contesto di efficienza, efficacia e economicità, una amministrazione funzionale dal punto di vista logistico che, nel contempo, contenga i costi di gestione, sia per gli affitti da pagare sia per le spese di consumo (energetico, telefonico, etc.).

Porre in essere interventi finalizzati all'efficientamento energetico e al graduale passaggio al sistema dell'energia rinnovabile in tutte le strutture e gli uffici comunali o amministrati dal Comune.

#### **Obiettivo strategico n. 1.5 - Le società partecipate**

Rimodulazione strutturale e/o gestionale, delle competenze e dei sistemi di collaborazione delle società partecipate, in modo da rispondere meglio alle esigenze della città e al rispetto delle nuove normative in materia di controllo. Nello specifico,

-Il rilancio delle funzioni della *Secal*, che dispone al suo interno di adeguate professionalità che possono essere ancora rafforzate e la sua diversa sistemazione logistica;

-L'ottimizzazione dell'impiego del personale e delle funzioni della società "Alghero in house" anche mediante la ridefinizione del contratto di servizio e delle relative condizioni economiche, con l'obiettivo di conseguire l'ottimale gestione dei parcheggi a pagamento presenti nel territorio comunale e garantire, sulla base del programma annuale delle manutenzioni una efficiente ed economica gestione dei relativi interventi;

-La ridefinizione della struttura e dell'originaria mission della Fondazione Alghero – META adeguando lo Statuto ed eventualmente riformulando il contratto di servizio, secondo gli indirizzi e le linee di politica culturale, turistica e ambientale del Comune. Dotare la Fondazione Alghero di una struttura amministrativa stabile, mediante l'assunzione di risorse umane capaci di gestire i servizi inerenti le proprie funzioni statutarie e quelli che il

---

Comune di Alghero le affiderà per la realizzazione di attività di supporto nelle iniziative in collaborazione con l'Assessorato al Turismo e Cultura e secondo le linee di indirizzo dell'Amministrazione Comunale.

Il rilancio del sistema museale, il sistema dei siti archeologici e quello degli itinerari turistici cittadini e naturalistici procedendo all'affidamento della gestione mediante bandi, individuando modalità di promozione e commercializzazione dei diversi giacimenti culturali (musei, siti archeologici, itinerari, mostre ed esposizioni) idonee a garantire economie di scala e una migliore fruizione da parte degli utenti e maggiori incassi per la Fondazione e per l'Ente.

La costituzione di un gruppo di lavoro di progettazione per l'accesso ai finanziamenti Europei che consenta alla Fondazione di poter realizzare obiettivi non raggiungibili con i soli proventi delle Grotte di Nettuno.

### **Obiettivo strategico n. 1.6 - Le proprietà comunali**

Prosecuzione dell'attività di censimento di tutte le proprietà comunali avviata con il progetto *LAvoras*, analizzandone l'attuale condizione per valutare attentamente la correttezza delle destinazioni, la congruità dei canoni di locazione e, fermo il principio di priorità d'uso rivolto alle esigenze istituzionali o delegate dell'Amministrazione, provvedere all'alienazione di quelle ritenute non strategiche.

A tal fine, si procederà a:

- Riorganizzare la gestione del patrimonio immobiliare dell'ente in sinergia con il servizio di ragioneria per effettuare un costante controllo sulle relative entrate, finalizzata ad una gestione consapevole del patrimonio
  - Definire le procedure di acquisizione di beni della RAS a prezzo simbolico, della strada in località Rudas (rotatoria) e del bene confiscato alla criminalità organizzata
  - Approvare il Regolamento Valorizzazione e Alienazione beni patrimonio immobiliare, il Regolamento sulle manomissioni del suolo pubblico ed il Regolamento sui Suoli Pubblici (art.11 Piano Commerciale);
  - Definire lo studio finalizzato alla determinazione del valore delle aree fabbricabili ai fini IMU Definizione dei procedimenti per la
-

rimozione dei vincoli degli alloggi ERP e trasformazione del diritto di superficie in piena proprietà; alienazione posti auto;

-Avviare e definire l'attività per il mutamento di destinazione d'uso dei terreni soggetti ad uso civico;

-Attivare le richieste per l'ampliamento delle aree demanio marittimo in concessione e per la gestione delle Ferrata e aree circostanti Capocaccia;

-Predisporre i bandi pubblici per l'affidamento degli impianti sportivi e altri immobili in valorizzazione o locazione (quali parco Tarragona, chioschi cimitero)

-Aggiornare il Piano per le Radiofrequenze per futuri nuovi bandi di concessione suolo pubblico.

---

## 2. Le Politiche di Sviluppo

### Obiettivo strategico n. 2.1 – Valorizzazione Ambiente, Cultura e beni storici e culturali, Lingua e tradizioni

#### Ambiente

Potenziare le sinergie con l'Azienda Speciale Parco di Porto Conte, Ente strumentale del Comune e gestore dell'Area Marina Protetta Capo Caccia – Isola Piana e del Parco Naturale Regionale di Porto Conte, per l'attuazione di progetti e azioni di tutela ambientale, nonché azioni volte a creare opportunità di sviluppo, una nuova offerta turistica orientata alla destagionalizzazione e una corretta diffusione della conoscenza del patrimonio naturale del nostro territorio, anche al fine di permettere alle aree protette del nostro territorio ed alle borgate di diventare i nuovi attori dello sviluppo sostenibile.

Tutelare il nostro patrimonio naturalistico e ambientale, ponendo in essere azioni in grado di coniugare le esigenze conservazionistiche e le concrete possibilità di sviluppo e crescita economica e di lavoro anche ad alto profilo professionale, accedendo ai finanziamenti che la stessa UE individua a favore della conservazione delle biodiversità, intercettando e gestendo, dunque, finanziamenti regionali, nazionali ed europei in materia ambientale.

Concorrere ad organizzare, mediante i servizi comunali competenti, le attività previste nel Piano d'Azione delle Energie Sostenibili PAES (Del. C.C. n.13 del 12.02.2013) e nell'adottando Piano di Adattamento climatico. Partecipazione a bandi per l'ottenimento di finanziamenti, attuazione di attività di sensibilizzazione e di promozione del territorio tese alla sostenibilità ambientale, in adesione al Patto dei Sindaci (Del. C.C. n. 41 del 19.09.2011) con l'obiettivo, nel rispetto del nuovo strumento programmatico, della diminuzione del 20 % delle emissioni di CO2 entro il 2020.

Orientare la programmazione e la progettualità sui temi prioritari della green economy, dell'economia circolare, dell'innovazione digitale, della mobilità sostenibile e delle energie rinnovabili con particolare riferimento alla produzione energetica dalle onde e dal moto ondoso, come tratti caratterizzanti il nuovo modello di sviluppo del territorio di Alghero.

---

Promuovere gli acquisti verdi che coniugano la razionalizzazione dei costi degli acquisti con la sostenibilità ambientale, costituendo un apposito gruppo di lavoro e attivando un sistema di monitoraggio degli acquisti verdi dell'Ente.

### **Lingua, Cultura e Tradizioni**

Salvaguardare, difendere, tutelare e valorizzazione l'identità del patrimonio culturale e artistico di Alghero.

Promuovere ed incentivare iniziative tese a favorire la difesa, la diffusione e lo sviluppo del ruolo che Alghero riveste nel Mediterraneo, e più fortemente in Sardegna, per la sua storia, per l'architettura del suo centro storico, per le tradizioni, usi e costumi della sua popolazione, per la specificità della sua lingua.

Promuovere e sostenere iniziative che favoriscano l'occupazione, in ambito culturale creando nuovi orizzonti ed occasioni in una visione strategica che proietti i valori della città oltre i suoi confini.

Costituire una nuova e giovane *governance* della Cultura per riportare al centro della stessa il merito dell'offerta culturale, la sostenibilità del patrimonio artistico e del sistema museale, l'efficienza dei servizi e lo sviluppo di nuova cultura. Per questo, si propone di:

Sviluppare un Alghero-Pass, mettendo assieme attori privati, profit e no profit, così da consentire ai visitatori l'accesso ad uno o più circuiti museali e culturali integrati, urbani ed extra urbani, in stretta collaborazione con la Fondazione Alghero e l'Azienda speciale Parco di Porto Conte;

Adottare e sviluppare un sistema di raccolta di fondi pubblica, a sostegno del sistema museale algherese;

Adottare un sistema di voucher diretti a finanziare la domanda di eventi e iniziative artistico-culturali con notevoli risparmi ed un miglioramento dell'offerta culturale;

Incentivare fiscalmente la creazione di borse di studio, finalizzate a valorizzare e promuovere il Catalano di Alghero, la cultura e le tradizioni della Città, per i giovani studenti algheresi da parte di aziende, fondazioni e associazioni private.

---

Sviluppare un progetto di individuazione e riqualificazione attraverso concorsi e progetti artistici di zone periferiche o attualmente di scarso impatto estetico/artistico.

Promuovere concorsi e progetti artistici per valorizzare, nei vari ambiti, la creatività dei cittadini, giovani e meno giovani, come opportunità di ulteriore arricchimento sociale e culturale capace di generare e far emergere nuove energie.

In collaborazione con la Fondazione Alghero rilanciare il sistema museale, il sistema dei siti archeologici e quello degli itinerari turistici cittadini e naturalistici procedendo all'affidamento della gestione mediante bandi;

Individuare modalità di promozione ed commercializzazione dei diversi giacimenti culturali (musei, siti archeologici, itinerari, mostre ed esposizioni) idonee a garantire economie di scala e una migliore fruizione da parte degli utenti e maggiori incassi per la Fondazione e per l'Ente.

## **Obiettivo strategico n. 2.2 –Sostegno ai principali settori produttivi**

### **Agricoltura**

La finalità principale è quella del coinvolgimento delle forze sociali ed imprenditoriali del comparto produttivo, unitamente agli organismi di formazione, innovazione e ricerca, in un percorso condiviso di obiettivi e di azioni che consentano di sostenere e rilanciare le produzioni di eccellenza nel territorio comunale e intercomunale.

A tal fine, si procederà

Programmare azioni ed eventi che prevedono momenti di studio, di approfondimento, percorsi di progettazione e focus tematici, visite guidate, percorsi gastronomici, laboratori didattici e di lavorazione dei prodotti tipici;

Valorizzare prioritariamente il prodotto locale e le eccellenze agroalimentari, quali la produzione dell'olio e quella enologica, la filiera cerealicola promossa dal Parco di Porto Conte, allentando il più possibile la dipendenza dai prodotti provenienti dall'esterno;

Attuare un nuovo patto città-campagna con la promozione e valorizzazione di filiere corte agro-alimentari per il mercato locale per un complessivo

---

rilancio delle aree vocate del territorio ed in particolare della Nurra di Alghero;

Supportare la promozione degli operatori del settore e dei marchi locali, valorizzando la diversificazione dell'offerta turistica e incentivando la sinergia tra le imprese produttrici in periodici eventi specifici;

Promuovere l'incontro tra filiere corte, produzioni locali e turismo, attraverso la riconversione a tale scopo di immobili del patrimonio comunale.

## **Commercio**

Redazione di un "Regolamento Urbanistico Commerciale " in sinergia con la modifica dei piani particolareggiati del centro storico di Alghero e Fertilia, nell'ottica di un adeguamento ai parametri di sostenibilità ambientale, architettonica, sociale e di viabilità, in grado di garantire un sistema di programmazione ed organizzazione che valorizzi e potenzi il commercio nel ruolo di importante polo di aggregazione sociale e turistico, in sintonia con i caratteri storico e artistici del contesto peculiare delle diverse zone.

Valorizzare il settore del commercio e del terziario in generale, quale comparto di maggior peso nella economia locale che, in particolare, si concentra nel centro storico cittadino, predisponendo azioni finalizzate a contemperare gli interessi degli esercenti con quelli dei residenti, con riferimento all'occupazione del suolo pubblico, agli orari di apertura e di chiusura dei locali, all'intrattenimento musicale e alla raccolta dei rifiuti.

Interventi di valorizzazione e salvaguardia del piccolo commercio, mediante incentivazione delle forme associative e di misure incentivanti per favorire la nascita di aggregazioni d'impresa fra micro, piccole e medie imprese.

Valorizzazione e supporto dei Centri Commerciali Naturali (e dei costituendi distretti) quali presidi di tutela del commercio di prossimità, sostenendo azioni di coprogettazione e cofinanziamento di iniziative dirette alla promozione delle attività dei CCN, da candidare per l'accesso a fondi regionali.

Definire il nuovo "Piano Commerciale della Città" il cui impianto risale ormai a 13 anni fa e deve necessariamente essere rivisto alla luce degli importanti cambiamenti economici e sociali locali e delle stesse dinamiche del comparto commerciale nel frattempo intervenuti.

---

## **Pesca**

Valorizzare l'offerta dei prodotti della propria pesca locale, nonché quello di allevamenti ittici di qualità e delle potenzialità di pesca della laguna del Calich, la promozione di eventi che abbiano il fine di promuovere il consumo delle molteplici specie ittiche pescate, anche poco note ai consumatori, al fine di

- favorire la vendita dei prodotti;
- attirare il turista che ricercherà gli stessi sapori nei ristoranti cittadini;
- educare ad un'alimentazione alternativa ai soliti prodotti di massa

Supportare l'interazione dei comparti della pesca e quello agricolo al fine di concorrere all'economia locale offrendo servizi al turismo e disciplinare in modo coordinato la logistica delle infrastrutture portuali

Favorire la formazione di cooperative di pescatori per l'attività di ittiturismo ed allevamento ittico con particolare riguardo ai molluschi bivalvi, incoraggiando l'utilizzo del mercato di prima vendita del pescato e promuovendo altri canali di commercializzazione

Consolidare il ruolo di primo piano di Alghero nel settore del riccio di mare con adeguate politiche di tutela e salvaguardia della risorsa, in collaborazione con l'Area Marina Protetta di Capo Caccia – Isola Piana, di difesa dei pescatori autorizzati e di contrasto di ogni forma di illegalità nella commercializzazione

Sostenere la nascita di un marchio di origine del pesce pescato nel mare di Alghero e promuoverlo nei locali della ristorazione algherese e incentivare il sistema del "chilometro zero".

Attuazione di nuove politiche per i Mercati, sviluppate secondo il concetto di mercati civici come vetrina del nostro territorio e spazi polifunzionali per tornare ad essere luoghi di incontro, punti di scambio ma anche centri di aggregazione, attraverso un'integrazione tra attività ordinarie e straordinarie. In quest'ottica, i mercati civici possono diventare polo del nostro agroalimentare di qualità, nonché una preziosa risorsa turistica.

---

Ridare slancio al Sistema Integrato di Ospitalità mediante:

1. l'implementazione di uno strumento di fidelizzazione e di accoglienza dell'ospite sotto forma di tourist card;
2. la costituzione e aggiornamento di un pacchetto di benefici e vantaggi per il turista che pernotta nelle strutture ricettive ufficiali;
3. l'ausilio e formazione per il consolidamento delle misure di controllo e contrasto all'illegalità in materia ricettiva, agli organi di vigilanza, con il supporto del software map control.
4. la promozione del claim marchio logotipo e immagine coordinata, con manifesti, targhe identificative, query code.
5. l'implementazione delle strutture ricettive certificate con il marchio S.I.O.
6. Qualificazione delle strutture in ottica Family friendly e Pet friendly.

Reingegnerizzazione e sistematizzazione delle funzionalità esistenti nel nuovo Portale telematico regionale SUAPE, al fine di garantire un utilizzo più facile da parte degli utenti e la piena interoperabilità con i sistemi informativi in uso presso i diversi servizi comunali

### **Obiettivo strategico n. 2.3 – La cura del territorio: PULIZIA, DECORO E VERDE PUBBLICO, CIMITERO**

Promuovere la diffusione delle “buone pratiche” della raccolta come si richiede, in particolare, ad una città turistica che vuol fare dell'accoglienza e del decoro il suo punto di forza, con l'implementazione di un sistema di comunicazione e sensibilizzazione ambientale rivolto ai cittadini.

Ottimizzare del servizio raccolta rifiuti urbani da 65%, già conseguito nel 2019, fino al 70% da conseguire nel 2020, con graduale allargamento del servizio “porta a porta” nelle zone dell'agro densamente abitate e completamento della realizzazione delle isole ecologiche dell'agro.

Definita la eliminazione delle isole ecologiche informatizzate, creare una ulteriore isola ecologica quale valvola di sfogo del modello di isola di Via delle Baleari.

Redigere il piano comunale di disinfestazione e derattizzazione, con monitoraggio da parte dell'ente competente dei risultati ottenuti con gli interventi

---

effettuati.

Predisporre il capitolato d'appalto finalizzato all'affidamento del servizio biennale di pulizia degli alvei di interesse comunale, già in atto invece il monitoraggio e la pulizia di condotte delle acque bianche di competenza comunale al fine di ridurre i rischi di allagamento nel centro urbano

Previo censimento del verde pubblico, adottare un piano del verde urbano che, organizzi al meglio la sua cura e manutenzione e consenta una razionale pianificazione degli interventi di estensione delle aree verdi.

Garantire l'estensione del verde con la messa a dimora, nel corso del mandato amministrativo, di una nuova pianta per ogni cittadino residente.

Predisposizione di un programma annuale delle manutenzioni cittadine che consenta, quartiere per quartiere, borgata per borgata di individuare le diverse tipologie di intervento e le relative priorità al fine di consentire una razionale pianificazione degli interventi e di realizzare economie gestionali di scala.

Formazione del personale allo standard Family Audit al fine di conseguire il certificato successivo Executive Family Audit nel triennio e avvio nel triennio successivo l'attività di mantenimento del certificato.

Valorizzare il cimitero cittadino, garantendo costantemente la manutenzione ordinaria, la manutenzione del verde, le forniture e quanto altro necessario per conservarlo nelle migliori condizioni di funzionalità e decoro.

Adottare un piano di edilizia cimiteriale per adeguare gli spazi alle esigenze della comunità, prevedendo anche la realizzazione di un impianto di cremazione e non escludendo la progettazione e realizzazione di un nuovo cimitero in area da identificare, mantenendo l'attuale come cimitero monumentale.

#### **Obiettivo strategico n. 2.4 – Pianificazione territoriale: PUC - PIANO DEI SERVIZI - URBANISTICA**

Adottare il Piano Urbanistico Comunale quale indispensabile strumento di programmazione e gestione del territorio del quale la città non può più fare a meno, soprattutto nell'ottica dello sviluppo e della crescita economica e sociale.

---

## **Pianificazione urbanistica e viaria dell'agro algherese**

Intervenire con la massima sollecitudine valutando la revisione del PAI vigente, nei limiti degli interventi possibili nell'attuale assetto normativo proponendo una variante tesa ad alleggerire gli attuali vincoli attraverso studi specifici necessari per far emergere le reali caratteristiche idrogeologiche (rilievi a terra, studi agronomici, analisi di permeabilità dei suoli, analisi metereologiche, ecc.).

Promuovere azioni finalizzate a regolare le attività di modificazione dei suoli con la specifica intenzione di favorire lo sviluppo economico delle zone rurali con riguardo all'agricoltura, connessa alla produzione di eccellenze alimentari, alla fornitura di servizi al turismo e alla valorizzazione delle imprese che operano nell'area.

Sostenere le istanze del territorio, promuovendo il dialogo e l'interazione con gli enti collettivi come prioritari per una virtuosa amministrazione.

Promuovere interventi sulla rete viaria presente nella zona della riforma agraria, con progetti specifici volti a ripristinare viabilità rurale compromessa, per far fronte al disagio dei residenti e al pregiudizio alle imprese che vi operano, soprattutto nel settore gastronomico e ricettivo.

Favorire e concorrere alla adozione degli strumenti di programmazione delle aree protette con particolare riferimento al Piano del Parco e relativo regolamento in un quadro di coerenza con gli altri strumenti della programmazione comunale e sovra-comunale.

Preservare il territorio da un'eccessiva attività edificatoria (civili abitazioni) che potrebbe arrecare pregiudizio al pregio ambientale e alterarne le finalità produttive della zona.

La valorizzazione dell'agro e delle borgate attraverso il potenziamento dei servizi e delle strutture di collegamento.

Valorizzare la funzione delle borgate per fare di esse occasioni di sviluppo economico per tutta Alghero e fonte produttiva di nuova ricchezza per chi vi abita., con l'indicazione nel nuovo PUC, di precisi piani edilizi di borgata.

Valorizzazione e riqualificazione della borgata di Fertilia, al fine di esaltare le diversità culturali ivi presenti e affinché sia inserita a pieno titolo nel processo di sviluppo della città, sostenendo il progetto Pilota di qualità Urbana e marketing territoriale già in corso.

---

### 3. Il Turismo: ruolo centrale e strategico

Lavorare ad una programmazione integrata che connoti sempre di più la città di Alghero come città innovativa, *green* e *smart* e vada a privilegiare, prioritariamente:

Sostenibilità dello sviluppo, nell'ottica di un uso delle risorse territoriali intelligente, mirato, non distruttivo ma durevole nel tempo;

Il recupero, la qualificazione e la tutela del patrimonio storico, architettonico e culturale;

Le sinergie di obiettivo nelle gestioni dell'Aeroporto, del Porto, del Palazzo dei Congressi, dell'Area Marina Protetta Capo Caccia – Isola Piana, del Parco regionale di Porto Conte, di Porto Conte Ricerche, dei Trasporti;

Il riordino del sistema dei trasporti pubblici e definizione di un nuovo Piano del traffico, di un sistema capillare della mobilità lenta, ciclabile e sostenibile, e di un nuovo Piano dei parcheggi, nonché la realizzazione di aree attrezzate pubbliche per la sosta dei camper e l'incentivazione alla loro realizzazione da parte di privati.

L'efficace promozione della città sui mercati nazionali ed internazionali dei flussi turistici con un'ottica di forte orientamento all'allungamento della stagione grazie alle enormi potenzialità del territorio particolarmente vocato per tutte le possibili declinazioni del turismo attivo.

La messa a punto di nuovi prodotti turistici e il rafforzamento di quelli esistenti con l'obiettivo di ampliare l'offerta sia dal punto di vista temporale, mediante l'estensione della durata delle "stagioni" turistiche, sia da punto di vista qualitativo,

Attuare efficaci azioni ed iniziative per la promo – commercializzazione della città sui mercati nazionali ed internazionali mediante la messa a punto di azioni di *mix marketing online ed offline*

Favorire l'emersione del sommerso e il contrasto all'abusivismo mediante azioni di comunicazione, informazione e sensibilizzazione nei confronti degli operatori, seguite da azioni strutturate per il contrasto alle varie forme di abusivismo e per l'emersione del sommerso.

---

### Obiettivo strategico n. 3.1 – Turismo

Rafforzare, sviluppare e consolidare l'economia cittadina per creare ricchezza e liberare le energie necessarie per lo sviluppo sostenibile, la crescita e l'occupazione.

Costruire una nuova e intelligente *governance* del turismo che, anche attraverso il Tavolo permanente per il Turismo, privilegi la qualità e la sostenibilità, per strutturare un'offerta **attiva tutto l'anno** in grado di ridare ad Alghero quella competitività, capace di liberare le potenzialità della città, con grande beneficio dell'occupazione, dei salari, del valore e della redditività dell'intera collettività.

Garantire e promuovere la crescita del turismo **tutto l'anno**, destinando una parte adeguata e sufficiente dei proventi dell'imposta di soggiorno a sviluppare tutte le azioni che si dovranno realizzare per il pieno ottenimento dei diversi obiettivi.

### Obiettivo strategico n. 3.2 - Destinazione Riviera del Corallo

Rafforzare la promozione della Destinazione Alghero, del brand "Riviera del Corallo", che veda protagonista l'Amministrazione con il supporto del Tavolo Permanente per il Turismo e degli attori coinvolti e mediante l'adozione delle azioni di sistema previste per la valorizzazione territoriale congiunta e coordinata e l'innalzamento del livello di appeal del territorio nel suo complesso; sostenendo gli operatori economici privati, i consorzi, i club di prodotto, le associazioni di categoria, in grado di generare autonomamente e in piena efficienza economica i servizi necessari per la migliore offerta turistica.

Istituire una Destination Management Organization (DMO), partecipata da tutti gli operatori del settore turistico, che investa attraverso campagne di comunicazione *online* e *offline* per mezzo di:

- Inserzioni sulla carta stampata;
  - *Native advertising* su carta stampata e *online journal*;
  - Partecipazione presso fiere *business to business* (b2b) e fiere *business to consumer* (b2c);
-

- Organizzazione di *educational tour* con operatori di settore;
- Organizzazione di *press tour* con giornalisti e *blogger* specializzati;
- Organizzazione di road show.

Rafforzare e migliorare il sistema d'informazione ed accoglienza turistica, ovvero prima dell'arrivo dei turisti, promuovere sia al consumatore finale che all'intermediario, distribuire le informazioni commerciali, sollecitare l'organizzazione dei servizi turistici, raccogliere informazioni dal turista, per tracciare profili e attitudini, sviluppare metodi e meccanismi per accelerare la trasformazione e diventare un vero sistema trasversale ed organizzato d'informazione ed accoglienza turistica.

Ristrutturare, con il supporto della Fondazione Alghero, la piattaforma di informazioni turistiche, rimodellarla e aggiornarla per razionalizzare e migliorare il sistema di comunicazione turistica istituzionale on line del territorio secondo le seguenti linee guida:

Realizzare un unico portale turistico del territorio con possibilità, anche in un secondo momento, di promuovere e vendere pacchetti turistici;

Ricomporre e rendere fruibile/vendibile online il mix di prodotti e servizi turistici di Alghero, della Riviera del Corallo e dell'area vasta;

Individuare un modello di business che favorisca l'impegno virtuoso di operatori della filiera turistica delle istituzioni e dei cittadini;

Adottare strategie efficaci di promozione e crescita della notorietà e reputazione del territorio prima, durante e dopo la vacanza, attraverso l'azione congiunta di portale, social media, app mobile e altri strumenti non digitali.

Sensibilizzare le imprese:

- Alla partecipazione a reti d'impresa;
  - Per la costituzione di Marchi Ombrello o Marchi di Qualità;
  - Alla riqualificazione delle strutture;
  - Ai nuovi segmenti di mercato ed organizzazione di settore.
-

Promuovere azioni finalizzate a rendere la destinazione Alghero maggiormente competitiva e che possano generare ancora maggiore occupazione, allineandosi a standard predefiniti, così da permettere alle imprese l'accesso a tecnologie aziendali specifiche, utili al raggiungimento di maggior visibilità e miglior segmentazione, anche attraverso il Web.

Promuovere azioni finalizzate all'ascolto confronto e alla ricerca di soluzioni condivise e partecipate con i principali attori del territorio.

### **Obiettivo strategico n. 3.3 - Fondazione Alghero**

Ridefinire la struttura e l'originaria *mission* della Fondazione, adeguando lo Statuto ed eventualmente, riformulando il contratto di servizio.

Dotare la Fondazione Alghero di una struttura amministrativa, pubblicando concorsi per l'assunzione di personale e di figure professionali capaci di sviluppare piani di promozione strategici e adeguati, che favoriscano un elenco di appuntamenti (quali Fiere, Workshop ecc) di stimolo ai mercati da consolidare o da esplorare, ciò al fine di rendere altamente efficiente e supportare l'operato della DMO, la valorizzazione della destinazione Alghero e del brand "Riviera del Corallo" .

In collaborazione con l'Assessorato al Turismo e Cultura rilanciare il sistema museale, procedendo all'affidamento della gestione mediante bando, e dar seguito al progetto del "biglietto unico" a garanzia di una migliore fruizione da parte degli utenti e maggiori incassi per la Fondazione e per l'Ente.

Sempre in condivisione con l'assessorato di competenza, razionalizzare il calendario degli eventi attraverso cui individuare le manifestazioni ritenute strategiche, da inserire in un calendario annuale predisposto con largo anticipo per consentire una corretta e tempestiva promozione, tale da attrarre i flussi turistici, regionali, nazionali o stranieri cui sono principalmente destinati.

Ristrutturare il sito delle informazioni turistiche, rimodellarlo e aggiornarlo in forma digitalizzata.

Costituire un gruppo di lavoro di progettazione integrato nel quale coinvolgere oltre alla Fondazione, l'Amministrazione comunale, l'Azienda speciale Parco di Porto Conte, l'Università, Porto Conte Ricerche, per l'accesso ai finanziamenti Europei che consenta alla Fondazione di poter realizzare obiettivi non raggiungibili con i soli proventi delle Grotte di Nettuno.

---

### Obiettivo strategico n. 3.4 Creare nuove opportunità

Attuare politiche finalizzate a destagionalizzare, ovvero a creare le condizioni perché le opportunità di lavoro aumentino, perché nuove imprese crescano capaci di affrontare i nuovi mercati, di rispondere ai nuovi bisogni delle persone.

Costruire l'alternativa per la stagione balneare significa sviluppare nuovi settori, nuovi turismi, valorizzando l'architettura, l'eredità catalana, l'ambiente, i musei e la cultura, la nostra gastronomia, aprendo nuove porte del turismo attivo.

Sostenere, promuovere e sviluppare anche con l'ausilio del Parco Regionale di Porto Conte e dell'Area Marina Protetta di Capo Caccia- Isola Piana, tutti segmenti del turismo attivo, emozionale e motivazionale: tra i quali il turismo esperienziale all'aria aperta e wedding, il turismo nautico, i City Break, l'enogastronomia, il turismo crocieristico, il turismo golfistico e quello sportivo in generale, in sinergia con gli operatori, per creare pacchetti dinamici, appetibili tutto l'anno ai nuovi segmenti di mercato.

Dare maggiore forza, maggiore competitività anche ai "prodotti" turistici tradizionali, tra i quali il turismo marino – balneare, lavorando oltre che sul fronte della specializzazione dell'offerta, sulla qualità dei servizi e sulla capacità organizzativa garantendo un'offerta aggiornata alle moderne esigenze del turista.

Mettere in rete i vari operatori, anche trasversalmente, e renderli riconoscibili per segmenti omogenei di prodotto consentirà di definire il catalogo complessivo dell'offerta turistica territoriale, definire gli standard qualitativi, realizzare gli strumenti necessari per la corretta informazione dei fruitori, sviluppare azioni di mix marketing per la loro adeguata promo – commercializzazione anche mediante pacchetti dinamici, appetibili ai diversi segmenti di mercato.

Con il supporto della Fondazione Alghero, definire e razionalizzare un calendario di eventi attraverso cui individuare le manifestazioni ritenute strategiche, da inserire in un calendario annuale predisposto con largo anticipo per consentire una corretta e tempestiva promozione, tale da attrarre i flussi turistici, regionali, nazionali o stranieri cui sono principalmente destinati.

---

### **Obiettivo strategico n. 3.5 - Il nostro litorale**

Pianificare la pulizia primaverile puntuale delle spiagge, attuando programmi di monitoraggio e salvaguardia dell'arenile, sostenendo progetti finalizzati al contrasto dell'erosione eolica e marina degli arenili, implementando i servizi al cittadino e al turista.

Procedere a monitoraggio e pulizia dai depositi di posidonia del tratto finale del canale coperto di San Giovanni, realizzando interventi ed azioni finalizzate ad una migliore gestione della posidonia spiaggiata in esubero con l'obiettivo di realizzare un impianto di trattamento a recupero della stessa in loco.

Sostenere la progettazione e realizzazione di interventi finalizzati al contrasto dell'erosione eolica e marina degli arenili, creando una collaborazione fattiva con l'Università di Sassari allo scopo di operare un monitoraggio del fenomeno dello spiaggiamento della posidonia lungo alcune porzioni del litorale di Alghero e di individuare azioni sperimentali da porre in essere per ridurre le perdite di frazione sabbiosa.

Realizzare delle aree fumatori nelle spiagge libere di Alghero, dando esecuzione all'ordinanza sindacale sul divieto di fumo, già adottata.

Progettare ed eseguire un piano generale per garantire l'accesso ai litorali alle persone con limitazioni alla deambulazione anche con sistemi di sponsorizzazione per l'acquisto di ulteriori camminamenti da posizionarsi in tutti gli areni di Alghero.

Monitorare la costa del comune di Alghero al fine di individuare azione diretta alla riduzione e all'eliminazione delle ragioni che hanno motivato l'adozione di ordinanze sindacali di divieto di balneazione e, conseguentemente, porre in essere, in collaborazione con il settore delle Opere Pubbliche e della società Abbanoa, idonee azioni e risolutivi interventi sulle reti fognarie e sui punti di sfioro a mare.

Promuovere una campagna di sensibilizzazione e tutte le azioni dirette ad impedire l'uso della plastica monouso nelle spiagge del territorio.

### **Obiettivo strategico n. 3.6 - Infrastrutture e trasporti**

Sostenere e promuovere lo sviluppo infrastrutturale della città, mediante la

---

Riformulazione del Piano Urbano del Traffico;

Riforma del Trasporto Pubblico locale in collaborazione con la società di gestione dei trasporti e con gli operatori privati, al fine di renderlo efficiente, economicamente sostenibile e capace di soddisfare il bisogno di mobilità urbana ed extra-urbana di residenti e turisti;

Individuazione di nuove e ampie aree di sosta e di parcheggi di scambio;

Implementazione delle piste ciclabili e della mobilità sostenibile, in particolare elettrica, con particolare riferimento alle esigenze di collegamento della città con il suo entroterra, con le aree protette e con le borgate.

Realizzazione di aree attrezzate pubbliche per la sosta dei camper e incentivazione alla loro realizzazione da parte di privati.

Favorire l'accessibilità e la fruizione degli attrattori turistici mediante la progettazione, realizzazione e collocazione di cartellonistica informativa e di segnalazione turistica.

L'alleggerimento del traffico urbano potrà finalmente diventare una realtà anche con il completamento della Circonvallazione.

Sostenere il progetto di realizzazione della metropolitana di superficie tra Sassari, Alghero e aeroporto e Porto Torres nell'ottica di una vera e propria città metropolitana.

### **Obiettivo strategico n. 3.7 - Scuola, università e formazione**

Rafforzare la collaborazione con l'Università agli Studi di Sassari, i vertici regionali e locali di Porto Conte Ricerche e i dirigenti degli istituti Superiori del territorio e altri organismi scolastici, accertata la centralità della formazione per l'aumento della produttività, delle competenze, dell'innovazione dell'economia algherese, e ciò al fine di

---

Istituire l'Osservatorio del Turismo, come strumento di monitoraggio degli aspetti economici, sociali e urbanistici connessi al turismo e indispensabili per definire e rimodulare nel tempo le strategie adottate;

Istituire l'Istituto Tecnico Superiore Turistico, che formi professionisti e operativi con indirizzo turistico, in una formazione coerente con le esigenze delle imprese.

Sostenere il progetto delle Rete metropolitana del Nord Sardegna finalizzato alla creazione di un laboratorio di innovazione (*innovation-lab*) proponendo a tale fine quale *location* ideale le strutture di Tramariglio gestite da Porto Conte Ricerche e promuovere presso le stesse strutture la creazione di un campus universitario e di una *Academy* sui temi dell'innovazione sociale, dell'ICT, della produzione di energia dal mare e dei *green jobs*.

Definire con le Istituzioni Scolastiche, ed in particolare con le Scuole di Istruzione secondaria superiore protocolli d'intesa finalizzati, da un lato, all'individuazione, nei limiti dell'autonomia scolastica, di percorsi formativi in linea con le esigenze del mercato del lavoro locale e, dall'altro, a costruire un efficace e stabile sistema di alternanza scuola – lavoro, di stage e tirocini.

Promuovere l'implementazione della qualità professionale degli operatori e dei loro collaboratori favorendo opportunità formative per la riqualificazione e la creazione di figure professionali adeguate alla domanda di lavoro delle imprese locali;

### **Obiettivo strategico n. 3.8 - Porto**

Assumere tutte le iniziative presso la RAS che consentano all'amministrazione locale di esercitare direttamente la funzione demaniale sul porto, oggi affidata appunto alla R.A.S., al fine di governare i momenti di cambiamento che interessano il sistema dei servizi e delle strutture nel porto della città, rivendicandone altresì la funzione sociale storica.

Accelerare l'adozione del Piano Regolatore Portuale e verificare la possibilità di costituzione di una società mista pubblico-privata, con la partecipazione del Comune di Alghero, che, nel pieno rispetto delle associazioni già operanti, si attivi per la gestione integrata dei servizi portuali originando offerta aggiuntiva e non sostitutiva di quella esistente.

---

Sostenere e promuovere le iniziative e progetti finalizzati a

Far fronte alla crescente domanda di ormeggi sia stanziali sia per le imbarcazioni in transito;

Migliorare l'offerta dei servizi essenziali (acqua, energia elettrica, assistenza all'ormeggio, ecc.) e di quelli ancillari (assistenza tecnica, assistenza meccanica, assistenza elettronica, ricambi, lavanderia, ristorazione ecc.);

Migliorare la promozione della struttura, facendo perno sul punto di forza di un'offerta strettamente collegata con il cuore della città;

Rispondere alla normativa che prevede l'assegnazione degli spazi acquei per pubblica evidenza promuovendo l'aggregazione di portatori d'interesse locali al fine di una qualificata partecipazione al futuro bando pubblico di assegnazione.

### **Obiettivo strategico n. 3.9 - Aeroporto**

Promuovere e sollecitare il confronto con il socio privato al fine di individuare e concordare ogni possibile intervento capace di rilanciare il ruolo dell'aeroporto di Fertilia, per far crescere i collegamenti e il volume del traffico.

Sostenere, promuovere, implementare tutte le iniziative finalizzate a migliorare il collegamento tra aeroporto e città e comuni limitrofi.

Assumere un ruolo di centralità nelle politiche di promozione e marketing territoriale centrate sul ruolo dell'aeroporto e sostenute dalla Rete metropolitana del Nord Sardegna.

### **Obiettivo strategico n. 3.10 - Palazzo dei Congressi**

Valorizzazione, riqualificazione e adeguamento della struttura, intervenendo sulla manutenzione *in primis* sullo spazio aperto, utilizzando i finanziamenti regionali o facendo ricorso al paternariato pubblico/privato della finanza di progetto, per garantirne la fruibilità almeno parziale e consentire la rivisitazione delle sue funzioni a servizio del turismo.

---

Promuovere tutte le iniziative perché il “Palazzo dei congressi” sia ripensato e riqualificato e con una gestione dinamica, moderna e sostenibile, come luogo ove poter realizzare spazi dedicati allo sport, alle esposizioni, alla valorizzazione delle produzioni locali, ai concerti, agli spettacoli e a tutte quelle attività, anche commerciali, compatibili, uno spazio multifunzionale che serva da motore al rilancio turistico di Alghero e del territorio del nord ovest, fatta salva l'originale vocazione, quella congressuale.

### **Obiettivo strategico n. 3.11 - Nuovi spazi per ospitare cultura, musica ed eventi.**

Valorizzare e riqualificare la struttura detta Cavall Marì, reperendo finanziamenti per la sua ristrutturazione e il recupero della sua funzione e fruibilità, anche attraverso strumenti di finanza di progetto, tenuto conto che, a fronte della sua peculiare collocazione logistica, può raggiungere il doppio obiettivo di offrire servizi e creare un filone di turismo culturale.

### **Obiettivo strategico n. 3.12 - Trasporti, traffico e parcheggi**

Attuare tutte le iniziative mirate a fronteggiare e risolvere la criticità relativa ai trasporti pubblici, viabilità e ai parcheggi soprattutto nei mesi di particolare congestione durante la stagione turistica. Interventi previsti:

Verifica puntuale delle criticità emergenti nel sistema dei trasporti pubblici e loro superamento mediante la predisposizione, d'intesa con i gestori del servizio, di idoneo piano che non trascuri l'agro e le periferie;

Promuovere modalità di trasporto eco-sostenibili anche attraverso campagne di sensibilizzazione e promozione di forme di mobilità alternative;

Verifica puntuale delle criticità del traffico cittadino e loro superamento attraverso l'attuazione e l'aggiornamento continuo del Piano della mobilità con particolare riferimento alla zona ZTL;

Individuazione di nuove aree per i parcheggi, in particolare in prossimità delle spiagge;

Predisposizione di punti-vendita dei biglietti o abbonamenti turistici per trasporti pubblici;

---

Realizzazione di pensiline in tutte le fermate degli autobus;

Adeguamento e sviluppo delle piste ciclabili urbane ed extra-urbane, anche a fini turistici e in funzione non solo di attività ricreativa, ma nell'ottica di un sistema di mobilità alternativa capace di mitigare la pressione del traffico automobilistico e del conseguente inquinamento;

Accelerazione dell'iter procedurale per la realizzazione della circonvallazione cittadina che avrebbe il duplice effetto di decongestionare il traffico e rendere la città più vicina a se stessa e ai centri limitrofi.

### **Obiettivo strategico n. 3.13 -Scuola e Università**

Valorizzare il ruolo centrale della scuola pubblica nel percorso educativo delle nuove generazioni e della formazione scolastica, universitaria e/o professionale nell'attuale mercato del lavoro, così dinamico e competitivo.

Potenziare le occasioni formative presenti in città, agendo attivamente perché i giovani costruiscano e ottengano capacità tecniche e formali, capacità relazionali e comunicative, ma che siano accattivanti e gratificanti, oltre essere una forte e decisa spinta per la crescita della nostra città. A tal fine, occorre

promuovere una Conferenza degli stati generali della Scuola in città, per la definizione di un piano di razionalizzazione del sistema scolastico cittadino;

promuovere la rivisitazione dell'ubicazione e del modello fisico delle scuole, valutando l'accorpamento di alcuni Istituti Superiori cittadini e l'avvio di un progetto per la realizzazione di vere e proprie cittadelle dell'istruzione e della formazione;

Realizzare nuovi asili nido e scuole per l'infanzia;

Istituire l'Istituto Tecnico Superiore per il Turismo;

Recuperare l'Istituto Agrario di Santa Maria La Palma che assicuri figure intermedie tra il professionista e l'addetto alle coltivazioni sulla base della domanda delle imprese;

---

Prevedere incentivi e soluzioni logistiche mirate all'organizzazione di workshop, seminari, scuole di formazione per l'insegnamento da parte di attori privati e pubblici, con lo scopo di andare oltre un'istruzione formale ed una maggiormente specializzata, nonché scelta dal diretto interessato: il giovane;

Potenziare in maniera efficace la comunicazione delle opportunità di formazione e studio internazionale offerte dall'Unione Europea attraverso: Portale Europeo per i giovani; Sito italiano *Erasmus*; Sito italiano Garanzia giovani; Sito italiano Servizio Volontario Europeo; Sito italiano Parlamento europeo dei giovani;

Riqualificare e implementare la sicurezza, la manutenzione in un'ottica di adeguamento energetico, la funzionalità logistica le strutture scolastiche locali per mezzo di fondi comunitari, statali, regionali ed anche privati;

Attivazione di azioni volte ad intensificare l'interazione tra Amministrazione e Istituzione universitaria e ad ottenere dalla Regione e dal Rettorato maggiori e più adeguati finanziamenti e corsi di studio per la sede universitaria di Alghero.

---

## 4. La Socialità: Alghero e la sua comunità

### Obiettivo strategico n. 4.1 - Sostegno alle famiglie

Promuovere tutte le iniziative finalizzate a supportare la famiglia, confermando il ruolo centrale che la stessa ha per la collettività, istituendo la Consulta comunale delle Associazioni Familiari quale organismo di confronto, di valutazione ed impulso e lo sportello di Mediazione dei conflitti familiari.

Valutare la possibilità di introdurre strumenti alternativi di sostegno economico, quale il *quoziente familiare* che consentire alle famiglie di pagare minori tasse con il crescere del numero dei figli, nonché altre forme di agevolazione che si richiamano all'*housing* sociale per permettere ai giovani e alle famiglie di acquisire la prima casa.

Promuovere azioni mirate a creare un sistema di *buoni* da destinare alle famiglie, dando loro l'opportunità di usufruire gratuitamente dei servizi di asilo nido, incentivando l'aumento della qualità del servizio e restituendo ai genitori la libertà di scelta, a tal fine studiando un criterio di calcolo del costo standard per bambino (diversificato anche a seconda delle specifiche necessità: per es. bimbi affetti da disabilità psichiche o motorie; disturbi dell'attenzione ecc) sulla base del quale ripartire per destinare le risorse per un *budget* autonomo, alle strutture pubbliche di competenza comunale.

Sostenere tutte le forme di welfare aziendale, con incentivi fiscali anche a favore di reti di imprese del territorio, così da poter reggere costi e instaurare economie di scala.

Promuovere e sostenere le progettualità finalizzate all'abbattimento delle barriere architettoniche in tutti i luoghi ed edifici pubblici, nonché nelle spiagge, consentendo l'equa fruibilità e accessibilità del territorio fra tutti i cittadini.

Proseguire e sostenere l'attività del Comune di Alghero quale capofila del primo Network Nazionale dei Comuni amici della famiglia, costituendo lo "Sportello Famiglia" che, con l'Ufficio Politiche Familiari, fornisca alla popolazione e alle famiglie informazioni su tutte le misure di supporto al benessere familiare, mappare le attività presenti nel territorio, raccogliere documentazione e buone prassi sulle politiche familiari, collaborare con gli altri sportelli già presenti sul territorio, attraverso uno spazio aperto al pubblico.

---

Proseguire nella promozione del sistema "Estate Famiglia" prevedendo un accreditamento con specifico marchio per servizi le organizzazioni che intendano offrire i propri servizi alle famiglie con figli in età scolare, durante il periodo estivo.

#### **Obiettivo strategico n. 4.1.1 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale**

Proseguire le attività di sostegno a favore della popolazione degli anziani, minori disabili e povertà sociali con interventi specifici già collaudati nel tempo.

Realizzare una piena inclusione sociale, con riferimento all'emergenza rom, attuando la nuova progettualità che, a partire da Novembre 2019 e fino a Luglio 2021, prevede, attraverso la sottoscrizione di un patto sociale, la graduale compartecipazione alle spese relative all'esigenza abitativa.

Avviare un rapporto diretto e strutturato con la Regione Sardegna per attivare sinergie finalizzate alla soluzione di alcune problematiche di tipo abitativo relativamente a famiglie rom che vedono la presenza nel proprio nucleo di un numero significativo di minori.

#### **Obiettivo strategico n. 4.2 – Valorizzazione del Volontariato e dell'Associazionismo**

Valorizzare e sostenere il Volontariato quale apporto insostituibile in termini di perseguimento degli irrinunciabili obiettivi di crescita e coesione sociale, nonché di concreta gestione ed erogazione di servizi essenziali a sostegno soprattutto dei più deboli, incentivando la collaborazione con le Forze di Polizia e l'interazione tra le associazioni di volontariato e Servizi sociali dell'Amministrazione.

Promuovere interventi per la cooperazione con il mondo del volontariato, favorendo l'istituzione del "118 del sociale": una struttura organizzata che, con l'aiuto dell'Amministrazione, sia in grado di intervenire con immediatezza per definite emergenze sociali;

Favorire, attraverso percorsi orientati di formazione, gli inserimenti lavorativi di persone in difficoltà

Reperire idonei spazi, avviando una concreta attività di sollecitazione presso le competenti autorità sanitarie, la creazione di strutture organizzate per l'assistenza dei malati mentali e di un reparto lunga degenza.

---

Valorizzare e promuovere l'implementazione della "moderna economia sociale", rappresentata dal Terzo Settore, garante di uno sviluppo armonico, solidale ed equilibrato della nostra società, in quanto consente di individuare le nuove offerte rispondenti alla domanda sempre nuova e crescente di servizi che né il pubblico né il privato riescono a soddisfare.

Attivare tutte le azioni finalizzate a riconoscere il valore e le grandi potenzialità del Terzo Settore anche in funzione della capacità di creare nuove e moderne opportunità occupazionali per i nostri giovani in settori come: assistenza sociale, sanitaria e socio-sanitaria; istruzione e formazione; sport dilettantistico; tutela e valorizzazione dei beni di interesse storico artistico; tutela e valorizzazione dell'ambiente; promozione della cultura e dell'arte; tutela dei diritti civili; ricerca scientifica di particolare interesse sociale.

Sostenere ed incentivare una stretta collaborazione fra scuole e associazioni (culturali, sportive ecc) circa la gestione e l'utilizzo degli spazi, così da consentire alle associazioni stesse, importanti attori nella crescita e nello sviluppo dei ragazzi, di poter svolgere pienamente il proprio ruolo.

### **I comitati di quartiere e di Borgata**

Sostenere e riconoscere ai Comitati di Quartiere il ruolo di importanti collaboratori nell'amministrazione della città, con l'obiettivo prevalente di dare una voce forte ai cittadini e metterli nelle condizioni di concorrere efficacemente al miglioramento della qualità della vita in tutti i quartieri e in tutte le borgate, confrontandosi e sensibilizzando l'amministrazione verso tematiche e criticità specifiche e fornendo soluzioni.

### **Obiettivo strategico n. 4.3 – Sanità, Servizi Sociali**

Sostenere e promuovere tutte le azioni finalizzate a confermare la strategica presenza delle due strutture ospedaliere, l'Ospedale Civile e l'Ospedale Marino, non solo per la città ma anche per la regione Sardegna, che non può permettersi che la sua città turistica più importante si impoverisca nell'offerta sanitaria.

Operare fattivamente affinché si eserciti una forte azione presso la Regione per ottenere per il riconoscimento di presidio ospedaliero di primo livello e

---

perché il processo di razionalizzazione si compia ottimizzando il ruolo dei nostri due ospedali e assicurando loro la funzionalità necessaria per erogare un servizio sempre più valido per i cittadini di Alghero, dei centri vicini e per i turisti, nonché per la costruzione del nuovo ospedale.

Individuare e pianificare il trasferimento degli uffici dei servizi sociali, collocati presso gli atelier del Qualtèr in seguito alla inagibilità della precedente sede del Centro Residenziale Anziani, in un immobile che consenta agli operatori di lavorare in condizioni consone alla tipologia del servizio, garantendo agli utenti riservatezza, accoglienza e un minimo di comfort. *Sarà altresì valutata la possibilità di acquisire in proprietà un immobile anche, eventualmente, attraverso la contrazione di un mutuo.*

#### **Obiettivo strategico n. 4.4 – Pari Opportunità**

Ottimizzare il funzionamento della Commissione Pari Opportunità, previa modifica del regolamento che consenta l'accesso alla Commissione non solo alle donne ma anche agli uomini, proprio in un'ottica di politiche equilibrio di genere che questa amministrazione intende perseguire.

Promuovere e supportare azioni sociali e culturali finalizzate alla valorizzazione del lavoro e del ruolo della donna, favorendo ed interagendo con le istituzioni scolastiche di ogni grado per individuare percorsi formativi ed educativi sulle disparità di genere.

#### **Obiettivo strategico n. 4.5 – Giovani e tempo libero**

Sostenere, valorizzare e supportare fattivamente le imprese e i giovani, ponendo entrambi al centro di un'azione amministrativa e politica che faciliti l'ingresso dei giovani nel mondo del lavoro, favorisca le opportunità lavorative e così la creazione di ricchezza.

Favorire l'individuazione di uno o più spazi di lavoro condivisi, a gestione privata e concorrenziale, per le giovani imprese, le nuove start-up ed i nuovi professionisti algheresi, valutando altresì la possibilità di concessione di immobili comunali dismessi per start-up fortemente meritevoli ed innovative.

Porre in essere iniziative volte a realizzare un piano strategico per la semplificazione delle procedure burocratiche, così da ridurre notevolmente i tempi e i costi burocratici, anche implementando sempre più l'offerta di servizi digitali.

Realizzare un sistema di mobilità pubblica e privata che vada incontro alle esigenze dei "tempi" e delle necessità sia dei giovani sia degli anziani per

---

mezzo di: incentivi e sostegno agli investimenti relativi a soluzioni di car e scooter sharing; l'aumento di pullman/taxi e autobus a disposizione dei giovani durante i week-end, le festività e gran parte della stagione estiva.

Valorizzare e favorire la condivisione e la partecipazione dei giovani alla vita cittadina, rilanciando l'attività della Consulta Giovanile del Comune di Alghero, nell'ottica di creare un comune sentire di appartenenza fra gli algheresi e i nuovi algheresi, nonché favorire la programmazione di un'ora settimanale di educazione civica presso le scuole elementari, medie e superiori, svolta gratuitamente dal corpo di polizia municipale cittadino.

Supportare iniziative finalizzate ad esternalizzare e a cedere la gestione e la cura di aree verdi a cooperative o associazioni di reinserimento lavorativo costituite da cittadini algheresi; programmare eventi di integrazione e assimilazione dei nuovi algheresi attraverso la scoperta della cultura d'origine e la valorizzazione di quella italiana e occidentale, spaziando dalla lingua, alla storia, alla cucina.

Avviare una progettazione in grado di fotografare nel suo insieme la condizione giovanile presente nel territorio comunale, con particolare riferimento agli adolescenti ai quali occorre dedicare più attenzione promuovendo un dialogo proficuo e duraturo, costituendo una parte significativa della nostra popolazione.

Avviare iniziative in grado di mettere in rete le varie agenzie formative che a diverso già operano nella nostra realtà, al fine di contrastare l'abbandono scolastico e con l'obiettivo di contenere il fenomeno nella misura massima del 10% entro l'anno 2020.

#### **Obiettivo strategico n. 4.6 – Anziani**

Ripensare agli anziani in un'ottica diversa, andando oltre la gestione dell'emergenza, avendo riguardo ad individuare soluzioni idonee alle più diverse esigenze che vanno dalla solitudine, alla non autosufficienza o altre fragilità connesse all'assenza di una famiglia coesa e presente.

Promuovere e realizzare, anche con la collaborazione delle associazioni, di centri di aggregazione, di luoghi, strutture ed iniziative dedicate alla cultura, al divertimento e allo svago pensate sulla linea delle moderne esigenze degli anziani, favorendo e sostenendo l'associazionismo attivo.

Restituire alla sua completa funzionalità il Centro Residenziale degli Anziani di viale della Resistenza, provvedendo con la massima urgenza alla sua

---

ristrutturazione, per consentire agli ospiti, attualmente trasferiti nella struttura dell'Ostello della Gioventù di poter nuovamente fruire di una sistemazione prossima all'abitato nel quale sono sempre vissuti e più vicini ai loro centri di interesse familiare e sociale.

Considerato l'andamento demografico dovranno, inoltre, essere sostenute tutte le iniziative, anche private, per la realizzazione di nuove strutture residenziali destinate agli anziani. Sarà altresì valutata la possibilità di acquisire in proprietà un immobile anche, eventualmente, attraverso la contrazione di un mutuo.

#### **Obiettivo strategico n. 4.7 – Sport - Piano Strategico “Alghero per lo sport” 2019-2024**

Realizzare il piano strategico “Alghero per lo sport”, quale percorso programmatico incentrato sullo sport e sulla pratica sportiva nella città di Alghero nato dalla consapevolezza del ruolo che lo sport ricopre nella città e per la città. A tal fine, si procederà a

- promuovere lo Sport come veicolo di inclusione sociale, miglioramento della salute e della qualità della vita, benessere di comunità, fattore di promozione territoriale, maggior attenzione alle disabilità e coesione sociale tra i quartieri.
- concepire lo sport come “un luogo di incontro urbano” e pertanto di ‘cura delle relazioni’.

Operare una strategia globale per la sostenibilità che nel contesto regionale e locale, individui nella rete degli impianti e delle associazioni sportive una sorta di infrastruttura materiale e immateriale di straordinario valore, attorno alla quale le istituzioni pubbliche possono svolgere un ruolo essenziale insieme ai cittadini, agli imprenditori e agli educatori.

Incentivare il coinvolgimento delle Associazioni Sportive, al fine di utilizzare ulteriori forme di finanziamento predisposte dallo Stato per interventi sugli impianti sportivi, ma anche per collaborare con le istituzioni scolastiche per implementare la formazione educativa di attività motoria, sin dalle scuole dell'infanzia, in modo da favorire una scelta sempre più consapevole della disciplina sportiva che il giovane vorrà praticare.

Porre in essere azioni di sensibilizzazione verso le società sportive affinché ospitino gratuitamente, nelle manifestazioni più significative, una classe delle diverse scuole cittadine secondo il principio della rotazione.

---

Sostenere e promuovere una nuova visione dello sport come benessere , quindi, concepire lo sport come strumento di tutela della salute, in tutte le fasce d'età, per prevenire l'obesità, per favorire lo sviluppo armonico del corpo, per prevenire varie patologie quali malattie cardiache, articolari e respiratorie, intervenendo con la realizzazione di strutture minime (anche mobili) per favorire e sviluppare la pratica sportiva spontanea e più in generale le attività all'aperto che nella nostra città, grazie al clima particolarmente favorevole, si possono svolgere quasi tutto l'anno.

Favorire lo sviluppo degli "scambi sportivi" con altri Paesi europei e soprattutto con le città Gemellate con la nostra città, con l'organizzazione di manifestazioni e incontri, così da potenziare anche lo sviluppo del turismo sportivo collegato agli aspetti culturali e ambientali della nostra città. Dette iniziative se ben programmate potranno contribuire alla destagionalizzazione dei flussi turistici con ricadute significative per il tessuto economico cittadino.

Creazione sportello informativo per le Associazioni sportive al fine di facilitare:

-l'espletamento delle pratiche burocratiche di pertinenza comunale legate all'attività sportiva;

-le pratiche per richiesta eventuali contributi nazionali, regionali e comunali;

-le pratiche per l'adeguamento e messa a norma o ampliamento di infrastrutture già esistenti, così come per la realizzazione ex novo di impianti sportivi.

Programmare la valorizzazione e riqualificazione degli impianti sportivi comunali anche a destinazione scolastica con fondi di bilancio, ove possibile, o con finanziamenti comunitari, statali e regionali.

Promuovere la realizzazione di strutture sportive coperte polivalenti a basso costo e impatto ambientale (strutture geodetiche), ove possibile, in applicazione della normativa Nazionale (D.L. 185/2015 convertito con L.9/2016: art.15 co.6), negli edifici scolastici e nelle aree comunali con tale destinazione urbanistica da mettere a bando per favorire la realizzazione di strutture sportive da parte delle Associazioni Sportive Dilettantistiche.

Individuazione dell'area per un Palazzetto dello Sport, preferibilmente, nella zona sportiva di Maria Pia.

---

Consentire alle Associazioni Sportive Dilettantistiche del territorio di poter realizzare, riqualificare e ammodernare strutture sportive accedendo al Credito Sportivo o ad altre forme di mutui, con la possibilità di ottenere la Garanzia Fideiussoria da parte dell'ente Locale di cui all'art 207 comma 3 T.U.E.L., ove ricorrano le condizioni ivi previste.

Reperire le risorse per l'erogazione dei Voucher che favoriscano la partecipazione attiva dei bambini della classe 1° della scuola primaria verso qualunque disciplina sportiva.

Avviare un disciplinare per l'ottenimento del marchio di attenzione "Alghero Family" con la finalità di favorire e migliorare la qualità dell'offerta sportiva rivolta ai più giovani, all'interno del progetto "Lo Sport" per tutti" e ciò con l'obiettivo del contenimento dei costi per la pratica sportiva dei giovani.

Partendo dalla visibilità internazionale di Alghero quale tappa annuale del campionato del mondo di Rally, promuovere e valorizzare iniziative di compensazione della CO2 legate agli sport motoristici e, in prospettiva, candidare Alghero quale *location* ideale per i nuovi circuiti internazionali delle competizioni con motori completamente elettrici (bike, moto e auto).

#### **Obiettivo strategico n. 4.8 - I nostri amici animali**

Promuovere e valorizzare l'impegno delle associazioni di volontariato su questo tema e la sensibilità che si è sempre più sviluppata nei cittadini algheresi, fornendo le risposte necessarie alle diverse necessità, *in primis* identificando gli spazi pubblici, come giardini e tratti di spiaggia, dove i possessori di animali domestici possano portare i loro amici a quattro zampe in sicurezza e libertà.

Promuovere una campagna di sensibilizzazione e di controllo verso i proprietari dei cani affinché rispettino le prescrizioni in materia di deiezioni canine e verso la sterilizzazione di cani e gatti, per evitare l'abbandono e il randagismo, in tal senso attivando percorsi educativi anche nelle scuole e programmando visite guidate dei ragazzi presso il canile quale incentivo all'adozione dei numerosissimi cani che vi sono accolti.

Proporre iniziative concrete per la realizzazione di strutture come il canile o gattile sanitario, nel quale far operare insieme i volontari e i veterinari ATS, e per rafforzare e supportare il canile rifugio, oggi sovraccaricato di tutte le incombenze: dall'accoglienza, alla cura sanitaria, alla gestione delle

---

adozioni, al mantenimento stabile dei cani.

#### **Obiettivo strategico n. 4.9 – Sicurezza e legalità**

Organizzare un piano della sicurezza per far fronte alle criticità che si presentano in modo particolare nei mesi estivi, a cagione dell'incremento della presenza di turisti, predisponendo l'implementazione della videosorveglianza pubblica e incentivi alla diffusione di quella privata, la definizione della procedura per la realizzazione della Caserma dei Vigili del fuoco e garantire un piano di controllo del territorio comunale da parte dei vigili urbani e degli operatori della Compagnia Barracellare.

---

# Linee di indirizzo della Programmazione Europea, Nazionale e Regionale

---

Uno degli effetti dovuti alla pandemia da SARS-CoV-2 riguarda il riassetto generale della programmazione strategica a livello europeo, nazionale e regionale, con particolare riferimento agli obiettivi, le risorse finanziarie e gli strumenti e individuati in risposta alle esigenze determinate dalla crisi economica, finalizzati a contrastare le emergenze in ambito socio-sanitario, produttivo, occupazionale, infrastrutturale.

## **IL PNRR**

In particolare, con Decisione di esecuzione del Consiglio del 13 luglio 2021 (che ha recepito la proposta della Commissione Europea) è stato approvato definitivamente il documento italiano “Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza”, finanziato con risorse del “Recovery and Resilience Facility” per 191,5 miliardi di Euro e dal ReactEU per 13,5 miliardi di Euro, nell’ambito dell’iniziativa europea “Next Generation EU”. Il PNRR costituisce un pacchetto di sovvenzioni e prestiti per la ripresa economica post Covid. A sostegno dell’UE vanno ad aggiungersi le risorse nazionali a disposizione nel Piano Nazionale Complementare, con una dotazione di ulteriori 30,6 miliardi di Euro.

Il “Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza”, con un budget complessivo di 235,6 è articolato in **6 “MISSIONI”**:

1. digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura;
  2. rivoluzione verde e transizione ecologica;
  3. infrastrutture per una mobilità sostenibile;
  4. istruzione e ricerca;
  5. inclusione e coesione;
-

6. salute.

Le missioni, a loro volta, sono strutturate in **16 componenti** costituite da 134 investimenti e 63 riforme, per un totale di 197 misure ripartite sulle 6 missioni.

Nello specifico:

**MISSIONE 1 - TRANSIZIONE DIGITALE**

M1C1 Digitalizzazione, Innovazione e sicurezza nella PA (9,72 mld)

M1C2 Digitalizzazione, innovazione e competitività del sistema produttivo (23,9 mld)

M1C3 Turismo e cultura 4.0 (6,68 mld)

**MISSIONE 2 - TRANSIZIONE VERDE**

M2C1 Economia circolare e agricoltura sostenibile (5,27 mld)

M2C2 Energia rinnovabile idrogeno rete mobilità sostenibile (23,78 mld)

M2C3 Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici (15,36 mld)

M2C4 Tutela del territorio e della risorsa idrica (15,05 mld)

**MISSIONE 3 - INFRASTRUTTURE MOBILITA' SOSTENIBILE**

M3C1 Investimenti sulla rete ferroviaria (24,77 mld)

M3C2 Intermodalità e logistica integrata (0,63 mld)

**MISSIONE 4 - ISTRUZIONE E RICERCA**

M4C1 Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'università (19,44 mld)

---

M4C2 Dalla ricerca all'impresa (11,44 mld)

#### **MISSIONE 5 - INCLUSIONE E COESIONE**

M5C1 Politiche per il lavoro (6,66 mld)

M5C2 Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore (11,22 mld)

M5C3 Interventi speciali per la coesione territoriale (1,98 mld)

#### **MISSIONE 6 – SALUTE**

M6C1 Reti di prossimità, strutture intermedie e telemedicina (7 mld)

M6C2 Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale (8,63 mld).

Per quanto riguarda l'attuazione del PNRR, i soggetti attuatori hanno la responsabilità della realizzazione operativa degli interventi: avvio, esecuzione, monitoraggio e rendicontazione. Possono essere Amministrazioni centrali, Regioni, Enti locali, ovvero altri organismi pubblici o privati a seconda della natura e del settore di riferimento dell'intervento.

La partecipazione in qualità di destinatari finali delle Regioni e degli Enti Locali alla realizzazione di progetti attivati a livello nazionale avviene mediante la partecipazione a Bandi/Avvisi emanati dai Ministeri per realizzare progetti di cui sono direttamente titolari i Ministeri stessi.

Allo stato attuale sono stati già pubblicati alcuni bandi e approvati e/o già finanziati progetti di attuazione del PNRR, che deve essere concluso entro il 2026.

---

## LA PROGRAMMAZIONE EUROPEA 2021-2027

Oltre alla pianificazione delle risorse del Recovery Fund, un altro importante processo riguarda la nuova Programmazione Europea 2021-2027, che si fonda sui seguenti Obiettivi di Policy:

Un'Europa più intelligente, attraverso la promozione di una trasformazione economica innovativa e della connettività regionale alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC)

Un'Europa più verde, in transizione verso un'economia a zero emissioni nette di carbonio, un'energia pulita ed equa, investimenti verdi e blu, economia circolare, adattamento ai cambiamenti climatici e loro mitigazione, gestione e prevenzione dei rischi nonché della mobilità urbana sostenibile;

Un'Europa più connessa, attraverso il rafforzamento della mobilità;

Un'Europa più inclusiva, attraverso l'attuazione del pilastro europeo dei diritti sociali;

Un'Europa più vicina ai cittadini, attraverso la promozione dello sviluppo sostenibile e integrato dei territori e delle iniziative locali.

Ciascun Obiettivo sarà declinato in Obiettivi Operativi e in livelli di programmazione sempre più articolati che determineranno l'architettura dei Programmi come i PON e i POR.

Nella nuova programmazione è stata mantenuta la suddivisione in tre fasce dei territori: “meno sviluppati”, “in transizione” e “più sviluppati”. L'attribuzione delle risorse alle regioni continuerà ad essere basata principalmente sul PIL pro capite (81 per cento del peso), con l'aggiunta di nuovi criteri, legati in particolare al mercato del lavoro (disoccupazione, disoccupazione giovanile, livello di istruzione, 15 per cento), all'accoglienza di migranti (3 per cento) e all'emissione di gas serra (1 per cento). Il Molise e la Sardegna “retrocedono” da regioni “in transizione” a quelle “meno sviluppate” (Umbria e Marche da regioni “più sviluppate” a “in transizione”).

Nell'ambito del Bilancio complessivo dell'UE per il periodo 2021-2027 (Quadro Finanziario Pluriennale, pari a 1.074,3 miliardi di Euro), si inserisce la rubrica dedicata alla “Politica di Coesione economica, sociale e territoriale”, finalizzata alla riduzione delle disparità tra le regioni dell'Unione con una dotazione finanziaria di 330 miliardi di Euro a prezzi 2018. Tale voce ricomprende i programmi operativi regionali e nazionali a valere sui fondi strutturali (POR e PON).

In Italia è in via di definizione l'Accordo di Partenariato 2021-2027 e al momento è disponibile l'ultima bozza datata 27 settembre 2021. Il nostro Paese risulta il

---

secondo beneficiario dei fondi europei della Politica di Coesione, con una dotazione finanziaria, in prezzi correnti, di 42,1 miliardi, cui si aggiungeranno circa 40 miliardi di cofinanziamento nazionale.

La quota UE proviene dal FESR (Fondo Europeo di Sviluppo Regionale), dal FSE+ (Fondo Sociale Europeo, e dal nuovo Fondo per una Transizione Giusta (JTF), meccanismo che dovrebbe accompagnare le regioni più dipendenti dalle fonti fossili nel passaggio a un'economia a emissioni zero. Il JTF è indirizzato alle due aree del Mezzogiorno dove si concentrano le attività di produzione ad alta intensità di carbonio: l'area del Sulcis Iglesiente e l'area di Taranto.

A tali risorse si aggiungono quelle del FEAMPA (Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura), con 987,2 milioni, compreso il cofinanziamento nazionale; i finanziamenti provenienti dalla PAC (Politica Agricola Comune), per la quale l'Italia sarebbe destinataria di 27,9 miliardi in prezzi correnti; il Fondo Europeo per lo Sviluppo Rurale (FEASR), che per l'Italia ammonta a 9,748 miliardi.

Altro importante strumento è il Programma per la Cooperazione Territoriale Europea (CTE), finanziato dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR), dallo strumento di assistenza e pre-adesione (IPA III) e dallo strumento di vicinato, sviluppo e cooperazione internazionale (NDICI).

Le risorse FESR disponibili ammontano a 8,05 miliardi di euro, per il finanziamento dei seguenti programmi:

Interreg A per la cooperazione transfrontaliera

Interreg B per la cooperazione transnazionale

Interreg C per la cooperazione interregionale

Interreg D per la cooperazione delle regioni ultraperiferiche.

I nuovi Programmi di Cooperazione Territoriale Europea cui prenderà parte l'Italia, previsti dalla bozza dell'Accordo di partenariato 2021-2027, sono 19. **La Sardegna** potrà partecipare a programmi finanziati unicamente dal FESR, nell'ambito di Interreg A, B e C.

Attualmente è in fase di avvio, infine, anche il sistema dei Programmi Europei a "Gestione Diretta", nell'ambito dei quali la Commissione Europea agisce "direttamente" attraverso la pubblicazione di avvisi e bandi (call) coordinati dai propri apparati amministrativi. Tra questi, si citano a titolo di esempio non esaustivo strumenti come URBACT IV (Programma per lo sviluppo urbano sostenibile), Horizon Europe (Programma per la ricerca e l'innovazione), Digital Europe (Programma interamente dedicato agli investimenti in ambito ICT), Erasmus Plus (Programma per sostenere l'istruzione, la formazione, la gioventù e lo sport), LIFE (Programma per l'ambiente e la biodiversità).

Il Comune di Alghero adotterà ogni misura finalizzata a cogliere le opportunità di sviluppo urbano e di area vasta attraverso la coerenza dei propri piani e

---

programmi con il contesto di evoluzione in atto e con gli strumenti che si renderanno disponibili a livello europeo, nazionale e regionale.

---

# Analisi della coerenza degli obiettivi operativi e delle progettualità di Alghero con le opportunità del PNRR, POR FESR e INTERREG 2021-2027

---

## 1. Punti essenziali sull'analisi: articolazione e finalità

A partire dal Documento Unico di Programmazione (di seguito, DUP) del Comune di Alghero, si integrano e si inserisce un approfondimento del PNRR e PNC, nonché le possibili potenzialità dei Programmi non ancora approvati dei Fondi Strutturali, FSC e Interreg 2021-2027 che si possono sintetizzare con le principali azioni e interventi finanziabili con suddetti strumenti. Inoltre, è stata definita una matrice di coerenza tra gli obiettivi operativi e le progettualità del sistema territoriale di Alghero e le opportunità di finanziamento provenienti dai fondi per la ripresa e resilienza e da quelli per lo sviluppo regionale e interregionale.

I risultati ottenuti sono di fatto la base per la predisposizione del c.d. Piano di Azione “Alghero 2030” che dovrà supportare il Comune e i suoi partner locali nella partecipazione ai bandi pubblici a valere sui programmi analizzati (PNRR, PNC, Fondi Strutturali, FSC, ecc.)

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) si articola in sei Missioni e 16 Componenti. Le sei Missioni del Piano sono: digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; rivoluzione verde e transizione ecologica; infrastrutture per una mobilità sostenibile; istruzione e ricerca; inclusione e coesione; salute. Il Piano è in piena coerenza con i sei pilastri del NGEU e soddisfa largamente i parametri fissati dai regolamenti europei sulle quote di progetti “verdi” e digitali.

Il 40 per cento circa delle risorse territorializzabili del Piano sono destinate al Mezzogiorno, a testimonianza dell'attenzione al tema del riequilibrio territoriale. Il Piano è fortemente orientato all'inclusione di genere e al sostegno all'istruzione, alla formazione e all'occupazione dei giovani.

---

All'interno del Piano le Amministrazioni Centrali procedono nell'attuazione attraverso due modalità:

1. A titolarità (attuazione diretta); 2. A regia (attuazione indiretta). Gli Enti Territoriali trovano spazio di partecipazione con diversi investimenti secondo le modalità impartite dall'Amministrazione centrale.

Il PNRR prevede un ampio spettro di investimenti e di riforme a favore dei Comuni italiani, che vanno dal digitale al turismo, dal miglioramento dell'organizzazione interna agli investimenti sociali, passando per la transizione ecologica, la mobilità, l'istruzione, la parità di genere e le giovani generazioni. Per una migliore lettura, i risultati sono stati suddivisi per indirizzi strategici del DUP di Alghero, come risulta dal file Excel contenente l'analisi completa con le sintesi delle ultime versioni attualmente disponibili del POR FESR della Regione Sardegna e dell'Interreg Italia - Francia Marittimo 2021 - 2027.

## **2. Indirizzi strategici del Documento Unico di Programmazione del Comune di Alghero**

Gli indirizzi strategici del Comune di Alghero sono:

1. La Programmazione e l'organizzazione amministrativa;
  2. Le Politiche di Sviluppo
  3. Il Turismo: ruolo centrale e strategico
  4. La Socialità: Alghero e la sua comunità
-

Obiettivi strategici DUP	Obiettivi Operativi DUP	Proposte del settore	MISURE PNRR/ PNC/MINISTERIALI	Pox Azioni RAS POR FONDI STRUTTURALI/ FSC	Azioni
<p>O.S. n. 1.1 – Strumenti e capacità progettuale dell'Amministrazione</p>	<p>O.O. 1.1.1 Revisione della Struttura organizzativa dell'Ente</p>	<p>DOMANDA DI FABBISOGNO PROFESSIONISTI AL SUD (Proposta settore IV e V)</p> <p>INSERIMENTO DI NUOVE PROFESSIONALITA' DEL PROGRAMMA OPERATIVO NAZIONALE GOVERNANCE E CAPACITA' ISTITUZIONALE 2014-2020</p>	<p>AGENZIA PER LA COESIONE TERRITORIALE Richiesta di n.300 gg/persona per l'Ente.</p> <p>AGENZIA PER LA COESIONE TERRITORIALE Esperto in gestione, rendicontazione e controllo</p>		
	<p>O.O. 1.1.2 Revisione della distribuzione delle risorse umane nei Servizi</p>	<p>Riorganizzazione dei Servizi</p>			
	<p>O.O. 1.1.3 Potenziamento dei Servizi comunali dedicati alla attività di programmazione, progettazione e ricerca fondi previste dalla programmazione comunitaria 2021-2027</p>	<p>Riorganizzazione dei Servizi</p>			

	<p>O.O. 1.1.4 Promozione istituzionale nell'ambito dei programmi nei quali l'Amministrazione comunale intende partecipare, in qualità di capofila o di partner, a progetti sui temi ritenuti rilevanti per la città. Costituzione di una rete parternariale composta da Comune di Alghero, Fondazione Alghero, Azienda Speciale Parco di Porto Conte, DUMAS dell'Università di Sassari. Creazione di un laboratorio di idee e progetti di investimento sul territorio, coerenti con le e priorità e gli obiettivi strategici individuati nei documenti di programmazione dell'Ente, in particolare orientati verso la Trasformazione energetica nelle energie rinnovabili e la lotta ai cambiamenti climatici; lo sviluppo delle reti di trasporto strategico e delle reti digitali; lo studio di strategie di sviluppo locale e lo sviluppo urbano sostenibile</p>	<p>Riorganizzazione dei Servizi</p>			
	<p>O.O. 1.1.5 Istituzione di un apposito ufficio dedicato ai rapporti con la Rete Metropolitana per l'organizzazione, il coordinamento e la gestione di</p>	<p>Riorganizzazione dei Servizi</p>			

	tutte le iniziative della Rete				
	O.O 1.1.6 Adozione di un approccio integrato ed una visione strategica in grado di supportare la coesione economica e sociale e la competitività del territorio attraverso il valore aggiunto garantito dalle opportunità di finanziamento previste dal ciclo di programmazione a livello regionale, nazionale ed europeo.	Riorganizzazione dei Servizi			Dati e interoperabilità
	O.O. 1.1.7 Costituzione di una banca progetti per la partecipazione a bandi di finanziamento e per la realizzazione dei vari investimenti	Riorganizzazione dei Servizi			Dati e interoperabilità
<b>O.S. n. 1.2</b> <b>- Una burocrazia snella e operativa</b>	O.O. 1.2.1 Ingegnerizzazione e sistematizzazione delle funzionalità esistenti nel nuovo Portale telematico regionale SUAPE, al fine di garantire un utilizzo più facile da parte degli utenti e la piena interoperabilità con i sistemi informativi in uso presso i diversi servizi comuni				Dati e interoperabilità
<b>O.S. n. 1.3</b> <b>- Una Amministrazione attenta ed efficiente</b>	O.O. 1.3.1 Analisi dei costi di funzionamento degli uffici (utenze, utilizzo di sedi e strutture, attrezzature, noli) al fine di verificare la possibilità di razionalizzare le spese. Attuare				2.2.3 - Applicazioni e servizi informatici per le competenze digitali e l'inclusione digitale al fine di incrementare il

	<p>iniziative, finalizzate a una corretta informazione di supporto al cittadino-contribuente , anche ponendo in essere una lotta determinata e attenta contro l'evasione dei tributi locali e ogni forma di economia sommersa.</p>				<p>numero di istituzioni pubbliche o di utenti di servizi, prodotti e processi digitali nuovi e aggiornati; 2.2.6 - Azioni a sostegno della domanda di servizi per favorire l'utilizzo delle tecnologie digitali da parte dei cittadini e per facilitare il loro accesso ai servizi digitali</p>
<p><b>O.S. n. 1.4</b> <b>- Una</b> <b>Amministrazione</b> <b>funzionale</b></p>	<p>O.O. 1.4.1 Revisione della localizzazione degli uffici comunali finalizzato a concentrare le sedi negli immobili inutilizzati o sottoutilizzati presenti nel cuore della città per organizzare, in un contesto di efficienza, efficacia e economicità, una amministrazione funzionale dal punto di vista logistico che, nel contempo, contenga i costi di gestione, sia per gli affitti da pagare sia per le spese di consumo (energetico, telefonico, etc.).</p>				
	<p>O.O. 1.4.2 Realizzazione di interventi finalizzati all'efficientamento energetico e al graduale passaggio al sistema dell'energia rinnovabile in tutte le strutture e gli uffici comunali o</p>	<p>LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEL PALAZZO CIVICO DI VIA COLUMBANO. MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E ANTINCENDIO - € 900.000,00</p>	<p>L.145/2021 Contributo opere pubbliche messa in sicurezza edifici e</p>		

	amministrati dal Comune.	<p>INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PISCINA COMUNALE - € 2.410.000,00</p> <p>INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO EDIFICI COMUNALI DI SANT'ANNA € 1.350.000,00</p>	<p>territorio</p> <p>L.160/2019 - Contributo spese di progettazione relativa alla messa in sicurezza</p>		
<p><b>O.S. n. 1.5</b> - Le società partecipate</p>	<p>O.O. 1.5.1 Trasferimento della sede della Secal in altro immobile di proprietà dell'ente, adeguato alle esigenze del personale e del servizio cui è destinata.</p>	<p>RIQUALIFICAZIONE E RISTRUTTURAZIONE DEGLI IMMOBILI COMUNALI DI VIA MICHELANGELO - € 300.000,00</p>			<p>L'intervento è finalizzato alla conversione degli immobili comunali ad uso uffici per un eventuale (e strategico) trasferimento della partecipata SECAL.</p> <p>Sono state richiesti ulteriori € 374.635,00 con il fondo di rigenerazione urbana di cui all'Art. 1, commi 534 e ss. Legge 234/21</p>
	<p>O.O. 2.1.1 Attuazione, mediante i Servizi comunali competenti, delle attività previste per OO.PP. e la messa in sicurezza</p>	<p>"INVESTIMENTI RELATIVI A OPERE PUBBLICHE DI MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI E DEL TERRITORIO" SCUOLA PRIMARIA SACRO CUORE - € 600.000,00 (risorse</p>	<p>PNRR MISSIONE 2 - COMPONENTE 4 - INTERVENTO 2.2</p>	.	<p>3.1.2 - Efficientamento</p>

	<p>del territorio; per il miglioramento della qualità urbana, del tessuto sociale e ambientale; per la riqualificazione degli alloggi ERP.</p> <p>Piano d'Azione delle Energie Sostenibili PAES e nel Piano di Adattamento Climatico da aggiornare.</p>	<p>assegnate)</p> <p>“INVESTIMENTI RELATIVI A OPERE PUBBLICHE DI MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI E DEL TERRITORIO” SCUOLA PRIMARIA E DELL'INFANZIA LA PEDRERA - € 535.000,00 (risorse assegnate)</p> <p>“INVESTIMENTI RELATIVI A OPERE PUBBLICHE DI MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI E DEL TERRITORIO” STRADE RURALI IN LOC. MAMUNTANAS - SALTO DON PEPPINO - UNGIAS - € 990.000,00 (risorse assegnate)</p> <p>“INVESTIMENTI RELATIVI A OPERE PUBBLICHE DI MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI E DEL TERRITORIO” VIABILITÀ RURALE DEL COMUNE DI ALGHERO - € 990.000,00 (risorse assegnate)</p> <p>“INVESTIMENTI RELATIVI A OPERE PUBBLICHE DI MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI E DEL TERRITORIO” PONTI E ATTRAVERSAMENTI SU VIABILITÀ RURALE - € 985.000,00 (risorse assegnate)</p> <p><b>Totale intervento: € 4.100.000,00</b></p> <p>MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITÀ URBANA - € 125.000,00</p>	<p>MINISTERO DELL'INTERNO</p>		<p>energetico negli edifici pubblici inclusi interventi di illuminazione pubblica al fine di migliorare la prestazione energetica degli edifici;</p> <p>3.2.1 - Promozione dell'utilizzo delle energie rinnovabili, eolica, solare, biomassa, marina, al fine di aumentare tale produzione con conseguente riduzione della domanda di energia da fonti fossili;</p> <p>3.3.1 - Favorire la realizzazione di sistemi energetici intelligenti e relativo stoccaggio;</p> <p>3.4.1 - Misure di adattamento ai cambiamenti climatici, prevenzione e gestione dei rischi connessi al clima (inondazioni, frane, incendi, etc.) finalizzati alla sicurezza delle persone</p>
--	---	---	-------------------------------	--	--

<p>O.S. n. 2.1 - Valorizzazione Ambiente, Cultura e beni storici e culturali, Lingua e tradizioni</p>		<p>MANUTENZIONI INFRASTRUTTURALI DI SITI ARCHEOLOGICI - € 510.000,00</p> <p>RIQUALIFICAZIONE IMMOBILI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SITI IN VIA VENEZIA N. 3 E N.4 E RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO DI VIA TIZIANO VECELLIO – Finanziamento concesso € 1.766.688,00 (+ cofinanziamento comunale di € 176.688,80) <b>Costo complessivo: € 1.943.356,80</b></p>	<p>PNRR FONDO COMPLEMENTARE Art. 1 c. 2 lett. C punto 13 D.L. 59/21 conv. in L. 101/21 Programma “Sicuro, verde e sociale: riqualificazione dell’edilizia residenziale pubblica”</p>	<p>Progettazione territoriale Rete Metropolitana di Sassari</p>	<p>Azioni volte all’efficientamento energetico di alloggi o di edifici di edilizia residenziale pubblica, riqualificazione degli spazi pubblici, ivi compresi i progetti di miglioramento e valorizzazione delle aree verdi, operazioni di acquisto di immobili da destinare a sistemazione temporanea degli assegnatari di alloggi ERP oggetto di intervento.</p>
	<p>O.O. 2.1.2 Partecipazione ai bandi per l’ottenimento di finanziamenti, attuazione di attività di sensibilizzazione e di promozione del territorio tese alla sostenibilità ambientale, in adesione al Patto dei Sindaci (Del. C.C. n. 41 del 19.09.2011) con l’obiettivo, nel rispetto del nuovo strumento programmatico, della</p>			<p>3.1.2 - Efficientamento energetico negli edifici pubblici inclusi interventi di illuminazione pubblica al fine di migliorare la prestazione energetica degli edifici; 3.2.1 - Promozione dell’utilizzo delle energie rinnovabili, eolica, solare,</p>	<p>A) Azioni di governance con il coinvolgimento delle autorità locali e degli stakeholders rilevanti, al fine di preservare la capacità del territorio transfrontaliero e delle sue coste di adattarsi ai</p>

	<p>diminuzione del 20 % delle emissioni di CO2 entro il 2020</p>			<p>biomassa, marina, al fine di aumentare tale produzione con conseguente riduzione della domanda di energia da fonti fossili;  3.3.1 - Favorire la realizzazione di sistemi energetici intelligenti e relativo stoccaggio;  3.4.1 - Misure di adattamento ai cambiamenti climatici, prevenzione e gestione dei rischi connessi al clima (inondazioni, frane, incendi, etc.) finalizzati alla sicurezza delle persone.</p>	<p>cambiamenti climatici e di mantenere la naturale dinamica fluviale e costiera, nonché proteggere gli abitati e le infrastrutture e tutelare la risorsa idrica</p> <p>B) Azioni di sensibilizzazione per il rafforzamento della cultura sui rischi (derivanti dai cambiamenti climatici rivolte ai cittadini, istituzioni, operatori economici e altri stakeholders rilevanti)</p> <p>Bb) Azioni di capacity building rivolte a istituzioni, operatori economici e altri stakeholders rilevanti.</p> <p>Bc) Azioni di sensibilizzazione rivolte agli attori principali lungo la</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>catena del valore (Imprese, enti pubblici, consumatori/cittadini) tese a promuovere e consolidare l'approccio circolare per migliorare il benessere, la qualità della vita, la salute e la sicurezza, l'impatto ambientale, ma anche l'ottimizzazione delle filiere transfrontaliere</p> <p>In aggiunta alle tematiche trasversali del Programma e alle filiere prioritarie transfrontaliere, sono indicati come rilevanti i seguenti ambiti tematici: Uso efficiente delle risorse; Energie rinnovabili (rispetto all'economia circolare); Rifiuti (attività legate per esempio all'economia blu, urbana,</p>
--	--	--	--	--	---



					industriale, legata alle attività portuali...); competenze tecnico-scientifiche.
	O.O. 2.2.1 Azioni di valorizzazione e promozione per il consumo dei prodotti locali e delle eccellenze agroalimentari (es. produzione dell'olio e del vino), rivolte al mercato interno, locale e turistico, ed esterno	Costituzione DISTRETTO RURALE  Progetto GALLERIA DIGITALE		Costituzione del Distretto Rurale per contribuire allo sviluppo rurale nell'ambito del territorio	In coerenza con la politica agricola europea nazionale e regionale, si intende contribuire allo sviluppo rurale nell'ambito del proprio territorio, attraverso il metodo della concertazione e la valorizzazione integrata delle risorse agricole, ambientali e storico-culturali. A tal fine, si identifica nella costituzione di un Distretto rurale lo strumento adeguatamente operativo per il raggiungimento degli obiettivi comuni e comunitari.  In aggiunta alle tematiche trasversali del Programma e alle filiere transfrontaliere in

<p><b>O.S. n. 2.2</b> - Sostegno ai principali settori produttivi</p>					coerenza con la specializzazione intelligente del territorio
	<p>O.O. 2.2.2 Azioni di promozione dei marchi locali.</p>	<p>Alghero Pet Friendly, quali strutture indirizzate ai turisti che vogliono andare in vacanza con il proprio animale domestico</p> <p>Alghero Family promozione di servizi concreti a favore delle famiglie</p> <p>Marchio “Corallium rubrum ad Alghero” identifica le attività commerciali e artigiani che vendono esclusivamente corallo naturale</p>			<p>Sperimentazione e promozione di pratiche di turismo esperienziale, sostenibile e inclusivo, co-progettate da operatori turistici, istituzioni e cittadinanza attiva, al fine di costruire comunità accoglienti per turisti e lavoratori con residenze temporanee, anche in presenza di fragilità fisiche e cognitive, mediante la creazione di servizi digitali innovativi e inclusivi.</p>
	<p>O.O. 2.2.3 Redazione di un “Regolamento Urbanistico Commerciale” In sinergia con la modifica dei piani particolareggiati del centro storico di Alghero e Fertilia.</p>	<p>Elaborazione dei Regolamenti del settore commerciale</p>			<p>Sostegno alla progettazione e alla pianificazione</p>
	<p>O.O. 2.2.4 Valorizzazione e supporto dei Centri Commerciali Naturali</p>	<p>Programmazione di iniziative di sviluppo locale e di promozione, all’interno di una visione integrale dei percorsi di miglioramento della comunità, attraverso attività di supporto e formazione dei CNN</p>			<p>Sostegno alla progettazione e alla pianificazione</p>

	O.O.2.2.5 Valorizzazione area artigianale	<p>COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE P.I.P. UNGIAS - GALANTÈ - € 334.000,00</p>		Fondi RAS	
	O.O. 2.2.6 Valorizzazione e promozione dei prodotti della pesca locale e delle specie ittiche meno note ai consumatori.	<p>Attuazione di politiche educative ad un'alimentazione alternativa ai soliti prodotti di massa.</p> <p>Supporto all'interazione dei comparti della pesca e quello agricolo con quello dei servizi turistici.</p> <p>Incentivazione dell'utilizzo del mercato prima vendita del pescato e promozione di altri canali di commercializzazione.</p> <p>Favorire la nascita di un marchio di origine del pescato nel mare di Alghero.</p> <p>Incentivare il sistema del "chilometro zero".</p>		Supporto alla sperimentazione e promozione di pratiche di valorizzazione dei prodotti locali	
	O.O. 2.2.7 Attuazione di politiche a tutela e salvaguardia del "riccio di mare" in collaborazione con Area Marina Protetta di Capo Caccia - Isola Piana. Sostegno dei pescatori autorizzati in occasione del fermo triennale del prelievo e azioni di contrasto di ogni forma di illegalità nella commercializzazione.	<p>Conversione dello stabilimento riconosciuto ai sensi del Reg. CE 853/2001, per il momento indirizzato alla funzione di Centro di spedizione echinodermi, per permettere agli operatori di immettere sul mercato prodotti di origine animale manipolati in struttura idonea con possibilità di contrassegno e marchio di identificazione.</p>		Supporto alla sperimentazione e promozione per l'attuazione di politiche di tutela legate alla salvaguardia ed alla tutela del riccio di mare	
	O.O. 2.2.8 Sistema integrato di ospitalità	<p>Aggiornamento delle linee guida del SIO quale strumento di fidelizzazione ed accoglienza dell'ospite.</p> <p>Ausilio e formazione agli organi di vigilanza per il consolidamento delle misure di controllo e contrasto all'illegalità in</p>		Supporto e sperimentazione alla promozione ed al controllo di attività turistiche	

		<p>materia ricettiva.</p> <p>Rafforzamento del software Map control.</p> <p>Implementazione delle attività certificate con il marchio S.I.O., Family friendly e Pet friendly.</p> <p>Promozione dei claim, marchi logotipo e immagine coordinata.</p>			
<p><b>O.S. n. 2.3 –</b>  <b>La cura del territorio:</b>  <b>PULIZIA, DECORO E</b>  <b>VERDE PUBBLICO,</b>  <b>CIMITERO</b></p>	<p>O.O.2.3.1 Definizione del censimento del verde pubblico, già avviato con i progetti LAVORAS. Adozione del Piano del verde urbano per l'organizzazione, la cura e la manutenzione dello stesso per una razionale pianificazione degli interventi di estensione delle aree verdi.</p>	<p>Ripristino alberature "Il verde amico dell'uomo"; Aree attrezzate per il ritrovo degli anziani</p> <p>Riqualificazione delle alberate con casseri a tronco conico / piramidale</p>			<p>Tutela e valorizzazione del verde urbano per contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici</p>
	<p>O.O.2.3.2 Realizzazione, manutenzione e ampliamento cimiteri comunali</p>	<p>REALIZZAZIONE NUOVI LOCULI, MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELL'ESISTENTE - € 440.000,00</p>		<p>Legge Regionale 22.11.2021 n.17 Programma di spesa per la realizzazione, manutenzione e ampliamento dei cimiteri</p>	
	<p>O.O.2.3.3 Realizzazione nuove aree verdi</p>	<p>LAVORI DI RIPRISTINO VERDE PUBBLICO E REALIZZAZIONE NUOVE AREE VERDI ATTREZZATE NEI QUARTIERI DI TAULERA E CARMINE - € 500.000,00</p>		<p>FONDI RAS  Legge Regionale n. 17 del 22.11.2021</p>	
<p><b>O.S. n. 2.4 –</b>  <b>Sviluppo del</b></p>	<p>O.O. 2.4.1 Promozione di interventi sulla rete viaria presente nella zona della riforma</p>	<p>CONSOLIDAMENTO STATICO DELLE FONDAZIONI DEL PONTE DI FERTILIA - € 1.000.000,00</p>		<p>Promozione delle infrastrutture e dei servizi di mobilità ciclopedonale</p>	

	<p>agraria, con progetti specifici volti a ripristinare viabilità rurale compromessa, per far fronte al disagio dei residenti e al pregiudizio alle imprese che vi operano, soprattutto nel settore gastronomico e ricettivo.</p>			<p>su scala urbana, suburbana e interurbana</p>	
<p><b>territorio</b></p>	<p>O.O.2.4.2 Manutenzione ordinaria e straordinaria dei mercati comunali</p>	<p>LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA DEI MERCATI CIVICI DI VIA CAGLIARI E VIA SASSARI - € 150.000,00</p> <p>LAVORI DI ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI DEL MERCATO DEL PESCE, I LOTTO FUNZIONALE - € 150.000,00</p>		<p>FONDI RAS Legge Regionale n. 17 del 22.11.2021</p>	
	<p>O.O. 2.4.3 Valorizzazione del territorio per creare occasioni di sviluppo economico per tutta la città</p>	<p>RIQUALIFICAZIONE LUNGOMARE DALLA TORRE SULIS AL COLLE DEL TRÒ, COMPRESI GLI AFFACCI A MARE - € 3.000.000,00</p>		<p>Sinergie infrastrutturali Sardegna, ricognizione territoriale degli interventi finanziabili</p>	<p>Miglioramento dei servizi di mobilità urbana, valorizzazione aree verdi ed affacci a mare, recupero e riqualificazione delle strutture esistenti</p>
	<p>O.O. 2.4.4 Valorizzazione e riqualificazione della borgata di Fertilia, al fine di esaltare le diversità culturali</p>	<p>PROGETTO PILOTA FINALIZZATO AL RIUSO TURISTICO ED AL MARKETING DELLA BORGATA MARINA DI FERTILIA - € 3.343.000,00 di cui € 1.900.000,00 dal Fondo RAS per il Cinema Teatro e Aree di pertinenza.</p>		<p>Fondi RAS/ Alienazioni</p>	<p>Riqualificazione del tessuto urbano della Borgata di Fertilia</p>
<p><b>O.S. n. 3.1 - Turismo</b></p>	<p>O.O. 3.1.1 Contrasto all'abusivismo e all'emersione del sommerso con riferimento all'imposta di soggiorno</p>	<p>Azioni di monitoraggio sulle strutture ricettive del territorio rivolte all'emersione del sommerso</p>			

<p><b>O.S. n. 3.3 – Progettazione integrata</b></p>	<p>O.O. 3.3.2 Istituzione di un gruppo di lavoro per la progettazione integrata e l'accesso ai finanziamenti europei, composto da: Fondazione Alghero, Amministrazione comunale, Azienda speciale Parco di Porto Conte, Università, Porto Conte Ricerche.</p>				
<p><b>O.S. n. 3.5 - Il nostro litorale</b></p>	<p>O.O. 3.5.1 Azioni idonee sulle reti fognarie e sui punti di sfioro a mare, finalizzate a rendere sicura la balneazione su tutto il litorale.</p>	<p>Razionalizzazione del Water Front, con miglioramento della qualità del decoro urbano relativo agli arenili ed agli scolmatori di piena</p>		<p>3.4.1 - Misure di adattamento ai cambiamenti climatici, prevenzione e gestione dei rischi connessi al clima (inondazioni, frane, incendi, etc.) finalizzati alla sicurezza delle persone.</p> <p>3.5.1 - Interventi rivolti a ottimizzare la fornitura di acqua per il consumo umano e a ridurre le perdite d'acqua nei sistemi di distribuzione</p> <p>L'azione intende sostenere la realizzazione di opere funzionali a razionalizzare l'uso delle acque potabili, con particolare riferimento alle problematiche legate all'accesso, al riutilizzo, al trattamento, alla</p>	<p>Ba) Azioni per ridurre l'inquinamento ambientale (in particolare marino e marittimo) derivante dal rilascio di sostanze inquinanti (es. pesticidi, prodotti chimici pericolosi, acque reflue urbane e industriali e altri rifiuti, compresi i rifiuti urbani e la plastica), e a ripristinare le aree inquinate. (interventi pilota).</p> <p>In aggiunta alle tematiche trasversali del Programma e alle filiere prioritarie transfrontaliere, sono indicati come rilevanti i seguenti ambiti tematici</p>

				<p>distribuzione e alle perdite, secondo i criteri e gli indirizzi della DGR n. 36/7 del 17 luglio 2018.</p> <p>3.5.2 - Interventi per il miglioramento dei sistemi di raccolta e trattamento delle acque reflue</p>	<p>sono indicati come rilevanti: patrimonio naturale, eco turismo; combustibili alternativi; mobilità sostenibile; pesca e acquacoltura</p>
	<p>O.O. 3.5.2 Azioni e interventi necessari per una migliore gestione ambientale della posidonia spiaggiata in esubero che siano da impulso per la progettazione e realizzazione di un impianto di trattamento a recupero della posidonia in loco. Definizione dell'accordo di programma con il consorzio CIP, in corso di attuazione. Realizzazione di un piano di rimozione straordinaria della Posidonia spiaggiata.</p>	<p>REALIZZAZIONE DEL NUOVO ECOCENTRO COMUNALE DENOMINATO "ECOCENTRO 3" IN LOCALITÀ SANTA MARIA LA PALMA - € 133.004,40</p>			

	O.O. 3.5.3 Azioni finalizzate al miglioramento della fruibilità delle spiagge ed alla riqualificazione boschiva delle pinete.	VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO BOSCHIVO 2022		Programma FORESTAS	
O.S. n. 3.6 - Infrastrutture e trasporti	O.O. 3.6.1 Implementazione delle piste ciclabili e della mobilità sostenibile, in particolare elettrica, con particolare riferimento alle esigenze di collegamento della città con il suo entroterra, con le aree protette e con le sue borgate.	INTERVENTI DI MOBILITÀ SOSTENIBILE VOLTI AL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI SERVIZI E DELLA QUALITÀ URBANA		Sinergie infrastrutturali Sardegna, ricognizione territoriale degli interventi finanziabili	
	O.O. 3.6.2 Completamento della Circonvallazione.	CIRCONVALLAZIONE - € 10.500.000,00 - Opera in corso di esecuzione.			
O.S. n. 3.8 - Porto	O.O. 3.8.1 Approvazione del Piano Regolatore Portuale	COMPLETAMENTO E RAZIONALIZZAZIONE PORTO DI ALGHERO: € 3.000.000,00  RIPRISTINO FUNZIONALE DEI FONDALI DEL PORTO CANALE DI FERTILIA € 1,000,000.00			
O.S. n. 3.10 - Palazzo dei Congressi	O.O. 3.10.1 Valorizzazione, riqualificazione e adeguamento della struttura, intervenendo primariamente sulla manutenzione dello spazio aperto, utilizzando i finanziamenti regionali a questo destinati, per garantirne la fruibilità almeno parziale a servizio del turismo	RIQUALIFICAZIONE INTEGRATA PALACONGRESSI: IMPORTO € 25.000.000,00.		FONDI RAS	
O.S. n.	O.O. 3.11.1 Valorizzazione	RIQUALIFICAZIONE DEL MERCATO EX		Progettazione	

<p><b>3.11 - Nuovi spazi per ospitare cultura, musica ed eventi</b></p>	<p>e riqualificazione delle strutture comunali</p>	<p>ORTOFRUTTICOLO (VIA SASSARI) - € 550.000,00</p> <p>COMPLETAMENTO MUSEO MANNO - € 2.500.000,00</p> <p>RIQUALIFICAZIONE DELLA STRUTTURA CAVAL MARI</p>		<p>territoriale Rete Metropolitana di Sassari</p> <p>Fondi RAS</p>	
<p>O.S. n. <b>3.12 - Traffico e parcheggi</b></p>	<p>O.O. 3.12.3 Individuazione di nuove aree per i parcheggi; creazione di parcheggi in prossimità delle spiagge</p>	<p>LAVORI DI REALIZZAZIONE PARCHEGGIO E RIQUALIFICAZIONE URBANA PIAZZALE "AREA DON BOSCO - MARIOTTI" LOTTI B</p> <p>E C - €. 820.000,00</p>			
<p>O.S. n. <b>3.13 -Scuola e Università</b></p>	<p>O.O. 3.13.1 Realizzazione di nuovi asili nido e scuole per l'infanzia</p> <p>O.O.3.13.2 Implementazione della sicurezza e della funzionalità logistica delle strutture scolastiche locali per mezzo di fondi comunitari, statali, regionali</p>	<p>AMPLIAMENTO E PREDISPOSIZIONE DI NUOVI SPAZI DA DESTINARE ALLA SEZIONE DELL'INFANZIA. PLESSO SCOLASTICO COMUNALE INFANZIA -PRIMARIA SANT'AGOSTINO DI VIA GRAZIA DELEDDA - ISTITUTO COMPRENSIVO N.3. - € 770.000,00 (PROGETTO CANDIDATO)</p> <p>SCUOLA SECONDARIA DI I GRADO- INFANZIA "PUBLIO VIRGILIO MARONE" - VIA ORSERA - BORGATA DI FERTILIA. INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SU SISTEMA EDIFICIO E SISTEMA IMPIANTI.</p> <p>SCUOLA INFANZIA E PRIMARIA LA PEDRERA - VIA CORSICA. INTERVENTI FINALIZZATI ALL'ELIMINAZIONE DI RISCHI, ALL'OTTENIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE DI AGIBILITÀ DELL'EDIFICIO E ADEGUAMENTO</p>	<p>PNRR – MISSIONE 4 COMPONENTE 1 – INVESTIMENTO 1.1</p>	<p>L.160/2019 - Contributo spese di progettazione relativa alla messa in sicurezza</p>	<p>Interventi di riqualificazione degli edifici scolastici al fine di implementare la qualità degli ambienti di apprendimento</p>

		<p>ALLE NORMATIVE VIGENTI - € 319.150,00</p> <p>SCUOLA PRIMARIA SAN GIOVANNI LIDO - VIA ALES LAVORI RISTRUTTURAZIONE ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO - € 225.500,00</p> <p>SCUOLA INFANZIA E SECONDARIA I GRADO - SANTA MARIA LA PALMA - VIA ZIRRA. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA COPERTURA E IMPIANTO DI SMALTIMENTO ACQUE METEORICHE - € 187.500,00</p> <p>SCUOLA INFANZIA SANTANNA - VIA SANT' ANNA ADEGUAMENTO STRUTTURALE VERANDA. INTERVENTI DI EDILIZIA SCOLASTICA DI MESSA IN SICUREZZA E MANUTENZIONE PROGRAMMATA - € 150.000,00</p> <p>SCUOLA INFANZIA IL CARMINE - LOCALITÀ CARMINE MANUTENZIONE IMPIANTO ELETTRICO E SISTEMAZIONE AREA ESTERNA. INTERVENTI DI EDILIZIA SCOLASTICA DI MESSA IN SICUREZZA E MANUTENZIONE PROGRAMMATA - €</p>		<p>Fondi regionali Programma ISCOL@</p>	
--	--	---	--	---	--

		<p>112.500,00</p> <p>ISTITUTO COMPRENSIVO N. 3 - SCUOLA INFANZIA VIA MATTEOTTI. INTERVENTI DI EDILIZIA SCOLASTICA DI MESSA IN SICUREZZA E MANUTENZIONE PROGRAMMATA - € 150.000,00</p> <p>PIANO TRIENNALE REGIONALE ISCOL@ 2018-2020 PROGRAMMA ASSE II - SCUOLA PRIMARIA SACRO CUORE - 331.150,00</p> <p>SCUOLA DELL'INFANZIA VIA MATTEOTTI - PIANO STRAORDINARIO DI EDILIZIA SCOLASTICA ISCOL@. FONDO NAZIONALE PER IL SISTEMA INTEGRATO DI EDUCAZIONE E DI ISTRUZIONE DALLA NASCITA SINO A SEI ANNI - 100.000,00</p>			
<p><b>O.S. n. 4.1.1</b></p> <p><b>Inclusione e coesione</b></p>	<p>O.O.4.1.1.1 Interventi di rigenerazione urbana per la riduzione dei fenomeni di marginalizzazione e degrado sociale</p>	<p>“RIGENERAZIONE URBANA” EX CASERMA VIA SIMON - € 3.125.364,68 (risorse assegnate)</p> <p>“RIGENERAZIONE URBANA” FORTE DELLA MADDALENA E TORRE GARIBALDI - € 1.500.000,00 (risorse assegnate)</p> <p>INFRASTRUTTURE SOCIALI. RECUPERO EDILIZIO DELL'EX OSTELLO DELLA GIOVENTÙ - € 1.450.000,00</p>	<p>PNRR - MISSIONE 5 COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 2.1</p>	<p>FONDI RAS - LEGGE REGIONALE 23 APRILE 2015, N. 8 - ARTICOLO 40</p> <p>FONDI RAS</p>	<p>Iniziative in favore dell'inclusione socioeconomica di persone e gruppi</p>

		<p>RIQUALIFICAZIONE DEL QUARTIERE LA PIETRAIA. PROGRAMMI INTEGRATI PER IL RIORDINO URBANO - € 3.000.000,00</p> <p>INTERVENTO DI COMPLETAMENTO DELLE OPERAZIONI DI CARATTERIZZAZIONE, MESSA IN SICUREZZA D'EMERGENZA E BONIFICA DELL'AREA CAMPO NOMADI DI ALGHERO - € 600.000,00</p> <p>CENTRO POLIFUNZIONALE PER LA FAMIGLIA REGIONE CARAGOL. COSTRUZIONE DI COMPLESSO EDILIZIO DESTINATO AD ATTIVITÀ DI SOSTEGNO ALLA FAMIGLIE E AI BISOGNI EDUCATIVI E SOCIALI - € 3.000.000,00</p>	<p>PNRR, MISSIONE 5 COMPONENTE 3 INVESTIMENTO 1.1</p> <p>MINISTERO ISTRUZIONE</p>		<p>Contributo per progetti relativi ad opere pubbliche di messa in sicurezza, ristrutturazione, riqualificazione o costruzione di edifici di proprietà dei comuni destinati ad asili nido e a scuole dell'infanzia e a centri polifunzionali per i servizi alla famiglia</p>
--	--	---	---	--	--

					(Acquisita la progettazione di Fattibilità Tecnica ed economica, suddivisa su due lotti funzionali di intervento con possibilità di ricorso alla finanza di progetto per il secondo lotto)
<b>O.S. n. 4.6 – Anziani</b>	O.O. 4.6.1 Ricostruzione del Centro Residenziale degli Anziani di viale della Resistenza.	NUOVA RESIDENZA “SERENITÀ” - € 7.900.000,00		Programmazione territoriale FONDI RAS	
<b>O.S. n. 4.7 – Sport - Piano Strategico “Alghero per lo sport” 2019-2024</b>	O.O.4.7.1 Valorizzazione e riqualificazione degli impianti sportivi anche comunali a destinazione scolastica con fondi di bilancio, ove possibile, o con finanziamenti comunitari, statali e regionali.	<p>LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE, RIGENERAZIONE CON MESSA IN SICUREZZA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEL CAMPO SPORTIVO DI CALCIO DEL CARMINE € 700.000,00</p> <p>EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISCINA COMUNALE - € 2.410,000.00</p> <p>COMPLETAMENTO PISCINA COMUNALE COPERTA - € 1,723,071.00</p> <p>REALIZZAZIONE NUOVA PALESTRA PRESSO LA SCUOLA SECONDARIA I GRADO GIOVANNI PAOLO II, ISTITUTO COMPRENSIVO N. 1 € 3.231,209.00</p>	<p>FONDO SPORT E PERIFERIE 2022</p> <p>PNRR - MISSIONE 5 COMPONENTE 3 - INVESTIMENTO 1.1</p> <p>PNRR - MISSIONE 4 COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.3</p>	FONDI RAS	

		<p>PREDISPOSIZIONE SPAZI DA ADIBIRE AD ATTIVITÀ SPORTIVE PALESTRA PRESSO LA SCUOLA SECONDARIA I GRADO GIOVANNI PAOLO II, ISTITUTO COMPRENSIVO N. 1</p> <p>€ 519,245.00</p>	<p>PNRR- MISSIONE 4 COMPONENTE 1 – INVESTIMENTO 1.3</p>		
	<p>O.O.4.7.2 Individuazione dell'area per un Palazzetto dello Sport, preferibilmente, nella zona sportiva di Maria Pia.</p>	<p>PROGETTAZIONE DEL NUOVO PALAZZETTO DELLO SPORT IN LOCALITA' MARIA PIA - € 8.000.000,00</p> <p>Intervento inserito nella programmazione pluriennale e strategica.</p>			

# società ed organismi partecipati strumentali: individuazione strumenti di programmazione - Indirizzi ed Obiettivi

---

## 1. Premesse

Le pubbliche amministrazioni, possono, per il raggiungimento dei propri fini istituzionali, avvalersi di società e di enti strumentali partecipati. Partecipazione è la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi.

Con il D.lgs 118/2011 recante “*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42.*”, sono stati definite, agli artt. 11-ter e 11-quater, le condizioni in presenza delle quali si configura una condizione di controllo (societario) della pubblica amministrazione su un ente strumentale o su una società, ai fini dell’elaborazione del bilancio consolidato.

Al concetto di controllo “societario”, che l’ente svolge nella qualità di socio, che comprende tutti i poteri esercitabili sotto il profilo civilistico, la legislazione ha aggiunto il controllo che l’ente deve esercitare in quanto pubblica amministrazione titolare di partecipazioni societarie.

Il Decreto Legge 10 ottobre 2012, n. 174 convertito con modificazioni dalla Legge 7 dicembre 2012, n. 213 ha introdotto l’art. 147-quater “controlli sulle società partecipate” nel Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 (T.U.E.L.), che prevede la definizione da parte di ciascun ente locale di un sistema di controlli sulle società partecipate, secondo la propria autonomia organizzativa.

Vi è poi un altro livello di controllo che le amministrazioni devono esercitare sulla società e sugli organismi partecipati cui affidano in appalto o in concessione, servizi senza espletamento di gara. La giurisprudenza comunitaria, con la sentenza della corte di Giustizia CE dell’8 novembre 1999, nota come “*sentenza Teckal*”, ha enucleato due elementi costitutivi la legittimità di tale tipologia di affidamento. Tali elementi sono: l’esercizio dell’ente locale sulla persona giuridica affidataria di un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi; che questa persona realizza la parte più importante della propria attività con l’ente o gli enti locali che la controllano. La giurisprudenza comunitaria ha poi sviluppato i vari profili operativi e funzionali caratterizzanti sia il controllo analogo che l’attività prevalente, concetti codificati in termini di diritto positivo dalle direttive.

---

Il legislatore nazionale ha positivizzato il concetto di controllo analogo nel D.lgs 19.08.2016, n. 175, recante “*Testo Unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica*” che all’art. 2, comma 1, lett. c), definisce “«*controllo analogo*»: la situazione in cui l’amministrazione esercita su una società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, esercitando un’influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della società controllata. Tale controllo può anche essere esercitato da una persona giuridica diversa, a sua volta controllata allo stesso modo dall’amministrazione partecipante”.

L’art. 5 del D.lgs 50/2016 (Codice degli appalti), recepisce le norme comunitarie. Il codice esclude dall’applicazione delle regole sugli affidamenti in appalto o in concessione di lavori, servizi e forniture, quelli effettuati in favore dei c.d. “organismi in house”, consentendo l’affidamento diretto senza gara, ponendo però una serie di condizioni legittimanti:

- 1) L’amministrazione aggiudicatrice deve esercitare un il c.d. “*controllo analogo*” sull’organismo in *house* aggiudicatario;
- 2) Oltre l’80% delle attività della persona giuridica controllata devono essere svolte in favore dell’amministrazione aggiudicatrice controllante;
- 3) Nella persona giuridica controllata non può esservi alcuna partecipazione privata salvo i casi previsti dalla legge.

Premesso quanto sopra il Comune di Alghero ha adottato, con deliberazione consiliare n.55 del 09.10.2017 il Regolamento sui controlli delle società, degli enti e degli altri organismi partecipati dal comune di Alghero, contenente anche le modalità relative ai processi di indirizzo, monitoraggio e verifica finale degli obiettivi affidati alle società ed agli organismi partecipati.

## **2 Individuazione strumenti di programmazione delle società e degli organismi partecipati**

L’allegato n. 4/1 al D.Lgs 118/2011, contenente il *principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio*, pone in capo agli enti locali che siano titolari di organismi strumentali (enti o società), l’onere di definire gli strumenti di programmazione di tali soggetti in coerenza con il principio della programmazione e con le disposizioni dettate dal medesimo decreto.

Gli organismi strumentali del Comune di Alghero sono:

1. ALGHERO IN HOUSE UNIPERSONALE S.R.L.: Quota di partecipazione 100%
  2. SOCIETA’ PER LE ENTRATE DEL COMUNE DI ALGHERO S.P.A. - S.E.C.AL. S.p.A.: Quota di partecipazione 100%
-

3. FONDAZIONE ALGHERO – Musei Eventi Turismo Alghero: Quota di partecipazione 100%

4. AZIENDA SPECIALE PARCO DI PORTO CONTE.- Ente strumentale controllato al 100%

Gli enti strumentali e le società del Comune di Alghero non predispongono il DUP. I loro strumenti della programmazione sono stati individuati dal Comune, nel già citato regolamento sul controllo delle partecipate approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 55 del 09.10.2017, e sono i seguenti:

1. La Relazione previsionale che deve contenere:

- a) il piano industriale o piano strategico relativo alla programmazione societaria in tema di performance attese e organizzative di validità triennale;
- b) una relazione indicante gli obiettivi imprenditoriali, strategici e gestionali, con il relativo dettaglio degli investimenti per ciascun esercizio del triennio e indicazione delle relative modalità di copertura finanziaria;
- c) il budget triennale espresso in termini di conto economico, stato patrimoniale, con l'indicazione delle previsioni relative ai costi e ai ricavi anche in relazione agli obiettivi di cui alla lettera b);
- d) una relazione che individui i principali fattori di rischio che possono compromettere l'integrità del patrimonio e la continuità dell'attività, che gravano sulle risorse umane utilizzate ovvero che possano determinare costi aggiuntivi anche derivanti da contenziosi;
- e) il piano delle assunzioni articolato su base triennale e corredato di un'analisi dello sviluppo della società, dell'ente ed organismo, che giustifichi il fabbisogno e da una relazione sui costi del personale che dia evidenza dei passaggi di livello, dell'eventuale modifica del contratto collettivo di appartenenza, del salario accessorio inteso come superminimi, assegni *ad personam*, *fringe benefits* e straordinari, anche al fine di alimentare la banca dati di cui all'articolo 8, c. 5;
- f) il piano annuale degli acquisti.

2. Il Piano delle attività o Piano di programma che è il documento che riporta la declinazione degli indirizzi strategici e gestionali del DUP in obiettivi operativi, assegnati agli amministratori degli organismi partecipati ed individuati secondo i diversi aspetti:

- a) economico - patrimoniali;
  - b) organizzativo - gestionali;
  - c) qualità dei servizi e prestazioni aziendali.
-

3. La Relazione sullo stato di attuazione degli indirizzi e obiettivi strategici e gestionali e sul mantenimento degli equilibri finanziari con cui le società, gli enti e gli altri organismi controllati relazionano entro il 30 giugno, ed il 15 ottobre di ciascun anno sullo stato di attuazione degli obiettivi strategici e gestionali assegnati nell'anno e degli eventuali scostamenti affinché l'Amministrazione comunale assuma le necessarie azioni correttive nel rispetto dei tempi previsti per la deliberazione di Consiglio Comunale di cui all'art. 193 del D. Lgs. 267/2000.

4. La Relazione finale sullo stato di attuazione degli indirizzi e obiettivi strategici e sui risultati della gestione che entro il 15 marzo di ciascun anno le società, gli enti ed organismi controllati predispongono dando atto dello stato di attuazione degli obiettivi strategici e gestionali assegnati dal Comune di Alghero e delle risultanze di preconsuntivo della gestione. Il Consiglio Comunale con l'approvazione del Rendiconto dà atto del grado di raggiungimento degli indirizzi strategici.

Seguono gli indirizzi e gli obiettivi delle società e degli organismi controllati dal Comune di Alghero, in riferimento agli anni 2022/2024.

### **3. Indirizzi e obiettivi delle società e degli organismi partecipati**

#### **3.1. Alghero in House Unipersonale S.r.l.**

**Servizi affidati:** Manutenzione degli stabili comunali; bagni automatizzati; manutenzione della viabilità; manutenzione del verde; movimentazione per manifestazioni istituzionali e allestimento eventi; pulizia dei litorali, gestione parcheggi a pagamento, reperibilità.

#### **Missioni di bilancio**

1. Servizi istituzionali, generali e di gestione.
  4. Istruzione e diritto allo studio.
  5. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.
  6. Politiche giovanili, sport e tempo libero.
-

- 8. Assetto del territorio.
- 9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.
- 10. trasporti e diritto alla mobilità.
- 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.
- 14. Sviluppo economico-patrimoniale

**Obiettivi:**

Obiettivo operativo	N.	Azioni previste per la realizzazione dell'obiettivo operativo	2022	2023	2024
1. Accoglimento da parte della società degli indirizzi di contenimento delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, dettagliati con provvedimento della Giunta comunale.	1.a	Stabilire, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'articolo 35, comma 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. In caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, trova diretta applicazione il suddetto <a href="#">articolo 35, comma 3, del decreto legislativo n. 165 del 2001</a> . Indicatori: Fatto/ Non fatto	X	X	X
	1.b	Mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario attraverso il costante monitoraggio del rapporto tra spese di funzionamento e ricavi (fatturato) Indicatori: Fatto/ Non fatto	X	X	X
	1.c	Rapporto coerente tra costo del personale e quantità dei servizi affidati. Rapporto mezzi ed obiettivi Indicatori: Fatto/ Non fatto	X	X	X
	1.d	Riduzione del ricorso a rapporti di lavoro flessibile attraverso redazione di Piano	X	X	X

		Assunzionale e reclutamento del personale secondo quanto previsto dall'art. 19 del D.Lgl. 175/2016 e dall'art. 8 del Regolamento Comunale sui "Controlli delle società degli e degli organismi partecipati dal Comune di Alghero", previa approvazione della Giunta comunale Indicatori: Fatto/ Non fatto			
	1.e	Ricorso a rapporti di lavoro flessibile limitatamente alle esigenze a carattere temporale ed eccezionale Indicatori: Fatto/ Non fatto	X	X	X
2. Accoglimento del nuovo Regolamento sui controlli delle società partecipate di Comune di Alghero	2.a	Approvazione della Relazione previsionale entro il 15 ottobre di ogni anno. Indicatori: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fatto/ Non fatto</li> <li>• Rispetto dei tempi</li> <li>• Grado di comprensività e di dettaglio dei documenti</li> <li>• Completezza dei documenti</li> <li>• Recepimento delle eventuali indicazioni del dirigente di riferimento per la parte tecnica</li> </ul>	X	X	X
	2.b	Redazione del Piano delle attività o Piano di programma entro il termine di 15 gg dalla data di approvazione del DUP. Indicatori: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fatto/ Non fatto</li> <li>• Rispetto dei tempi</li> <li>• Grado di comprensività e di dettaglio dei documenti</li> <li>• Completezza dei documenti</li> <li>• Recepimento delle indicazioni</li> </ul>	X	X	X

	<p>fornite dal Consiglio comunale in sede di DUP</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Recepimento delle eventuali indicazioni del dirigente di riferimento per la parte tecnica</li> <li>• Individuazione di obiettivi e indicatori riferiti alla gestione dei servizi affidati ed alla qualità degli stessi</li> <li>• Tempestiva trasmissione all'Ente</li> </ul>			
2.c	<p>Redazione della Relazione sullo stato di attuazione degli indirizzi e obiettivi strategici e gestionali e sul mantenimento degli equilibri finanziari entro il 30 giugno ed il 15 ottobre di ogni anno (poi ogni anno nelle stesse date)</p> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fatto/ Non fatto</li> <li>• Rispetto dei tempi</li> <li>• Grado di comprensività e di dettaglio dei documenti</li> <li>• Presenza della stato di attuazione dei risultati riferiti agli obiettivi contenuti nei documenti programmatori (Dup, Relazione previsionale e Piano delle attività)</li> </ul>	X	X	X
2.d	<p>Redazione Relazione finale sullo stato di attuazione degli indirizzi e obiettivi strategici e sui risultati della gestione che entro il 15 marzo (poi ogni anno nella stessa data)</p> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fatto/ Non fatto</li> <li>• Rispetto dei tempi</li> <li>• Grado di comprensività e di dettaglio dei documenti</li> </ul>	X	X	X

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presenza della stato di attuazione dei risultati riferiti agli obiettivi contenuti nei documenti programmatici (Dup, Relazione previsionale e Piano delle attività)</li> </ul>			
3. Miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza nello svolgimento dei servizi affidati	3.a	<p>Rispetto delle quantità minime di interventi a misura, determinate dal dirigente responsabile del contratto di servizio e della qualità adeguata degli interventi posti in essere.</p> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Scostamento tra il risultato previsto e quello raggiunto al 31.12</li> </ul>	X	X	X
	3.b	<p>Miglioramento della tempestività degli interventi a chiamata.</p> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Scostamento tra la media dei tempi prevista e quella realizzata</li> </ul>	X	X	X
4. Progetto operativo Task Force servizio strade (buche)	4.a	<p>Rispetto del Piano straordinario del servizio relativo alla manutenzione del settore strade</p> <p>Indicatori: Fatto/ Non fatto</p>	X	X	X
	4.b	<p>Best practice nella scelta e utilizzo di materiali bituminosi ecologici</p> <p>Indicatori: Fatto/ Non fatto</p>	X	X	X
5. Ottimizzazione dei costi attraverso economie di scala	5.a	<p>Interazione fra i servizi affidati</p> <p>Indicatori: Fatto/ Non fatto</p>	X	X	X

6. Miglioramento qualitativo e quantitativo del servizio relativo alla cura del verde e del decoro urbano	6.a	Best practice nella scelta e utilizzo di prodotti fitosanitari sostenibili.  Difesa sicura. Applicazione del Piano d'Azione Nazionale (PAN) per l'uso sostenibile dei prodotti fitosanitari in aree verdi pubbliche.  Indicatori: <ul style="list-style-type: none"><li>Numero trattamenti eseguiti con prodotti biologici/naturali/ammessi dal PAN</li></ul>	X	X	X
	6.b	Censimento delle aree a verde. Mappatura/cartografia delle aree a verde comunali affidate alla società.  Indicatori: Fatto/ Non fatto	X	X	X

### 3.2 Società per le entrate del comune di Alghero S.p.A. - S.E.C.AI. S.p.A.

**Servizi affidati:** Gestione dei servizi inerenti le attività di liquidazione, accertamento e riscossione dei tributi e di altre entrate e delle attività connesse, complementari, accessorie ed ausiliarie indirizzate al supporto delle attività di gestione tributaria, extra-tributaria e patrimoniale del Comune di Alghero.

#### Missioni di bilancio

1. Servizi istituzionali, generali e di gestione.

#### Obiettivi:

Obiettivo operativo	N.	Azioni previste per la realizzazione dell'obiettivo operativo	2022	2023	2024
---------------------	----	---	------	------	------

1. Recepimento da parte della società degli indirizzi di contenimento delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, dettagliati con provvedimento della Giunta comunale.	1.a	Costo annuale amministratori da contenersi entro l'80% della spesa sostenuta nell'anno 2013. Indicatori: Fatto/ Non fatto	X	X	X
	1.b	Acquisto beni e servizi secondo la disciplina del D.lgs. 50/2016. Indicatori: Fatto/ Non fatto	X	X	X
	1.c	Rispetto dei limiti e delle modalità previste negli indirizzi dettagliati dalla Giunta comunale per l'eventuale assunzione di personale. Indicatori: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rispetto obbligo di predeterminazione criteri e modalità selettive conformi ai principi di cui all'art. 35, c. 3 del D.lgs 165/2001;</li> <li>• Rispetto obblighi trasparenza</li> <li>• Rispetto degli indirizzi approvati</li> </ul>	X	X	X

		<p>dalla Giunta</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Assunzioni nel rispetto della programmazione delle stesse, allegata alla Relazione Previsionale approvata dall'Ente.</li> </ul>			
2. Attuazione del nuovo Regolamento sui controlli delle società partecipate di Comune di Alghero	2.a	<p>Approvazione della Relazione previsionale entro il 15 ottobre di ogni anno.</p> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fatto/ Non fatto</li> <li>• Rispetto dei tempi</li> <li>• Grado di comprensività e di dettaglio dei documenti</li> <li>• Completezza dei documenti</li> <li>• Recepimento delle eventuali indicazioni del dirigente di riferimento per la parte tecnica</li> </ul>	X	X	X
	2.b	Redazione del Piano delle attività o Piano di	X	X	X

		<p>programma entro 15 gg dalla data di approvazione del DUP.</p> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fatto/ Non fatto</li> <li>• Rispetto dei tempi</li> <li>• Grado di comprensività e di dettaglio dei documenti</li> <li>• Completezza dei documenti</li> <li>• Recepimento delle indicazioni fornite dal Consiglio comunale in sede di DUP</li> <li>• Individuazione di obiettivi e indicatori riferiti alla gestione dei servizi affidati ed alla qualità degli stessi</li> <li>• Tempestiva trasmissione all'Ente</li> </ul>			
	2.c	Redazione della Relazione sullo stato di attuazione degli indirizzi e obiettivi strategici e gestionali e sul mantenimento degli	X	X	X

		<p>equilibri finanziari entro il 30 giugno ed il 15 ottobre di ogni anno.</p> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fatto/ Non fatto</li> <li>• Rispetto dei tempi</li> <li>• Grado di comprensività e di dettaglio dei documenti</li> <li>• Presenza della stato di attuazione dei risultati riferiti agli obiettivi contenuti nei documenti programmatori (Dup, Relazione previsionale e Piano delle attività)</li> </ul>			
	2.d	<p>Redazione Relazione finale sullo stato di attuazione degli indirizzi e obiettivi strategici e sui risultati della gestione che entro il 15 marzo di ogni anno.</p> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fatto/ Non fatto</li> <li>• Rispetto dei tempi</li> <li>• Grado di</li> </ul>	X	X	X

		<p>comprensività e di dettaglio dei documenti</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presenza della stato di attuazione dei risultati riferiti agli obiettivi contenuti nei documenti programmatori (Dup, Relazione previsionale e Piano delle attività)</li> </ul>			
<p>3. Rilancio delle funzioni della società e gestione integrata (ordinaria e straordinaria) del tributo.</p> <p>Adeguamento del modello organizzativo al fine di migliorare i risultati della gestione ordinaria dei tributi e delle entrate comunali e di avviare la gestione</p>	3a	Trasformazione societaria da S.P.A. a S.r.l.			
	3.b	<p>Acquisizione del nuovo sistema informativo e delle nuove dotazioni e attrezzature informatiche, trasferimento e bonifica dati su piattaforma esterna Server in cloud,</p> <p><b>FATTO</b></p> <p>Si sta procedendo alla migrazione dei dati in coordinamento con la STEP, che trasferirà i propri dati sul medesimo server, al fine di ottenere un'unica banca dati, a disposizione</p>	X	X	X

<p>straordinaria (accertamento e riscossione coattiva) ora affidata alla STEP S.r.l.</p>		<p>del Comune, utilizzata contestualmente dai due soggetti e quindi costantemente aggiornata.</p> <p>Acquisizione di software per la gestione della riscossione coattiva in vista del passaggio del servizio dal STEP a SECAL compatibilmente con quanto sarà previsto dal nuovo contratto</p> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rispetto tempi</li> </ul>			
	3.c	<p>Formazione del personale in servizio:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teorico pratica in forma personalizzata sulla materia oggetto della funzione attribuita all'interno dell'organizzazione della struttura entro il 30/05/2021;</li> <li>• Tecnica sull'utilizzo</li> </ul>	X	X	X

	<p>del nuovo software acquisito entro il 30/05/2021.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teorico pratica sull'interrelazione tra la società e il Comune entro il 30/05/2021.</li> </ul> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rispetto tempi</li> <li>• Grado di autonomia acquisita dal personale, valutata dal Direttore (scarsa fino 20%, Bassa fino al 40%, sufficiente fino al 60%, buona fino all'80%, ottima fino al 100%)</li> </ul>			
3.d	Avvio della gestione integrata del Tributo, ovvero della gestione sia ordinaria che straordinaria (fase accertativa e della riscossione coattiva) compatibilmente con quanto sarà previsto nel nuovo contratto	X	X	X
3.e	Attivazione dello sportello	X	X	X

		virtuale che consente agli utenti di prendere appuntamenti con addetti ai singoli tributi e anche di virtualizzare tali incontri attraverso video appuntamenti. Implementazione e pubblicizzazione del servizio all'utenza			
	3.f	Attivazione dello "sportello del contribuente". Utilizzazione del sistema condizionata alla abilitazione attraverso credenziali SIATEL rilasciate dall'agenzia delle entrate	X	X	X

### 3.3 FONDAZIONE ALGHERO – Musei Eventi Turismo Alghero

**Servizi affidati:** la Fondazione persegue le finalità di concorrere all'elaborazione di strategie di sviluppo culturale del territorio, di conservare, valorizzare e gestire i beni del patrimonio culturale di proprietà del Comune; di contribuire al coordinamento, alla promozione e alla gestione integrata del sistema culturale della Città; di ideare, promuovere, realizzare e gestire programmi, progetti e iniziative di conservazione, valorizzazione, promozione, organizzazione, fruizione e gestione del sistema culturale.

#### **Missioni di bilancio**

5. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.

---

**Obiettivi:**

Obiettivo operativo	N.	Azioni previste per la realizzazione dell'obiettivo operativo	2022	2023	2024
1. Recepimento da parte della società degli indirizzi di contenimento delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, dettagliati con provvedimento della Giunta comunale.	1.a	Prestabilire, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'articolo 35, comma 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.  Indicatori: <ul style="list-style-type: none"><li>• Rispetto obbligo di predeterminazione criteri e modalità selettive conformi ai principi di cui all'art. 35, c. 3 del D.lgs 165/2001;</li><li>• Rispetto obblighi trasparenza</li><li>• Rispetto degli indirizzi approvati dalla Giunta</li><li>• Assunzioni nel rispetto della programmazione delle stesse, allegata alla Relazione Previsionale</li></ul>	X	X	X
	1.b	Verifica nel tempo della sostenibilità economica e finanziaria attuale e prospettica dei costi rigidi conseguenti alle assunzioni a tempo indeterminato, al fine di garantire la propria continuità e quella delle funzioni affidate	X	X	X
	1.c	Mantenimento di un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati.	X	X	X
	1.4	Rispetto del principio per cui l'utilizzo di forme di lavoro flessibile deve essere limitato alle ipotesi di comprovate esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o	X	X	X

		eccezionale personale. Indicatori: Fatto/ Non fatto			
	1.5	Comunicazione annuale, al Servizio comunale dedicato alle Partecipate, i dati del proprio personale (CCNL applicato; dati anagrafici; servizio/settore/area di appartenenza; qualifica/profilo professionale; data assunzione e anzianità di servizio; trattamento economico complessivo e oneri riflessi – riferiti all'anno solare precedente e coincidenti con il relativi costi iscritti nel conto economico e trattamento e oneri previsti per l'anno in corso), secondo gli schemi che verranno forniti: Fatto/ Non fatto	X	X	X
2. Recepimento del nuovo Regolamento sui controlli delle società partecipate di Comune di Alghero	2.1	Approvazione della Relazione previsionale entro il 15 ottobre di ogni anno.  Indicatori: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fatto/non fatto</li> <li>• Rispetto dei tempi</li> <li>• Grado di comprensività e di dettaglio dei documenti</li> <li>• Completezza dei documenti</li> <li>• Recepimento delle eventuali indicazioni del socio</li> <li>• Recepimento delle eventuali indicazioni del dirigente di riferimento per la parte tecnica</li> </ul>	X	X	X
	2.2	Redazione del Piano delle attività o Piano di programma entro 15 gg dalla data di approvazione del DUP, se quest'ultimo contiene obiettivi ulteriori rispetto a quelli approvati nella Relazione Previsionale.  Indicatori:	X	X	X

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fatto/ Non fatto</li> <li>• Rispetto dei tempi</li> <li>• Grado di comprensività e di dettaglio dei documenti</li> <li>• Completezza dei documenti</li> <li>• Recepimento delle indicazioni fornite dal Consiglio comunale in sede di DUP</li> <li>• Tempestiva trasmissione all'Ente</li> </ul>			
2.3	<p>Redazione della Relazione sullo stato di attuazione degli indirizzi e obiettivi strategici e gestionali e sul mantenimento degli equilibri finanziari entro il 20 maggio ed il 15 ottobre.</p> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fatto/ Non fatto</li> <li>• Rispetto dei tempi</li> <li>• Grado di comprensività e di dettaglio dei documenti</li> <li>• Presenza della stato di attuazione dei risultati riferiti agli obiettivi contenuti nei documenti programmatori (Dup, Relazione previsionale e Piano delle attività)</li> </ul>	X	X	x
2.4	<p>Redazione Relazione finale sullo stato di attuazione degli indirizzi e obiettivi strategici e sui risultati della gestione che entro il 20 febbraio</p> <p>Indicatori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fatto/ Non fatto</li> <li>• Rispetto dei tempi</li> <li>• Grado di comprensività e di dettaglio dei documenti</li> <li>• Presenza della stato di attuazione dei risultati riferiti</li> </ul>	X	X	x

		agli obiettivi contenuti nei documenti programmatici (Dup, Relazione previsionale e Piano delle attività)			
3. Potenziamento attività programmatiche e intercettazione risorse ulteriori rispetto alle entrate tipiche della Fondazione.	3.1	Sviluppare un'efficace azione di fundraising e di programmazione anche in vista delle opportunità concesse dal PNRR e dalla apertura del nuovo settennato dei bandi europei	X	X	X
	3.2	Gestione unitamente al servizio cultura del Comune di Alghero del progetto "Patrimonio connesso. Nuove forme di fruizione del circuito museale di Alghero", facente parte del finanziamento ottenuto nell'Ambito del "Fondo Cultura con attivazione dei servizi immateriali ad esso connessi	X	X	X
	3.3	Partecipazione al bando Gestione Borghi come da mandato dell'amministrazione comunale e gestione del progetto qualora finanziato con attività volte alla realizzazione di attività culturali e di promozione del territorio con particolare riferimento al settore dell'arte	X	X	X
	3.4	Partecipazione al bando PNRR relativo all'accessibilità, anche virtuale dei musei e dei luoghi della cultura	X	X	X
4. Rilancio, attraverso la Fondazione Alghero, del sistema museale, del sistema dei siti archeologici e quello degli itinerari turistici cittadini e naturalistici. L'obiettivo ha durata pluriennale.	4.1	Promozione e commercializzazione dei diversi siti culturali (musei, siti archeologici, itinerari, mostre ed esposizioni) per la realizzazione di economie di scala e di una migliore fruizione dei predetti attrattori da parte degli utenti, e conseguentemente per la realizzazione di maggiori incassi	X	X	X

		<p>per la Fondazione e per l'Ente.</p> <p>Miglioramento delle infrastrutture e dei servizi di accessibilità del Sistema Museale integrato; potenziamento e valorizzazione del sistema museale tendendo alla piena integrazione dei seguenti attrattori turistici, concorrendo alla piena cooperazione con i gestori dei siti non di spettanza dalla Fondazione: Museo della Città, MASE ( Parco di Porto Conte) , Museo del Corallo, Casa Manno ( Fondazione Siotto) Museo Egea, Complesso monumentale di San Francesco, ; la Grotta di Nettuno; i siti archeologici di Palmavera, Anghelu Ruiu e Santu Pedru con i siti della Villa Romana e del villaggio Nuragico di S.Imbenia e del sistema di fortificazioni (torre dello sperone, Torre San Giovanni e Torre di Porta Terra, condizionatamente alla loro fruibilità e al rilascio delle relative concessioni da parte della Soprintendenza e della disponibilità delle aree attualmente di proprietà privata</p>			
	4.2	Rendere pienamente operativo online e offline il sistema "Alghero Ticket" adottando le necessarie implementazioni.	X	X	X
5. EVENTI - Realizzazione degli eventi programmati sulla base degli indirizzi politici e d'intesa con l'Amministrazione Comunale	5.1	Ideazione, Progettazione, realizzazione d'intesa con l'Amministrazione Comunale, dei cartelloni annuali degli eventi che	X	X	X

		potranno essere svolti, compatibilmente con le restrizioni imposte dalla pandemia.			
6. ARTE E CULTURA - Rassegne Artistiche e Culturali	6.1	Realizzazione e promozione d'intesa con l'Amministrazione Comunale con essa, di almeno una rassegna artistica nell'ambito delle arti figurative e di una rassegna culturale, entrambe di respiro nazionale e internazionale	X	X	X
7. TURISMO: Efficientamento del sistema di programmazione ed attuazione delle azioni tese a promuovere il settore sulla base degli indirizzi e delle strategie definite dall'Amministrazione Comunale con il contributo del Tavolo Permanente per il Turismo e degli altri stakeholders per realizzare una interazione effettiva con gli operatori economici della città.	7.1	Implementazione del sistema delle informazioni turistiche e definizione, in sintonia con le strategie di sviluppo turistico di cui al successivo punto 10.c, in stretta collaborazione con l'Amministrazione Comunale, Il Parco Naturale Regionale di Porto Conte e l'AMP di Capo Caccia - Isola Piana, di un piano editoriale di informazione, comunicazione e promozione turistica integrata e la realizzazione di materiale informativo cartaceo "istituzionale" plurilingue da utilizzare, oltre che a supporto degli ospiti della città, anche per la partecipazione a fiere turistiche, workshop, educational, ecc., previa la progettazione dell'immagine coordinata della "Destinazione Alghero". integrata e la realizzazione di materiale informativo cartaceo "istituzionale" plurilingue da distribuire tramite l'ufficio di informazioni turistiche e per la partecipazione a fiere turistiche, workshop, educational, ecc., previa la progettazione dell'immagine coordinata della "Destinazione Alghero".	X	X	X

	7.2	Partecipazione, sulla base di un piano annuale definito con l'Amministrazione, alle Fiere e borse del turismo e organizzazione di educational e press tour.	X	X	X
8. MANUTENZIONI ORDINARIE - Predisporre ed attuare un piano annuale delle manutenzioni ordinarie dei beni attribuiti in concessione gratuita da parte dell'Amministrazione Comunale	8.1	Predisposizione di un prospetto delle manutenzioni ordinarie necessarie e previste annualmente al fine della corretta conservazione e stato d'uso dei beni concessi dall'Amministrazione e puntuale verifica dell'attuazione degli interventi programmati.	X	X	X
9. Restyling del sito Alghero Turismo	9.1	Definizione e ottimizzazione del sito www.algheroturismo.it. come portale unico della "Destinazione Alghero" Restyling del sito mediante l'aggiornamento della grafica e dei contenuti del sito per renderlo più "istituzionale", razionale e accessibile, migliorandone la fruibilità, le funzionalità e l'usabilità.	X	X	X
10. Attuazione ed implementazione del progetto "Alghero Experience"	10.1	La Fondazione Alghero, in stretta collaborazione con il Servizio Turismo dell'Amministrazione Comunale, con il concorso del Consorzio Turistico Riviera del Corallo - soggetto che ha proposto il progetto - e quello successivo dei partner privati del comparto che intenderanno aderire, attraverso un portale dedicato – un marketplace - ad alto contenuto tecnologico "accentrerà" in una unica soluzione tecnologica sia la promozione della destinazione che la prenotazione e la gestione di tutti gli attrattori del territorio. Il progetto Alghero Experience, arricchirà l'esperienza di fruizione del territorio, agevolando da un lato l'accessibilità agli attrattori naturalistici e culturali	X		

		valorizzando quanto di già esistente ma ad oggi frammentato e dall'altra sarà uno strumento strategico di promozione e crescita della notorietà e reputazione del territorio prima, durante e dopo il soggiorno, mediante azioni di web marketing e strumenti di promozione.			
11. Progetto Play Alghero nell'ambito del progetto Med Gaims	11.1	Sviluppo ed attuazione del progetto europeo di cooperazione transfrontaliera nel Mediterraneo Med Gaims, finanziato dal programma ENI CBC MED 2014-2020 di cui la Fondazione Alghero è partner. Il progetto si propone di rivoluzionare la tradizionale visita ai siti culturali, utilizzando tecniche e tecnologie della gamification, sia analogiche che digitali, con l'obiettivo di innovare e rendere unica l'esperienza del turista, incrementare i flussi turistici nelle destinazioni partner del progetto e promuovere la creazione di posti di lavoro e startup nel settore La Fondazione Alghero dovrà sviluppare 10 giochi applicati al patrimonio culturale algherese. Dei 10 giochi, 5 saranno sviluppati in-house attraverso il supporto di soggetti specializzati e 5 saranno acquisiti attraverso la pubblicazione di un bando per contributi a favore di giovani creativi e imprese che concorreranno nell'ambito di hackatons e laboratori creativi organizzati ad hoc. Oltre alla realizzazione dei giochi e delle attività correlate, la Fondazione sarà impegnata nell'attivazione di campagne di sensibilizzazione sul tema a favore del settore pubblico e privato, nella definizione di linee guida	X		

	e strategie per l'utilizzo della gamification nelle politiche turistiche e nell'organizzazione di appuntamenti di carattere internazionale dedicati alla gamification.			
--	--	--	--	--

### \_\_\_3.4 Azienda Speciale Parco Di Porto Conte

**Attività svolte:** l'Azienda Speciale Parco di Porto Conte, istituita con legge regionale n.4 del 26.02.1999, per la conservazione e la valorizzazione delle risorse naturali, ambientali, storiche e culturali, la loro fruizione sociale, la promozione della ricerca scientifica e della didattica ambientale, nonché lo sviluppo delle attività economiche compatibili, in primo luogo quelle tradizionali, agricole, zootecniche, artigianali e turistiche e la riqualificazione ecologica degli insediamenti. La citata legge istitutiva ne determina il territorio e stabilisce che la gestione del Parco sia affidata al Comune di Alghero il quale la esercita attraverso la costituzione di un apposito ente di gestione la cui Assemblea è individuata nel Consiglio comunale in carica. L'Azienda Parco, costituita con deliberazione del Consiglio Comunale di Alghero n. 21 del 21.06.2000, è partecipata al 100% dal Comune di Alghero. All'Azienda speciale Parco di Porto Conte è stata, inoltre, affidata la gestione dell'Area Marina Protetta Capo Caccia Isola Piana a seguito di D.M. n. 226 del 23.05.2018 del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare. Le finalità dell'Area protetta sono quelle indicate nella sua Legge istitutiva (D.M. 20 settembre 2002 del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare) ovvero: *“la tutela e la valorizzazione delle risorse biologiche e geomorfologiche della zona e il ripopolamento ittico; la diffusione e la divulgazione della conoscenza dell'ecologia e della biologia degli ambienti marini e costieri dell'area marina protetta e delle peculiari caratteristiche ambientali e geomorfologiche della zona; l'effettuazione di programmi di carattere educativo per il miglioramento della cultura generale nel campo dell'ecologia e della biologia marina; la realizzazione di programmi di studio e ricerca scientifica nei settori dell'ecologia, della biologia marina e della tutela ambientale, al fine di assicurare la conoscenza sistematica dell'area; la promozione di uno sviluppo socio-economico compatibile con la rilevanza naturalistico-paesaggistica dell'area, anche privilegiando attività tradizionali locali già presenti”*.

---

L'Azienda non è affidataria di servizi per il Comune di Alghero. Svolge le proprie funzioni grazie ai fondi regionali e ministeriali, con i quali da copertura alle spese generali ed alle spese derivanti dalla realizzazione di progetti specifici. Il controllo che il Comune di Alghero vuole effettuare riguarda il rispetto delle norme generali cui l'Azienda, in quanto pubblica e partecipata dal Comune, è tenuta.

Missioni di bilancio

9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.

**Obiettivi:**

Obiettivo operativo	N.	Azioni previste per la realizzazione dell'obiettivo operativo	2022	2023	2024
1. Attuazione da parte dell'organismo partecipato delle disposizioni discendenti dalla L.R. 04/1999.	1. 1	<p><i>Salvaguardia, tutela ambientale e riqualificazione insediamenti.</i></p> <p>Attività istituzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tutela, salvaguardia e ripristino di habitat e ambienti naturalisticamente importanti (zone umide, pinete, sentieri naturali);</li> <li>- tutela avifauna protetta;</li> <li>- tutela del comparto forestale;</li> <li>- monitoraggio del comparto della laguna del Calich;</li> <li>- riqualificazione, ristrutturazione e manutenzione strutture/immobili di pregio e non;</li> <li>- conservazione, valorizzazione e fruizione di insediamenti naturalistici;</li> </ul>			
		<p><i>Valorizzazione, fruizione e sviluppo delle attività economiche.</i></p> <p>Attività istituzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- riqualificazione e realizzazione di infrastrutture e servizi funzionali alla fruizione consapevole del territorio;</li> <li>- potenziamento itinerari e percorsi storico-culturali ambientali;</li> <li>- attività museale;</li> </ul>			

	1. 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sviluppo attività economiche compatibili per il tramite del marchio del Parco e filiera corta;</li> <li>- promozione e comunicazione delle attività;</li> </ul>			
	1. 3	<p><i>Educazione ambientale, ricerca e didattica.</i> Attività istituzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- formazione didattica in materia di educazione ambientale in sede e presso le scuole di ogni ordine e grado;</li> <li>- consulenze docenti;</li> <li>- produzione di materiale informativo inerente l'educazione ambientale;</li> <li>- innovazione e ricerca in campo ambientale;</li> </ul>			
<p>2. Attuazione da parte dell'organismo partecipato delle disposizioni discendenti dal D.M. 20 settembre 2002 del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare.</p>	2. 1	<p><i>Programmazione ISEA.</i> Attività istituzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- conservazione e tutela della biodiversità, habitat di particolare rilevanza naturalistica (specie rare, minacciate o endemiche);</li> <li>- monitoraggio attività di pesca in area protetta;</li> <li>- monitoraggio habitat e specie protette;</li> <li>- educazione ambientale;</li> <li>- promozione e comunicazione delle attività;</li> </ul>			
	2. 2	<p><i>Regolamento e disciplinare attuativo.</i> Attività istituzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- adozione di adeguati strumenti di gestione dell'area protetta.</li> </ul>			

# Quadro delle condizioni esterne all'Ente

---

## Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale

---

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne ed interne all'ente, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Tra gli elementi citati dal principio applicato della programmazione, a supporto dell'analisi del contesto in cui si colloca la pianificazione comunale, sono citate le condizioni esterne. Si ritiene pertanto opportuno tracciare, seppur sinteticamente, lo scenario economico internazionale, italiano e regionale, nonché riportare le linee principali di pianificazione regionale per il prossimo triennio.

- gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
- la valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico;
- i parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

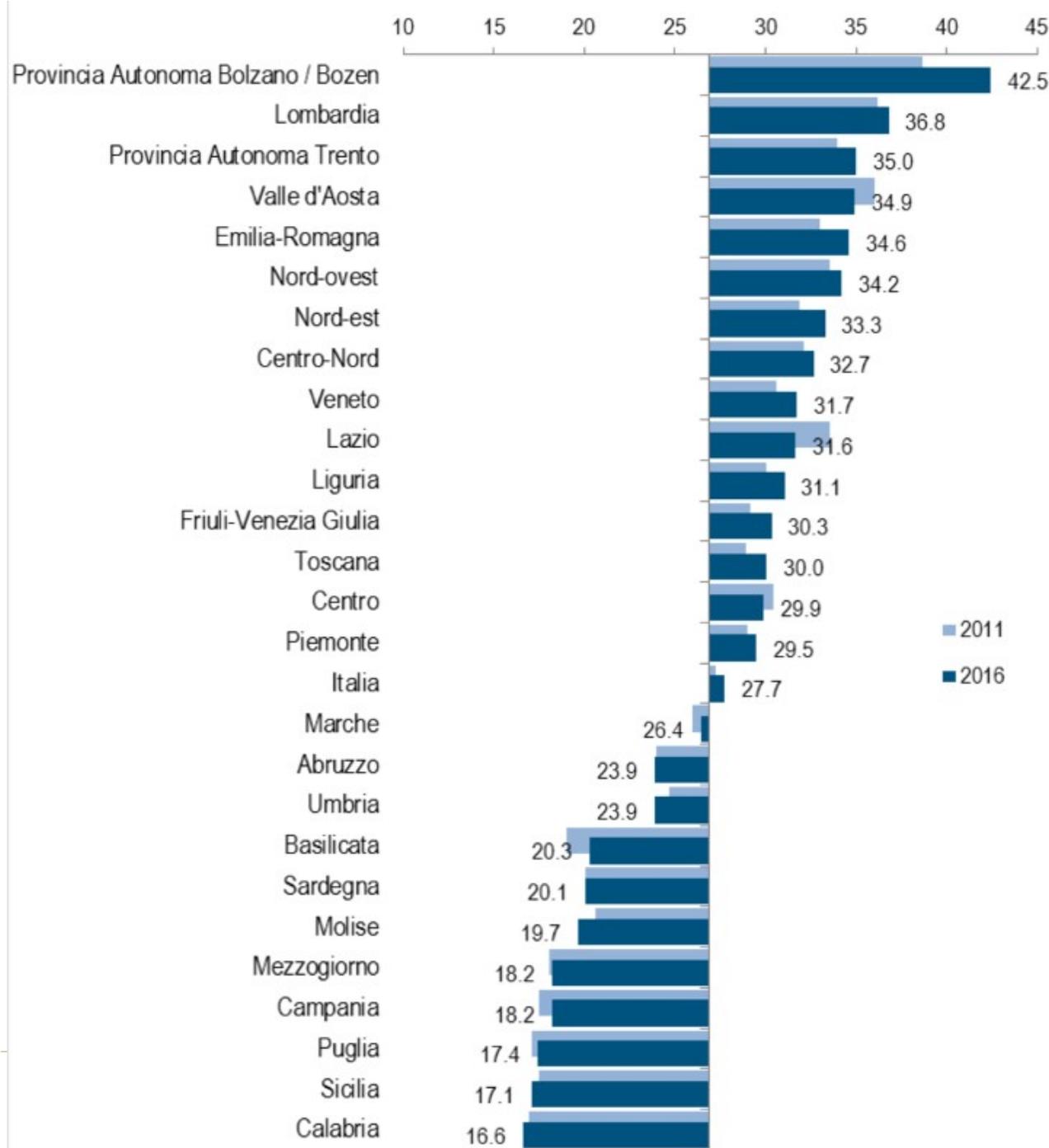
Lo scenario macroeconomico internazionale mostra una ripresa graduale e differenziata tra le aree geografiche, frenata dalle difficoltà delle economie emergenti. In particolare, la crescita è proseguita nei "paesi avanzati" mostrando per gli altri un indebolimento.

Le previsioni di crescita sono state riviste al ribasso dagli organismi internazionali, anche se negli ultimi mesi sembra essersi arrestato il rallentamento dell'economia cinese.

Nell'area Euro il prodotto è tornato a crescere e gli indicatori congiunturali più recenti prefigurano una prosecuzione della ripresa, seppur a ritmi moderati. Permangono, tuttavia, una debole domanda interna e una elevata disoccupazione, a cui si aggiungono i timori di una minore domanda

---

proveniente dai paesi emergenti.



Per quanto riguarda l'economia italiana, la fase recessiva sta lentamente lasciando il posto ad  
Le più recenti valutazioni degli imprenditori indicano un'attenuazione del pessimismo circa  
La spesa delle famiglie è ancora frenata dalla  
I seguenti grafici riportano lo scenario

Diagramma 1: Prodotto interno lordo a prezzi correnti per abitante in migliaia di euro (fonte Istat : Conti regionali 2016)

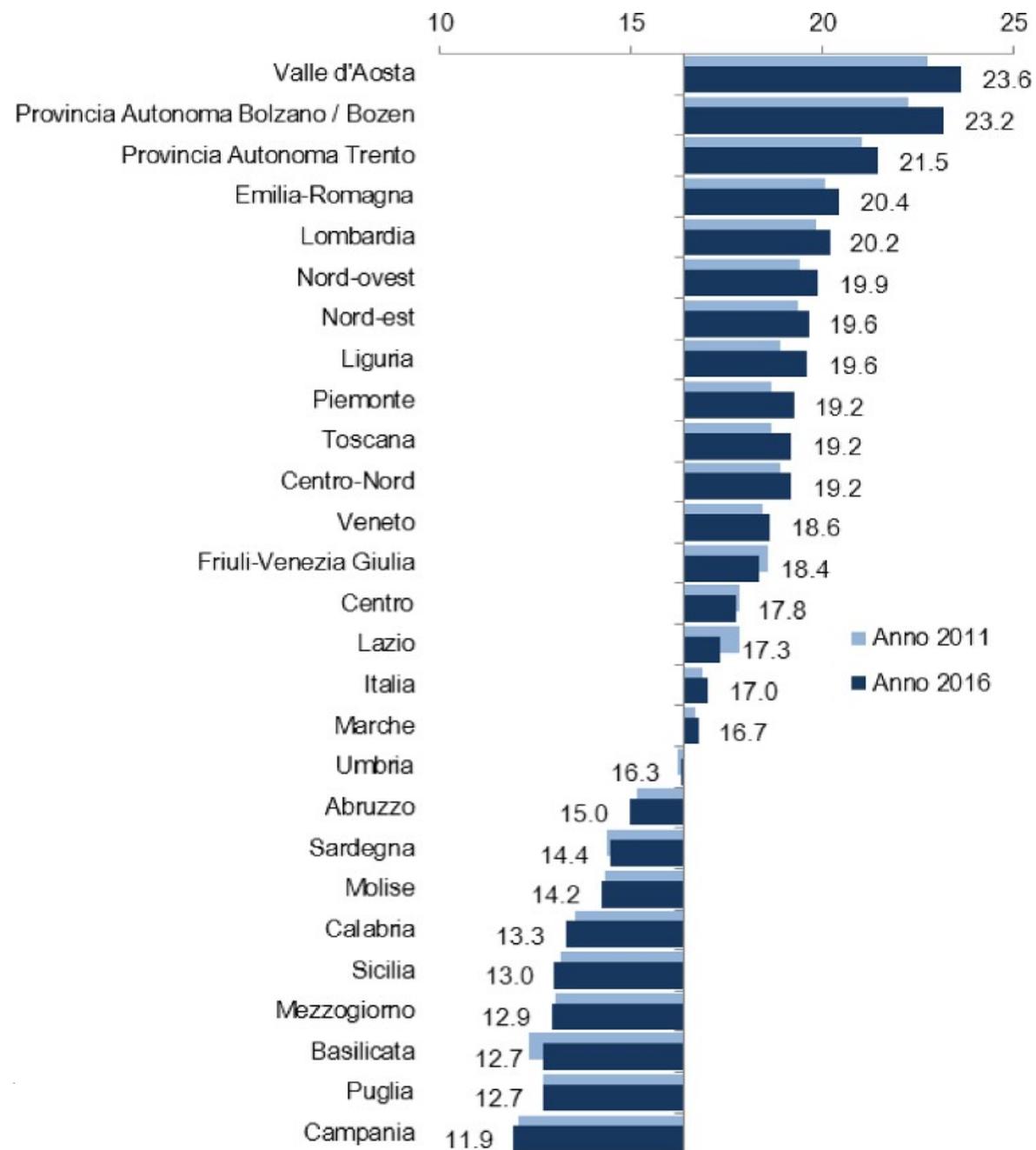


Diagramma 2: Spesa per consumi finali delle famiglie a prezzi corrente per abitante in migliaia di euro (fonte Istat : Conti regionali 2016)

## La popolazione

---

La popolazione totale residente nell'ambito territoriale dell'Ente secondo i dati dell'ultimo censimento ammonta a n. 0 ed alla data del 31/12/2020, secondo i dati anagrafici, ammonta a n. 43.548.

Con i grafici seguenti si rappresenta l'andamento negli anni della popolazione residente:

<u>Anni</u>	<u>Numero residenti</u>
2000	41497
2001	41617
2002	42061
2003	42413
2004	42688
2005	42920
2006	43175
2007	43578
2008	43643
2009	43683
2010	43901
2011	43952
2012	44049

---

2013	44079
2014	44110
2015	44061
2016	44029
2017	44044
2018	43993
2019	43817
2020	43548

*Tabella 1: Popolazione residente*

---

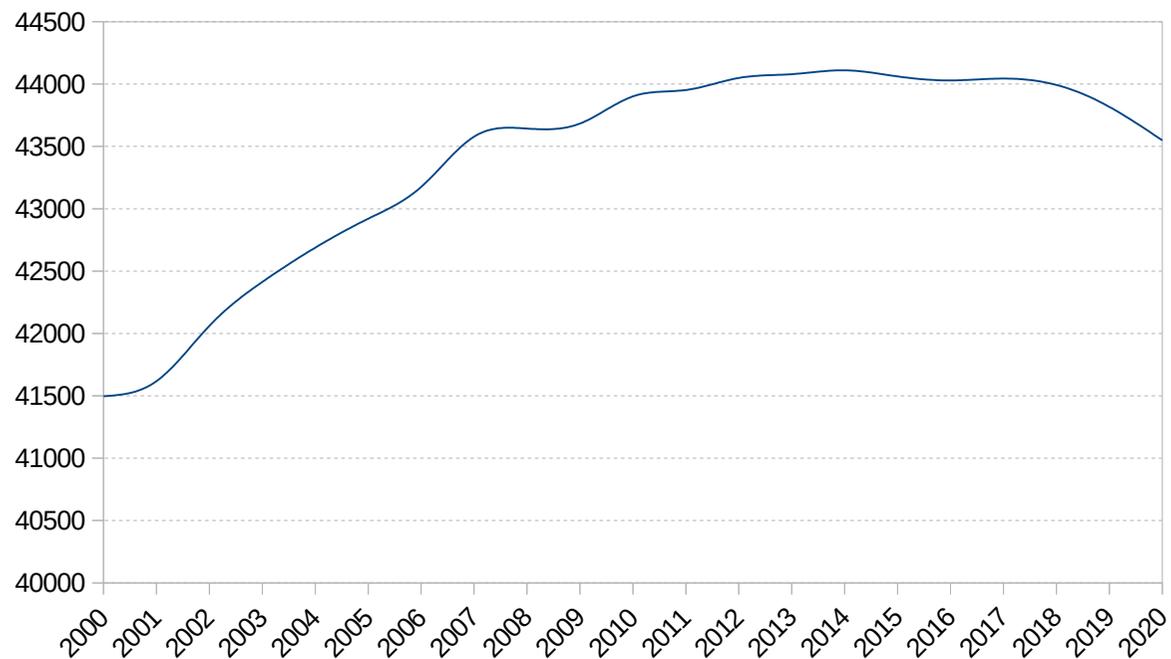


Diagramma 3: Andamento della popolazione residente

Il quadro generale della popolazione ad oggi è descritto nella tabella seguente, evidenziando anche l'incidenza nelle diverse fasce d'età e il flusso migratorio che si è verificato durante l'anno.

Popolazione legale al censimento 2011	0
Popolazione al 01/01/2020	43815
Di cui:	
Maschi	21094

	Femmine	22721
Nati nell'anno		191
Deceduti nell'anno		476
Saldo naturale		-285
Immigrati nell'anno		773
Emigrati nell'anno		757
Saldo migratorio		16
Popolazione residente al 31/12/2020		43548
	Di cui:	
	Maschi	20982
	Femmine	22566
	Nuclei familiari	22202
	Comunità/Convivenze	23
	In età prescolare ( 0 / 5 anni )	1417
	In età scuola dell'obbligo ( 6 / 14 anni )	2828
	In forza lavoro ( 15/ 29 anni )	5570
	In età adulta ( 30 / 64 anni )	22405
	In età senile ( oltre 65 anni )	11328

Tabella 2: Quadro generale della popolazione

La composizione delle famiglie per numero di componenti è la seguente:

Nr Componenti	Nr Famiglie	Composizione %
1	10526	47,41%

2	5543	24,97%
3	3534	15,92%
4	2151	9,69%
5 e più	448	2,02%
<b>TOTALE</b>	<b>22202</b>	

Tabella 3: Composizione famiglie per numero componenti

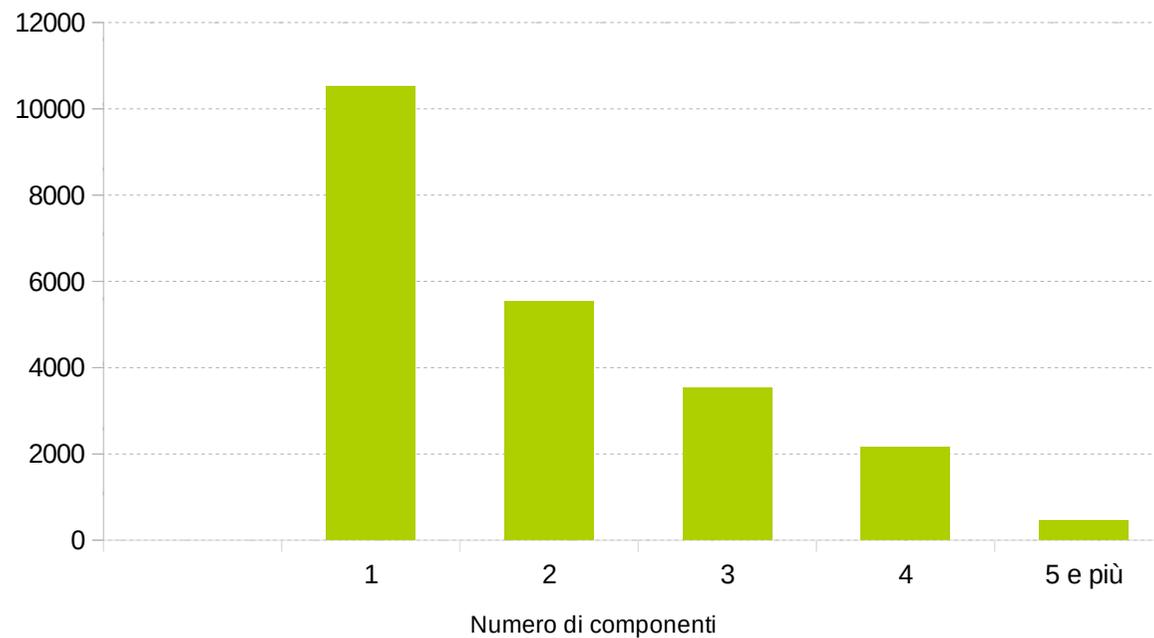


Diagramma 4: Famiglie residenti suddivise per numero di componenti

Popolazione residente al 31/12/2020 iscritta all'anagrafe del Comune di Alghero suddivisa per classi di età e sesso:

<u>Classi di età</u>	<u>Maschi</u>	<u>Femmine</u>	<u>Totale</u>	<u>% Maschi</u>	<u>% Femmine</u>
< anno	106	83	189	56,08%	43,92%
1-4	451	507	958	47,08%	52,92%
5 -9	759	715	1474	51,49%	48,51%
10-14	838	786	1624	51,60%	48,40%
15-19	859	806	1665	51,59%	48,41%
20-24	942	878	1820	51,76%	48,24%
25-29	1086	999	2085	52,09%	47,91%
30-34	1106	1087	2193	50,43%	49,57%
35-39	1258	1221	2479	50,75%	49,25%
40-44	1468	1519	2987	49,15%	50,85%
45-49	1849	1938	3787	48,82%	51,18%
50-54	1838	1966	3804	48,32%	51,68%
55-59	1812	2032	3844	47,14%	52,86%
60-64	1591	1720	3311	48,05%	51,95%
65-69	1445	1563	3008	48,04%	51,96%
70-74	1314	1491	2805	46,84%	53,16%
75-79	925	1202	2127	43,49%	56,51%
80-84	750	1038	1788	41,95%	58,05%
85 >	585	1015	1600	36,56%	63,44%
<b><u>TOTALE</u></b>	<b>20982</b>	<b>22566</b>	<b>43548</b>	<b>48,18%</b>	<b>51,82%</b>

*Tabella 4: Popolazione residente per classi di età e sesso*

---



Maschi Femmine

### *Situazione socio-economica*

Le condizioni e prospettive socio-economiche diventano particolarmente significative quando vengono lette in chiave di "benessere equo sostenibile della città" per misurare e confrontare vari indicatori di benessere urbano equo e sostenibile.

La natura multidimensionale del benessere richiede il coinvolgimento degli attori sociali ed economici e della comunità scientifica nella scelta delle dimensioni del benessere e delle correlate misure. La legittimazione del sistema degli indicatori, attraverso il processo di coinvolgimento degli attori sociali, costituisce un elemento essenziale per l'identificazione di possibili priorità per l'azione politica.

Questo approccio si basa sulla considerazione che la misurazione del benessere di una società ha due componenti: la prima, prettamente politica, riguarda i contenuti del concetto di benessere; la seconda, di carattere tecnico-statistico, concerne la misura dei concetti ritenuti rilevanti.

I parametri sui quali valutare il progresso di una società non devono essere solo di carattere economico, ma anche sociale e ambientale, corredati da misure di diseguaglianza e sostenibilità. Esistono progetti in ambito nazionale che hanno preso in considerazione vari domini e numerosi indicatori che coprono i seguenti ambiti:

- Salute
  - Istruzione e formazione
  - Lavoro e conciliazione dei tempi di vita
  - Benessere economico
  - Relazioni sociali
  - Politica e istituzioni
  - Sicurezza
  - Benessere soggettivo
  - Paesaggio e patrimonio culturale
  - Ambiente
  - Ricerca e innovazione
-

# Quadro delle condizioni interne all'ente

---

## Evoluzione delle situazione finanziaria dell'ente

---

Al fine di tratteggiare l'evoluzione della situazione finanziaria dell'Ente nel corso dell'ultimo quinquennio, nelle tabelle che seguono sono riportate le entrate e le spese contabilizzate negli ultimi esercizi chiusi, in relazione alle fonti di entrata e ai principali aggregati di spesa.

Per una corretta lettura dei dati, si ricorda che dal 1° gennaio 2012 vari enti italiani hanno partecipato alla sperimentazione della nuova disciplina concernente i sistemi contabili e gli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro enti ed organismi, introdotta dall'articolo 36 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi".

A seguito della prima fase altri Enti si sono successivamente aggiunti al gruppo degli Enti sperimentatori e, al termine della fase sperimentale, il nuovo ordinamento contabile è stato definitivamente introdotto per tutti gli Enti a partire dal 1° gennaio 2015.

Tra le innovazioni più significative, rilevanti ai fini della comprensione dei dati esposti in questa parte, si rileva la costituzione e l'utilizzo del fondo pluriennale vincolato (d'ora in avanti FPV).

Il FPV è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate in esercizi precedenti destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Il fondo garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello nel quale sono assunte e nasce dall'esigenza di applicare il nuovo principio di competenza finanziaria potenziato rendendo evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

---

## Analisi finanziaria generale

### Evoluzione delle entrate (accertato)

Entrate (in euro)	<u>RENDICONTO 2016</u>	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020
Utilizzo FPV di parte corrente	3.042.772,36	2.378.362,99	1.882.925,84	2.275.516,14	764.802,76
Utilizzo FPV di parte capitale	8.711.948,77	12.644.727,31	11.530.553,42	15.063.813,35	12.514.628,18
Avanzo di amministrazione applicato	3.113.740,47	4.304.984,42	7.184.231,69	6.076.971,77	7.329.527,37
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	25.238.235,65	25.397.297,63	25.261.492,98	26.898.477,61	25.276.381,01
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	16.653.190,87	18.591.075,23	20.104.434,40	17.823.116,77	30.787.503,80
Titolo 3 - Entrate extratributarie	6.842.411,46	6.093.667,60	8.377.265,85	8.937.964,41	7.551.682,31
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	4.637.170,19	3.780.611,62	6.252.580,53	3.777.121,73	3.545.085,38
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	134,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	2.465.816,40	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b><u>TOTALE</u></b>	<b>70.705.420,17</b>	<b>73.190.726,80</b>	<b>80.593.484,71</b>	<b>80.852.981,78</b>	<b>87.769.610,81</b>

Tabella 5: Evoluzione delle entrate

## Evoluzione delle spese (impegnato)

---

Spese (in euro)	RENDICONTO 2016	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020
Titolo 1 - Spese correnti	43.260.867,86	45.756.147,49	48.650.748,32	49.946.309,41	50.161.914,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.774.151,44	6.287.183,16	4.258.822,88	8.181.913,39	4.598.110,22
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.514.627,34	1.671.762,32	1.734.867,00	1.804.506,82	202.005,31
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>46.549.646,64</b>	<b>53.715.092,97</b>	<b>54.644.438,20</b>	<b>59.932.729,62</b>	<b>54.962.029,53</b>

*Tabella 6: Evoluzione delle spese*

## Partite di giro (accertato/impegnato)

---

Servizi c/terzi (in euro)	RENDICONTO 2016	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	5.279.894,16	6.277.875,61	6.539.819,01	8.518.319,14	6.903.846,86
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro	5.279.894,16	6.277.875,61	6.539.819,01	8.518.319,14	6.903.846,86

*Tabella 7: Partite di giro*

---

## Analisi delle entrate

---

### Entrate correnti (anno 2021)

---

Titolo	Previsione iniziale	Previsione assestata	Accertato	%	Riscosso	%	Residuo
Entrate tributarie	26.775.555,98	28.962.144,56	53.332.082,98	184,14	24.822.624,79	85,71	28.509.458,19
Entrate da trasferimenti	18.541.385,23	21.028.329,17	21.033.768,81	100,03	19.492.143,49	92,69	1.541.625,32
Entrate extratributarie	8.774.310,91	8.972.048,17	9.478.781,02	105,65	7.024.933,12	78,3	2.453.847,90
<b>TOTALE</b>	<b>54.091.252,12</b>	<b>58.962.521,90</b>	<b>83.844.632,81</b>	<b>142,2</b>	<b>51.339.701,40</b>	<b>87,07</b>	<b>32.504.931,41</b>

---

Tabella 8: Entrate correnti - Analisi titolo 1-2-3

Le **entrate tributarie** classificate al titolo I° sono costituite dalle imposte (Ici, Addizionale Irpef, Compartecipazione all'Irpef, Imposta sulla pubblicità, Imposta sul consumo di energia elettrica e altro), dalle tasse (Tarsu, Tosap) e dai tributi speciali (diritti sulle pubbliche affissioni).

Tra le **entrate derivanti da trasferimenti** e contributi correnti da parte dello Stato, delle Regioni di altri enti del settore pubblico, classificate al titolo II°, rivestono particolare rilevanza i trasferimenti erariali, diretti a finanziare i servizi ritenuti necessari degli enti locali.

Le **entrate extra-tributarie** sono rappresentate dai proventi dei servizi pubblici, dai proventi dei beni patrimoniali, dai proventi finanziari, gli utili da aziende speciali e partecipate e altri proventi. In sostanza si tratta delle tariffe e altri proventi per la fruizione di beni e per o servizi resi ai cittadini.

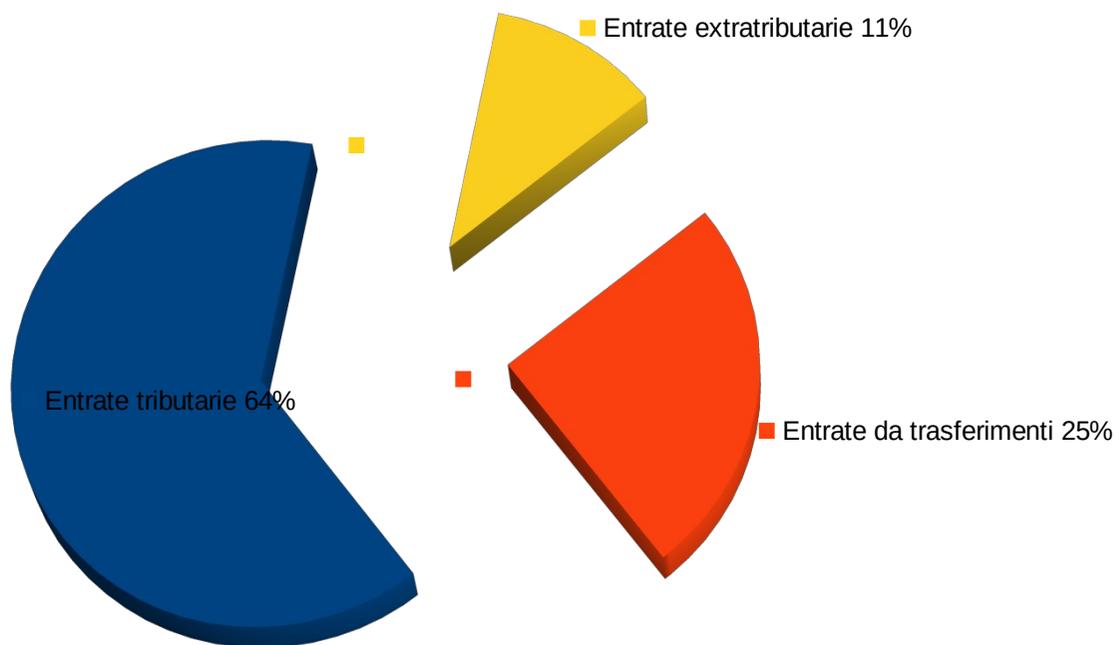


Diagramma 6: Composizione importo accertato delle entrate correnti

## Evoluzione delle entrate correnti per abitante

---

Anni	Entrate tributarie (accertato)	Entrate per trasferimenti (accertato)	Entrate extra tributarie (accertato)	N. abitanti	Entrate tributarie per abitante	Entrate per trasferimenti per abitante	Entrate extra tributarie per abitante
2014	24.869.679,92	16.093.952,27	6.664.848,05	44110	563,81	364,86	151,10
2015	25.611.597,62	16.443.695,26	8.505.720,86	44061	581,28	373,20	193,04
2016	25.238.235,65	16.653.190,87	6.842.411,46	44029	573,22	378,23	155,41
2017	25.397.297,63	18.591.075,23	6.093.667,60	44044	576,63	422,10	138,35
2018	25.261.492,98	20.104.434,40	8.377.265,85	43993	574,22	456,99	190,42
2019	26.898.477,61	17.823.116,77	8.937.964,41	43817	613,88	406,76	203,98
2020	25.276.381,01	30.787.503,80	7.551.682,31	43548	580,43	706,98	173,41

---

Tabella 9: Evoluzione delle entrate correnti per abitante

Dalla tabella emerge come le ultime norme sui trasferimenti erariali hanno influito sull'evoluzione delle entrate correnti per ogni abitante a causa del continuo cambiamento di classificazioni dei trasferimenti erariali previsti negli ultimi anni dal sistema di finanza locale.

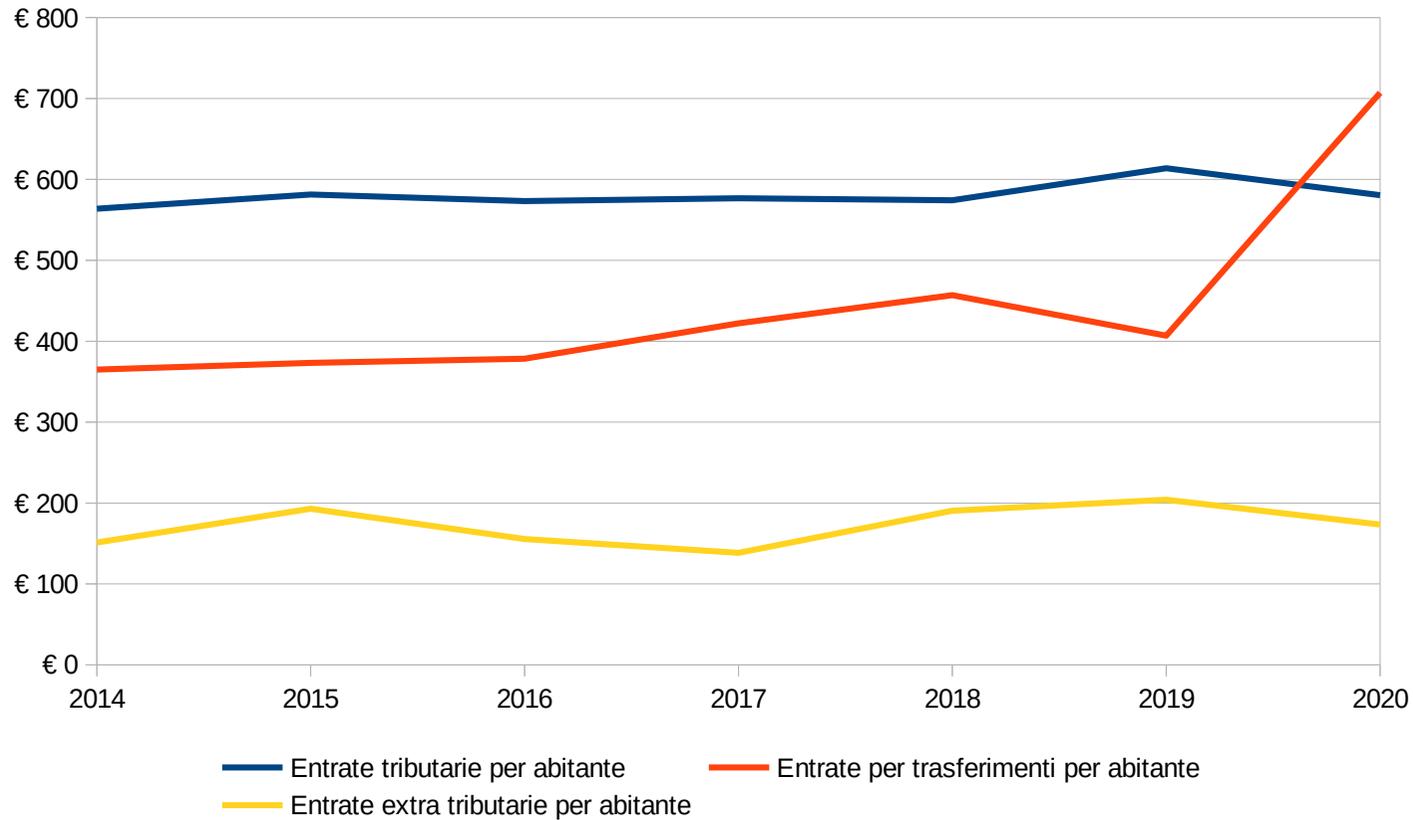


Diagramma 7: Raffronto delle entrate correnti per abitante

Nelle tabelle seguenti sono riportate le incidenze per abitanti delle entrate correnti dall'anno 2014 all'anno 2020

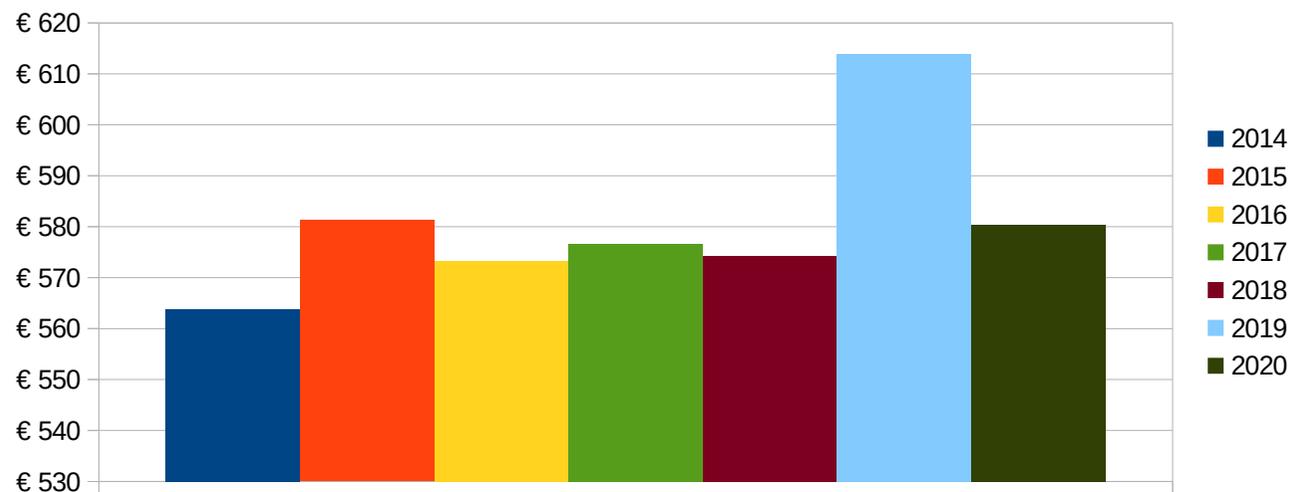


Diagramma 8: Evoluzione delle entrate tributarie per abitante

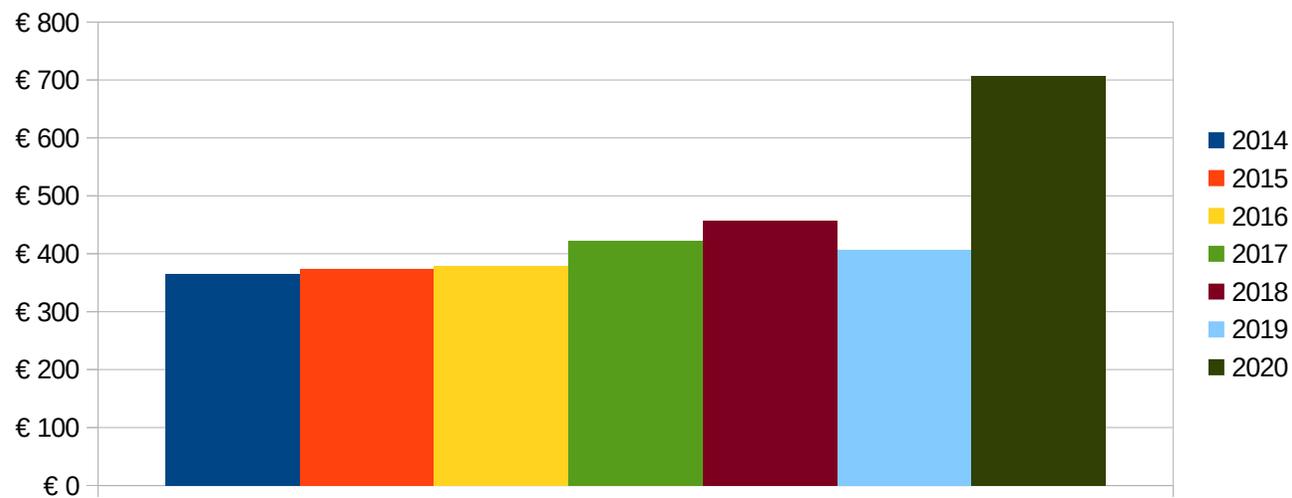


Diagramma 9: Evoluzione delle entrate da trasferimenti per abitante

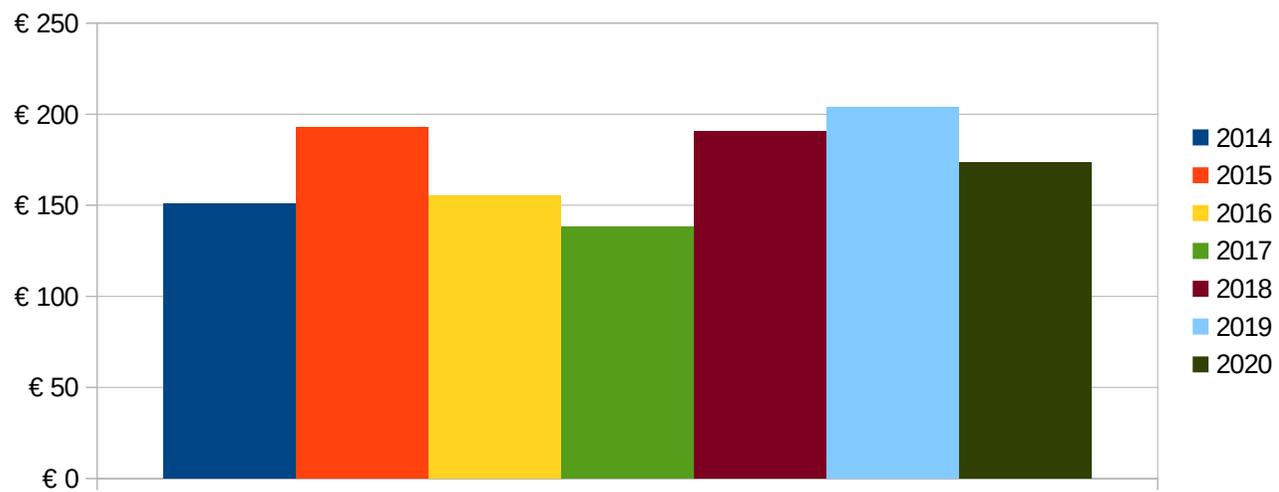


Diagramma 10: Evoluzione delle entrate extratributarie per abitante

## Analisi della spesa - parte investimenti ed opere pubbliche

---

Il principio contabile applicato della programmazione richiede l'analisi degli impegni assunti nell'esercizio e in quelli precedenti sulla competenza dell'esercizio in corso e nei successivi.

Tale disposizione si ricollega con l'art. 164, comma 3, del TUEL: "In sede di predisposizione del bilancio di previsione annuale il consiglio dell'ente assicura idoneo finanziamento agli impegni pluriennali assunti nel corso degli esercizi precedenti".

Nelle pagine che seguono sono riportati gli impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e nei precedenti. Riporta, per ciascuna missione, programma e macroaggregato, le somme già impegnate. Si tratta di investimenti attivati in anni precedenti e non ancora conclusi.

La tabella seguente riporta, per ciascuna missione e programma, l'elenco degli investimenti attivati in anni precedenti ma non ancora conclusi.

In applicazione del principio di competenza finanziaria potenziato, le somme sono prenotate o impegnate sulla competenza degli esercizi nei quali si prevede vengano realizzati i lavori, sulla base dei cronoprogrammi, ovvero venga consegnato il bene da parte del fornitore.

In sede di formazione del bilancio, è senza dubbio opportuno disporre del quadro degli investimenti tuttora in corso di esecuzione e della stima dei tempi di realizzazione, in quanto la definizione dei programmi del triennio non può certamente ignorare il volume di risorse (finanziarie e umane) assorbite dal completamento di opere avviate in anni precedenti, nonché i riflessi sul Rispetto dei vincoli di finanzia pubblica.

### Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo

---

<u>MISSIONE</u>	<u>PROGRAMMA</u>	<u>IMPEGNI ANNO IN CORSO</u>	<u>IMPEGNI ANNO SUCCESSIVO</u>
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 - Organi istituzionali	330.385,89	223.254,97
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 - Segreteria generale	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	2.464,40	0,00

---

1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	41.453,88	16.294,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	6 - Ufficio tecnico	876.149,98	1.145.620,05
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	8 - Statistica e sistemi informativi	63.981,36	4.773,90
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali	0,00	0,00
2 - Giustizia	1 - Uffici giudiziari	0,00	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1 - Polizia locale e amministrativa	0,00	54.155,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	1 - Istruzione prescolastica	87.946,36	34.964,39
4 - Istruzione e diritto allo studio	2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	1.123.151,79	3.317.029,74
4 - Istruzione e diritto allo studio	4 - Istruzione universitaria	0,00	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	6 - Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	7 - Diritto allo studio	0,00	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	4.661,33	32.595,68
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	72.784,48	2.948.412,50
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 - Sport e tempo libero	93.482,86	895.543,71

6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2 - Giovani	0,00	0,00
7 - Turismo	1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1 - Urbanistica e assetto del territorio	168.468,91	2.982.066,14
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	95.709,78	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1 - Difesa del suolo	73.748,72	715.332,76
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	164.906,98	916.724,87
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3 - Rifiuti	0,00	39.431,22
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4 - Servizio idrico integrato	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	5 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	5.000,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5 - Viabilità e infrastrutture stradali	1.736.134,25	9.418.616,36
11 - Soccorso civile	1 - Sistema di protezione civile	0,00	2.096,18
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	329.264,19	144.696,92
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2 - Interventi per la disabilità	39.521,06	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 - Interventi per gli anziani	297.580,28	8.010.708,19
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5 - Interventi per le famiglie	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6 - Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	56.329,01	585.537,18
13 - Tutela della salute	7 - Ulteriori spese in materia sanitaria	13.632,33	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	1 - Industria PMI e Artigianato	611.738,99	2.295.380,52
14 - Sviluppo economico e competitività	2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	201.465,97	170.330,09
14 - Sviluppo economico e competitività	4 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1 - Fonti energetiche	2.730.789,99	13.228.958,40
20 - Fondi e accantonamenti	1 - Fondo di riserva	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	3 - Altri fondi	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	1 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>9.215.752,79</b>	<b>47.187.522,77</b>

Tabella 10: Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo

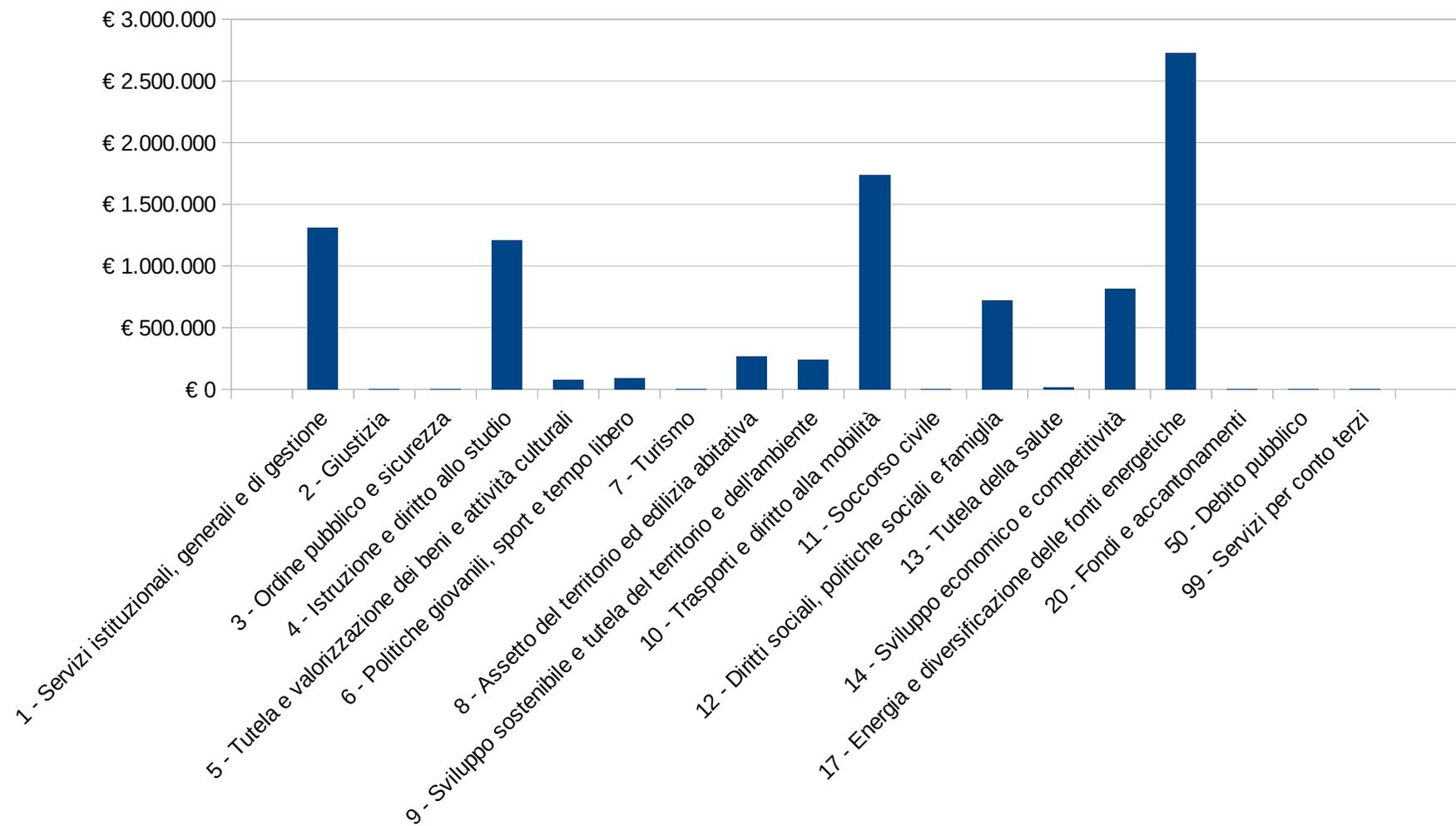
E il relativo riepilogo per missione:

Missione	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.314.435,51	1.389.942,92
2 - Giustizia	0,00	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	54.155,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	1.211.098,15	3.351.994,13
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	77.445,81	2.981.008,18
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	93.482,86	895.543,71
7 - Turismo	0,00	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	264.178,69	2.982.066,14
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	238.655,70	1.676.488,85
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.736.134,25	9.418.616,36
11 - Soccorso civile	0,00	2.096,18
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	722.694,54	8.740.942,29
13 - Tutela della salute	13.632,33	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	813.204,96	2.465.710,61
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	2.730.789,99	13.228.958,40

20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>9.215.752,79</b>	<b>47.187.522,77</b>

*Tabella 11: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione*

---



Comt *Diagramma 11: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione*

## Analisi della spesa - parte corrente

---

Il principio contabile applicato della programmazione richiede anche un'analisi delle spese correnti quale esame strategico relativo agli impieghi e alla sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica.

L'analisi delle spese correnti consente la revisione degli stanziamenti allo scopo di razionalizzare e contenere la spesa corrente, in sintonia con gli indirizzi programmatici dell'Amministrazione e con i vincoli di finanza pubblica.

A tal fine si riporta qui di seguito la situazione degli impegni di parte corrente assunti nell'esercizio e in quelli precedenti sulla competenza dell'esercizio in corso e nei successivi.

## Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo

---

Missione	Programma	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 - Organi istituzionali	827.137,43	679.672,63
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 - Segreteria generale	933.036,09	647.970,82
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	653.388,26	452.737,63
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	2.452.475,22	1.020.833,07
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2.667.579,25	3.111.816,54
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	6 - Ufficio tecnico	643.747,41	673.612,03
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	503.859,92	407.387,49

---

1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	8 - Statistica e sistemi informativi	604.855,84	486.618,15
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane	2.581.110,51	2.141.787,59
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali	1.011.745,50	404.329,54
2 - Giustizia	1 - Uffici giudiziari	0,00	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1 - Polizia locale e amministrativa	2.095.546,37	999.728,30
4 - Istruzione e diritto allo studio	1 - Istruzione prescolastica	40.881,01	40.120,94
4 - Istruzione e diritto allo studio	2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	523.415,26	401.848,92
4 - Istruzione e diritto allo studio	4 - Istruzione universitaria	21.756,31	21.169,12
4 - Istruzione e diritto allo studio	6 - Servizi ausiliari all'istruzione	1.586.836,35	1.250.399,37
4 - Istruzione e diritto allo studio	7 - Diritto allo studio	413.586,64	105.384,60
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	442.623,48	244.219,22
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	411.978,69	217.991,24
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 - Sport e tempo libero	241.667,40	188.626,98
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2 - Giovani	0,00	0,00
7 - Turismo	1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	317.909,18	67.806,31
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1 - Urbanistica e assetto del territorio	240.447,03	154.786,40
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00

9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1 - Difesa del suolo	146.199,71	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1.327.748,99	1.078.724,52
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3 - Rifiuti	9.370.375,43	9.339.540,85
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4 - Servizio idrico integrato	620.959,77	401.926,22
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	5 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	12.350,00	83.766,12
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5 - Viabilità e infrastrutture stradali	2.068.368,79	2.061.056,92
11 - Soccorso civile	1 - Sistema di protezione civile	148.215,32	48.139,01
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1.594.404,04	1.228.035,99
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2 - Interventi per la disabilità	6.160.861,37	4.090.662,77
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 - Interventi per gli anziani	2.647.845,15	2.696.510,11
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	370.657,66	830.605,32
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5 - Interventi per le famiglie	588.873,31	175.910,22
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6 - Interventi per il diritto alla casa	954.156,23	25.381,56
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7 - Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	968.777,73	580.808,59
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	267.784,89	200.004,91
13 - Tutela della salute	7 - Ulteriori spese in materia sanitaria	370.181,98	330.973,00

14 - Sviluppo economico e competitività	1 - Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	815.006,82	166.955,38
14 - Sviluppo economico e competitività	4 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	266.686,91	116.550,98
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1 - Fonti energetiche	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	1 - Fondo di riserva	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	3 - Altri fondi	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	1 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	793.269,56	501.733,08
50 - Debito pubblico	2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>48.708.306,81</b>	<b>37.676.132,44</b>

Tabella 12: Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo

E il relativo riepilogo per missione:

Missione	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	12.878.935,43	10.026.765,49
2 - Giustizia	0,00	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	2.095.546,37	999.728,30

4 - Istruzione e diritto allo studio	2.586.475,57	1.818.922,95
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	854.602,17	462.210,46
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	241.667,40	188.626,98
7 - Turismo	317.909,18	67.806,31
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	240.447,03	154.786,40
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	11.477.633,90	10.903.957,71
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2.068.368,79	2.061.056,92
11 - Soccorso civile	148.215,32	48.139,01
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	13.553.360,38	9.827.919,47
13 - Tutela della salute	370.181,98	330.973,00
14 - Sviluppo economico e competitività	1.081.693,73	283.506,36
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	793.269,56	501.733,08
99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>48.708.306,81</b>	<b>37.676.132,44</b>

*Tabella 13: Impegni di parte corrente - riepilogo per missione*

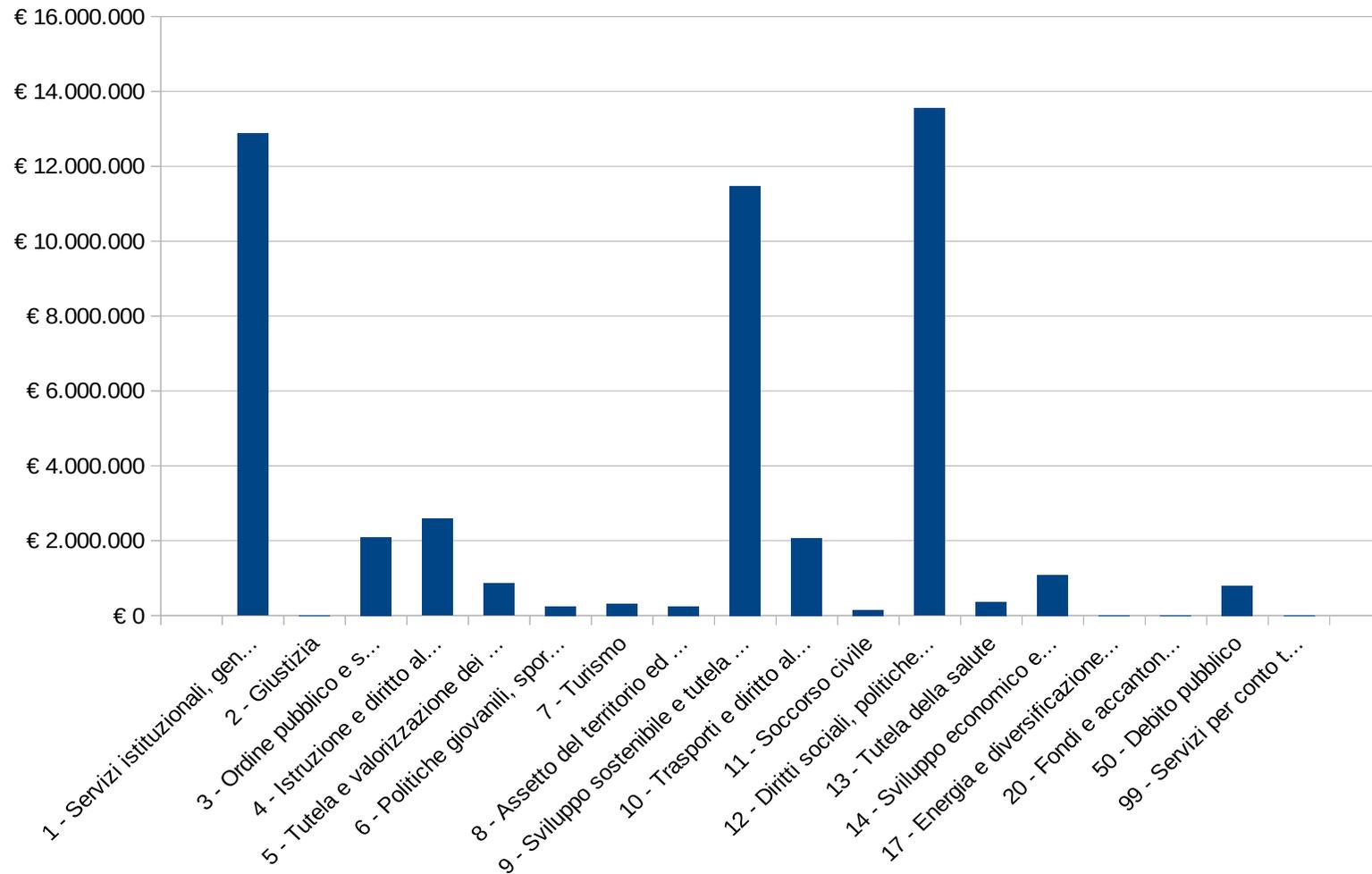


Diagramma 12: Impegni di parte corrente - riepilogo per Missione

## Indebitamento

---

L'analisi dell'indebitamento partecipa agli strumenti per la rilevazione del quadro della situazione interna all'Ente. E' racchiusa nel titolo 4 della spesa e viene esposta con la chiave di lettura prevista dalla classificazione di bilancio del nuovo ordinamento contabile: il macroaggregato:

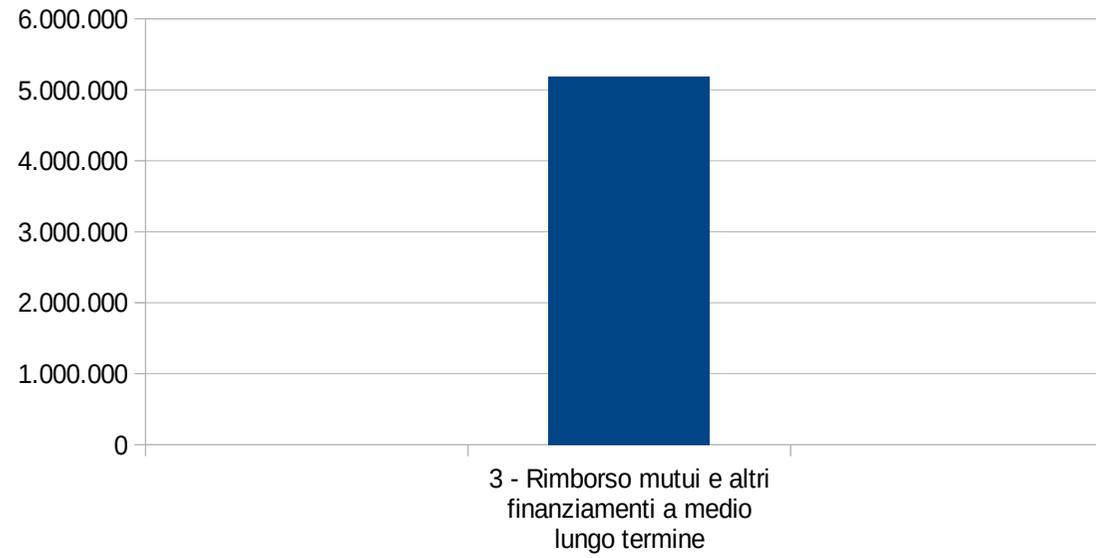
Macroaggregato	Impegni anno in corso
3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	5.184.683,42
<b>TOTALE</b>	<b>5.184.683,42</b>

Tabella 14: Indebitamento

	<b>IMPEGNI ANNO 2021</b>
interessi	1.069.094,13
capitale (tutto tit. IV)	<b>5.184.683,42</b>
	<b>6.253.777,55</b>

Dettaglio quota capitale	
CDP	263.594,52
MEF	94.104,46
BANCHE	1.356.678,11
	<b>1.714.377,09</b>
estinzioni anticipate	3.470.306,33
	<b>5.184.683,42</b>

---



*Diagramma 13: Indebitamento*



<b>Debito complessivo</b>			
<b>TOTALE DEBITO CONTRATTO</b>			
1) Debito complessivo contratto al 31/12/2020		+	28.974.025,00
2) Rimborsi mutui effettuati nel 2021		-	5.184.687,00
3) Debito complessivo contratto nell'esercizio 2021		+	-
<b>TOTALE DEBITO AL 31.12.2021</b>		=	<b>23.789.338,00</b>

---

---

## Evoluzione dell'indebitamento nel triennio precedente

Anno	2019	2020	2021
Residuo debito (+)	€ 30.986.533,00	€ 29.176.031,00	€ 28.974.025,00
Nuovi prestiti (+)	€ -		
Prestiti rimborsati (-)	€ 1.810.502,00	€ 202.006,00	1.714.380,00
Estinzioni anticipate (-)			3.470.307,00
Altre variazioni +/- (da specificare)			
<b>Totale fine anno</b>	<b>€ 29.176.031,00</b>	<b>€ 28.974.025,00</b>	<b>€ 23.789.338,00</b>
Nr. Abitanti al 31/12	43.931,00	42.295,00	42.352,00
Debito medio per abitante	664,13	685,05	561,71

Anno	2019	2020	2021
Oneri finanziari	€ 1.203.015,00	€ 1.125.442,00	€ 1.069.094,13
Quota capitale	€ 1.810.502,00	€ 202.006,00	€ 5.184.683,42
<b>Totale fine anno</b>	<b>€ 3.013.517,00</b>	<b>€ 1.327.448,00</b>	<b>€ 6.253.777,55</b>

Mutui estinti nel corso del 2021			€ 3.470.306,00
----------------------------------	--	--	----------------

## Previsione evoluzione dell'indebitamento per il triennio 2022- 2024

---

<b>Anno</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Residuo debito (+)	€ 23.789.338,00	€ 26.085.019,00	€ 24.239.374,00
Nuovi prestiti (+)	€ 4.000.000,00		
Prestiti da rimborsare (-)	€ 1.704.319,00	€ 1.845.645,00	1.907.453,00
Eventuali Estinzioni anticipate (-)			
Altre variazioni +/- (da specificare)			
<b>Totale fine anno</b>	<b>€ 26.085.019,00</b>	<b>€ 24.239.374,00</b>	<b>€ 22.331.921,00</b>

<b>Anno</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Oneri finanziari previsti	€ 916.028,00	€ 890.618,00	€ 827.248,00
Quota capitale prevista	€ 1.704.319,00	€ 1.845.645,00	€ 1.907.453,00
<b>Totale fine anno</b>	<b>€ 2.620.347,00</b>	<b>€ 2.736.263,00</b>	<b>€ 2.734.701,00</b>

---

PREVISIONE MUTUI BILANCIO 2022-2024	Capitolo	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024
QUOTA INTERESSI	01011.07.0000000001	417,00	378,00	338,00
	06011.07.0010601061	1.458,00	1.329,00	1.197,00
	50011.07.0103510612	501.734,00	457.401,00	411.254,00
	06011.07.0010601062	35,00	15,00	0,00
	01051.07.0103500484	126,00	54,00	0,00
	01021.07.0010601001	13.540,00	13.153,00	12.750,00
	01051.07.0103500482	1.429,00	1.387,00	1.344,00
	04011.07.0010601001	2.954,00	2.869,00	2.780,00
	04021.07.0010601001	12.401,00	12.115,00	11.668,00
	04021.07.0010601047	19.452,00	19.196,00	15.876,00
	04041.07.0010601001	21.170,00	20.558,00	19.920,00
	05011.07.0010601001	27.001,00	26.220,00	25.407,00
	06011.07.0010601001	32.501,00	31.562,00	30.582,00
	06011.07.0010601060	10.081,00	9.789,00	9.485,00
	08011.07.0103500481	49.959,00	48.514,00	47.009,00
	09021.07.0010601001	11.068,00	10.748,00	10.415,00
	09041.07.0010601001	26.061,00	25.308,00	24.522,00
	10051.07.0010601001	152.841,00	148.463,00	143.897,00
INTERESSI NUOVO MUTUO	31.800,00	61.560,00	58.803,00	
QUOTA CAPITALE	50024.03.0030301001	347.257,00	445.209,00	462.194,00
	50024.03.0030301003	1.262.866,00	1.306.147,00	1.351.246,00
	50024.03.0100004081	94.196,00	94.288,00	94.014,00
TOTALE		2.620.347,00	2.736.263,00	2.734.701,00

## Coerenza e compatibilità con il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica

---

Il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica nasce dall'esigenza di convergenza delle economie degli Stati membri della UE verso specifici parametri, comuni a tutti, e condivisi a livello europeo in seno al Rispetto dei vincoli di finanza pubblica e specificamente nel trattato di Maastricht (Indebitamento netto della Pubblica Amministrazione/P.I.L. inferiore al 3% e rapporto Debito pubblico delle AA.PP./P.I.L. convergente verso il 60%).

L'indebitamento netto della Pubblica Amministrazione (P.A.) costituisce, quindi, il parametro principale da controllare, ai fini del rispetto dei criteri di convergenza e la causa di formazione dello stock di debito.

L'indebitamento netto è definito come il saldo fra entrate e spese finali, al netto delle operazioni finanziarie (riscossione e concessioni crediti, partecipazioni e conferimenti, anticipazioni), desunte dal conto economico della P.A., preparato dall'ISTAT.

Un obiettivo primario delle regole fiscali che costituiscono il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica è proprio il controllo dell'indebitamento netto degli enti territoriali (regioni e enti locali).

Il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica ha fissato dunque i confini in termini di programmazione, risultati e azioni di risanamento all'interno dei quali i Paesi membri possono muoversi autonomamente. Nel corso degli anni, ciascuno dei Paesi membri della UE ha implementato internamente il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica seguendo criteri e regole proprie, in accordo con la normativa interna inerente la gestione delle relazioni fiscali fra i vari livelli di governo.

Dal 1999 ad oggi l'Italia ha formulato il proprio Rispetto dei vincoli di finanza pubblica esprimendo gli obiettivi programmatici per gli enti territoriali ed i corrispondenti risultati ogni anno in modi differenti, alternando principalmente diverse configurazioni di saldi finanziari a misure sulla spesa per poi tornare agli stessi saldi.

La definizione delle regole del Rispetto dei vincoli di finanza pubblica avviene durante la predisposizione ed approvazione della manovra di finanza pubblica; momento in cui si analizzano le previsioni sull'andamento della finanza pubblica e si decide l'entità delle misure correttive da porre in atto per l'anno successivo e la tipologia delle stesse.

---

# SEZIONE OPERATIVA

---

---

# PARTE PRIMA

---

## Elenco dei programmi per missione

---

E' in questa sezione che si evidenziano le modalità operative che l'Amministrazione intende perseguire per il raggiungimento degli obiettivi descritti nella Sezione Strategica.

Suddivisi in missioni e programmi secondo la classificazione obbligatoria stabilita dall'Ordinamento Contabile, troviamo qui di seguito un elenco dettagliato che illustra le finalità di ciascun programma, l'ambito operativo e le risorse messe a disposizione per il raggiungimento degli obiettivi.

## Descrizione delle missioni e dei programmi

---

	programma 1
Organi istituzionali <b>Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	
	programma 2
Segreteria generale Amministrazione, funzionamento e supporto, tecnico, operativo e gestionale alle attività deliberative degli organi istituzionali e per il coordinamento generale amministrativo. Comprende le spese relative: allo svolgimento delle attività affidate al Segretario Generale e al Direttore Generale (ove esistente) o che non rientrano nella specifica competenza di altri settori; alla raccolta e diffusione di leggi e documentazioni di carattere generale concernenti l'attività dell'ente; alla rielaborazione di studi su materie non demandate ai singoli settori; a tutte le attività del protocollo generale, incluse la registrazione ed archiviazione degli atti degli uffici dell'ente e della corrispondenza in arrivo ed in partenza.	
	programma 3
Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	

---

Amministrazione e funzionamento dei servizi per la programmazione economica e finanziaria in generale. Comprende le spese per la formulazione, il coordinamento e il monitoraggio dei piani e dei programmi economici e finanziari in generale, per la gestione dei servizi di tesoreria, del bilancio, di revisione contabile e di contabilità ai fini degli adempimenti fiscali obbligatori per le attività svolte dall'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività del provveditorato per l'approvvigionamento dei beni mobili e di consumo nonché dei servizi di uso generale necessari al funzionamento dell'ente. Comprende le spese per incremento di attività finanziarie (titolo 3 della spesa) non direttamente attribuibili a specifiche missioni di spesa. Sono incluse altresì le spese per le attività di coordinamento svolte dall'ente per la gestione delle società partecipate, sia in relazione ai criteri di gestione e valutazione delle attività svolte mediante le suddette società, sia in relazione all'analisi dei relativi documenti di bilancio per le attività di programmazione e controllo dell'ente, qualora la spesa per tali società partecipate non sia direttamente attribuibile a specifiche missioni di intervento. Non comprende le spese per gli oneri per la sottoscrizione o l'emissione e il pagamento per interessi sui mutui e sulle obbligazioni assunte dall'ente.

#### programma 4

##### Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Amministrazione e funzionamento dei servizi fiscali, per l'accertamento e la riscossione dei tributi, anche in relazione alle attività di contrasto all'evasione e all'elusione fiscale, di competenza dell'ente. Comprende le spese relative ai rimborsi d'imposta. Comprende le spese per i contratti di servizio con le società e gli enti concessionari della riscossione dei tributi, e, in generale, per il controllo della gestione per i tributi dati in concessione. Comprende le spese per la gestione del contenzioso in materia tributaria. Comprende le spese per le attività di studio e di ricerca in ordine alla fiscalità dell'ente, di elaborazione delle informazioni e di riscontro della capacità contributiva, di progettazione delle procedure e delle risorse informatiche relative ai servizi fiscali e tributari, e della gestione dei relativi archivi informativi. Comprende le spese per le attività catastali.

#### programma 5

##### Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Amministrazione e funzionamento del servizio di gestione del patrimonio dell'ente. Comprende le spese per la gestione amministrativa dei beni immobili patrimoniali e demaniali, le procedure di alienazione, le valutazioni di convenienza e le procedure tecnico-amministrative, le stime e i computi relativi ad affittanze attive e passive. Comprende le spese per la tenuta degli inventari, la predisposizione e l'aggiornamento di un sistema informativo per la rilevazione delle unità immobiliari e dei principali dati tecnici ed economici relativi all'utilizzazione del patrimonio e del demanio di competenza dell'ente. Non comprende le spese per la razionalizzazione e la valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica.

#### programma 6

##### Ufficio tecnico

Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'edilizia relativi a: gli atti e le istruttorie autorizzative (permessi di costruire, dichiarazioni e segnalazioni per inizio attività edilizia, certificati di destinazione urbanistica, condoni ecc.); le connesse attività di vigilanza e controllo; le certificazioni di agibilità. Amministrazione e funzionamento delle attività per la programmazione e il coordinamento degli interventi nel campo delle opere pubbliche inserite nel programma triennale ed annuale dei lavori previsto dal D.Lgs. 12 aprile 2006 n. 163, e successive modifiche e integrazioni, con riferimento ad edifici pubblici di nuova edificazione o in ristrutturazione/adeguamento funzionale, destinati a varie tipologie di servizi (sociale, scolastico, sportivo, cimiteriale, sedi istituzionali). Non comprende le spese per la realizzazione e la gestione delle suddette opere pubbliche, classificate negli specifici programmi in base alla finalità della spesa. Comprende le spese per gli interventi, di programmazione, progettazione, realizzazione e di manutenzione ordinaria e straordinaria, programmati dall'ente nel campo delle opere pubbliche relative agli immobili che sono sedi istituzionali e degli uffici dell'ente, ai monumenti e agli edifici monumentali (che non sono beni artistici e culturali) di competenza dell'ente.

#### programma 7

Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Amministrazione e funzionamento dell'anagrafe e dei registri di stato civile. Comprende le spese per la tenuta e l'aggiornamento dei registri della popolazione residente e dell'A.I.R.E. (Anagrafe Italiani Residenti all'Estero), il rilascio di certificati anagrafici e carte d'identità, l'effettuazione di tutti gli atti previsti dall'ordinamento anagrafico, quali l'archivio delle schede anagrafiche individuali, di famiglia, di convivenza, certificati storici; le spese per la registrazione degli eventi di nascita, matrimonio, morte e cittadinanza e varie modifiche dei registri di stato civile. Comprende le spese per notifiche e accertamenti domiciliari effettuati in relazione ai servizi demografici. Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'aggiornamento delle liste elettorali, il rilascio dei certificati di iscrizione alle liste elettorali, l'aggiornamento degli albi dei presidenti di seggio e degli scrutatori. Comprende le spese per consultazioni elettorali e popolari.

#### programma 8

##### Statistica e sistemi informativi

Amministrazione e funzionamento delle attività per la realizzazione di quanto previsto nella programmazione statistica locale e nazionale, per la diffusione dell'informazione statistica, per la realizzazione del coordinamento statistico interno all'ente, per il controllo di coerenza, valutazione ed analisi statistica dei dati in possesso dell'ente, per la promozione di studi e ricerche in campo statistico, per le attività di consulenza e formazione statistica per gli uffici dell'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto, per la manutenzione e l'assistenza informatica generale, per la gestione dei documenti informatici (firma digitale, posta elettronica certificata ecc.) e per l'applicazione del codice dell'amministrazione digitale (D. Lgs. 7 marzo 2005 n° 82). Comprende le spese per il coordinamento e il supporto generale ai servizi informatici dell'ente, per lo sviluppo, l'assistenza e la manutenzione dell'ambiente applicativo (sistema operativo e applicazioni) e dell'infrastruttura tecnologica (hardware ecc.) in uso presso l'ente e dei servizi complementari (analisi dei fabbisogni informatici, monitoraggio, formazione ecc.). Comprende le spese per la definizione, la gestione e lo sviluppo del sistema informativo dell'ente e del piano di e-government, per la realizzazione e la manutenzione dei servizi da erogare sul sito web istituzionale dell'ente e sulla intranet dell'ente. Comprende le spese per la programmazione e la gestione degli acquisti di beni e servizi informatici e telematici con l'utilizzo di strumenti convenzionali e di e-procurement. Comprende le spese per i censimenti (censimento della popolazione, censimento dell'agricoltura, censimento dell'industria e dei servizi).

#### programma 9

##### Assistenza tecnico- amministrativa agli enti locali

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali ricompresi nel territorio dell'ente. Non comprende le spese per l'erogazione a qualunque titolo di risorse finanziarie agli enti locali, già ricomprese nei diversi programmi di spesa in base alle finalità della stessa o nella missione 18 "Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali".

#### programma 10

##### Risorse umane

Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto delle politiche generali del personale dell'ente. Comprende le spese: per la programmazione dell'attività di formazione, qualificazione e aggiornamento del personale; per il reclutamento del personale; per la programmazione della dotazione organica, dell'organizzazione del personale e dell'analisi dei fabbisogni di personale; per la gestione della contrattazione collettiva decentrata integrativa e delle relazioni con le organizzazioni sindacali; per il coordinamento delle attività in materia di sicurezza sul lavoro. Non comprende le spese relative al personale direttamente imputabili agli specifici programmi di spesa delle diverse missioni.

#### programma 11

##### Altri servizi generali

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi aventi carattere generale di coordinamento amministrativo, di gestione e di controllo per l'ente non riconducibili agli altri programmi di spesa della missione 01 e non attribuibili ad altre specifiche missioni di spesa. Comprende le spese per l'Avvocatura, per le attività di patrocinio e di consulenza legale a favore

dell'ente. Comprende le spese per lo sportello polifunzionale al cittadino.

**programma 12**

Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS non attribuibili alle specifiche missioni. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, nei programmi delle pertinenti missioni.

**Missione 2 Giustizia**

**programma 1**

Uffici giudiziari

Amministrazione e funzionamento dei servizi di supporto tecnico, amministrativo e gestionale per gli acquisti, i servizi e le manutenzioni di competenza del Comune necessari al funzionamento e mantenimento di tutti gli Uffici Giudiziari cittadini ai sensi della normativa vigente.

**programma 2**

Casa circondariale e altri servizi

Amministrazione e funzionamento dei servizi di supporto tecnico, amministrativo e gestionale per gli acquisti, i servizi e le manutenzioni di competenza del Comune necessari al funzionamento e mantenimento delle case circondariali ai sensi della normativa vigente.

**programma 3**

Politica regionale unitaria per la giustizia (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di giustizia, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di giustizia. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

**Missione 3 Ordine pubblico e sicurezza**

**programma 1**

Polizia locale e amministrativa

Amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia municipale e locale per garantire la sicurezza urbana, anche in collaborazione con altre forze dell'ordine presenti sul territorio. Comprende le spese per le attività di polizia stradale, per la prevenzione e la repressione di comportamenti illeciti tenuti nel territorio di competenza dell'ente. Amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia commerciale, in particolare di vigilanza sulle attività commerciali, in relazione alle funzioni autorizzatorie dei settori comunali e dei diversi soggetti competenti. Comprende le spese per il contrasto all'abusivismo su aree pubbliche, per le ispezioni presso attività commerciali anche in collaborazione con altri soggetti istituzionalmente preposti, per il controllo delle attività artigiane, commerciali, degli esercizi pubblici, dei mercati al minuto e all'ingrosso, per la vigilanza sulla regolarità delle forme particolari di vendita. Comprende le spese per i procedimenti in materia di violazioni della relativa

normativa e dei regolamenti, multe e sanzioni amministrative e gestione del relativo contenzioso. Amministrazione e funzionamento delle attività di accertamento di violazioni al codice della strada cui corrispondano comportamenti illeciti di rilievo, che comportano sanzioni amministrative pecuniarie e sanzioni accessorie quali il fermo amministrativo (temporaneo) di autoveicoli e ciclomotori o la misura cautelare del sequestro, propedeutico al definitivo provvedimento di confisca, adottato dal Prefetto. Comprende le spese per l'attività materiale ed istruttoria per la gestione del procedimento di individuazione, verifica, prelievo conferimento, radiazione e smaltimento dei veicoli in stato di abbandono. Non comprende le spese per il funzionamento della polizia provinciale.

#### programma 2

##### Sistema integrato di sicurezza urbana

Amministrazione e funzionamento delle attività di supporto collegate all'ordine pubblico e sicurezza: attività quali la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani, dei programmi connessi all'ordine pubblico e alla sicurezza in ambito locale e territoriale; predisposizione ed attuazione della legislazione e della normativa relative all'ordine pubblico e sicurezza. Comprende le spese per la promozione della legalità e del diritto alla sicurezza. Comprende le spese per la programmazione e il coordinamento per il ricorso a soggetti privati che concorrono ad aumentare gli standard di sicurezza percepita nel territorio, al controllo del territorio e alla realizzazione di investimenti strumentali in materia di sicurezza.

#### programma 3

##### Politica regionale unitaria per l'ordine pubblico e la sicurezza (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

### **Missione 4 Istruzione e diritto allo studio**

#### programma 1

##### Istruzione prescolastica

Amministrazione, gestione e funzionamento delle scuole dell'infanzia (livello ISCED-97 "0") situate sul territorio dell'ente. Comprende la gestione del personale, delle iscrizioni, delle rette, del rapporto con gli utenti, della pulizia e sanificazione degli ambienti, della rilevazione delle presenze degli alunni. Comprende le spese per il sostegno alla formazione e all'aggiornamento del personale insegnante e ausiliario. Comprende le spese per l'edilizia scolastica, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle scuole dell'infanzia. Comprende le spese a sostegno delle scuole e altre istituzioni pubbliche e private che erogano istruzione prescolastica (scuola dell'infanzia). Comprende le spese per il diritto allo studio e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni. Non comprende le spese per la gestione, l'organizzazione e il funzionamento dei servizi di asili nido, ricompresi nel programma "Interventi per l'infanzia e per i minori" della missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia". Non comprende le spese per i servizi ausiliari all'istruzione prescolastica (trasporto, refezione, alloggio, assistenza ...).

#### programma 2

##### Altri ordini di istruzione non universitaria

Amministrazione, gestione e funzionamento delle attività a sostegno delle scuole che erogano istruzione primaria (livello ISCED-97 "1"), istruzione secondaria inferiore (livello ISCED-97 "2"), istruzione secondaria superiore (livello ISCED-97 "3") situate sul territorio dell'ente. Comprende la gestione del personale, delle iscrizioni, delle rette, del rapporto con gli utenti, della pulizia e

sanificazione degli ambienti, della rilevazione delle presenze degli alunni. Comprende le spese per il sostegno alla formazione e all'aggiornamento del personale insegnante e ausiliario. Comprende le spese per l'edilizia scolastica, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle scuole che erogano istruzione primaria, secondaria inferiore e secondaria superiore. Comprende le spese a sostegno delle scuole e altre istituzioni pubbliche e private che erogano istruzione primaria. Comprende le spese per il diritto allo studio e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni. Comprende le spese per il finanziamento degli Istituti comprensivi. Non comprende le spese per i servizi ausiliari all'istruzione primaria, secondaria inferiore e secondaria superiore (trasporto, refezione, alloggio, assistenza ...).

#### programma 3

##### Edilizia scolastica (solo per le Regioni)

Amministrazione, gestione e funzionamento delle attività connesse allo sviluppo e al sostegno all'edilizia scolastica destinate alle scuole che erogano livelli di istruzione inferiore all'istruzione universitaria e per cui non risulta possibile la classificazione delle relative spese nei pertinenti programmi della missione (Programmi 01 e 02).

#### programma 4

##### Istruzione universitaria

Amministrazione, gestione e funzionamento delle attività a sostegno delle università e degli istituti e delle accademie di formazione di livello universitario situate sul territorio dell'ente. Comprende le spese per l'edilizia universitaria, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle università e agli istituti e alle accademie di formazione di livello universitario. Comprende le spese a sostegno delle università e degli istituti e delle accademie di formazione di livello universitario pubblici e privati. Comprende le spese per il diritto allo studio universitario e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli studenti. Non comprende le spese per iniziative di promozione e sviluppo della ricerca tecnologica, per la dotazione infrastrutturale di ricerca del territorio e la sua implementazione per il mondo accademico, e per i poli di eccellenza, ricomprese nel programma "Ricerca e innovazione" della missione 14 "Sviluppo economico e competitività".

#### programma 5

##### Istruzione tecnica superiore

Amministrazione, gestione e funzionamento dei corsi di istruzione tecnica superiore finalizzati alla realizzazione di percorsi post-diploma superiore e per la formazione professionale post-diploma. Comprende le spese per i corsi di formazione tecnica superiore (IFTS) destinati alla formazione dei giovani in aree strategiche sul mercato del lavoro. Tali corsi costituiscono un percorso alternativo alla formazione universitaria, e sono orientati all'inserimento nel mondo del lavoro, in risposta al bisogno di figure di alta professionalità.

#### programma 6

##### Servizi ausiliari all'istruzione

Amministrazione e funzionamento e sostegno ai servizi di trasporto, trasporto per gli alunni portatori di handicap, fornitura di vitto e alloggio, assistenza sanitaria e dentistica, doposcuola e altri servizi ausiliari destinati principalmente a studenti per qualunque livello di istruzione. Comprende le spese per il sostegno alla frequenza scolastica degli alunni disabili e per l'integrazione scolastica degli alunni stranieri. Comprende le spese per attività di studi, ricerche e sperimentazione e per attività di consulenza e informativa in ambito educativo e didattico. Comprende le spese per assistenza scolastica, trasporto e refezione.

#### programma 7

##### Diritto allo studio

Amministrazione e sostegno alle attività per garantire il diritto allo studio, anche mediante l'erogazione di fondi alle scuole e agli studenti, non direttamente attribuibili agli specifici livelli di istruzione. Comprende le spese per sistema dote, borse di studio,

buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni non ripartibili secondo gli specifici livelli di istruzione.

#### programma 8

Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

### Missione 5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

#### programma 1

Valorizzazione dei beni di interesse storico

Amministrazione e funzionamento delle attività per il sostegno, la ristrutturazione e la manutenzione di strutture di interesse storico e artistico (monumenti, edifici e luoghi di interesse storico, patrimonio archeologico e architettonico, luoghi di culto). Comprende le spese per la conservazione, la tutela e il restauro del patrimonio archeologico, storico ed artistico, anche in cooperazione con gli altri organi, statali, regionali e territoriali, competenti. Comprende le spese per la ricerca storica e artistica correlata ai beni archeologici, storici ed artistici dell'ente, e per le attività di realizzazione di iniziative volte alla promozione, all'educazione e alla divulgazione in materia di patrimonio storico e artistico dell'ente. Comprende le spese per la valorizzazione, la manutenzione straordinaria, la ristrutturazione e il restauro di biblioteche, pinacoteche, musei, gallerie d'arte, teatri e luoghi di culto se di valore e interesse storico.

#### programma 2

Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Amministrazione e funzionamento delle attività culturali, per la vigilanza e la regolamentazione delle strutture culturali, per il funzionamento o il sostegno alle strutture con finalità culturali (biblioteche, musei, gallerie d'arte, teatri, sale per esposizioni, giardini zoologici e orti botanici, acquari, arboreti, ecc.). Qualora tali strutture siano connotate da un prevalente interesse storico, le relative spese afferiscono al programma Valorizzazione dei beni di interesse storico. Comprende le spese per la promozione, lo sviluppo e il coordinamento delle biblioteche comunali. Comprende le spese per la valorizzazione, l'implementazione e la trasformazione degli spazi museali, della progettazione definitiva ed esecutiva e direzione lavori inerenti gli edifici a vocazione museale e relativi uffici (messa a norma, manutenzione straordinaria, ristrutturazione, restauro). Comprende le spese per la realizzazione, il funzionamento o il sostegno a manifestazioni culturali (concerti, produzioni teatrali e cinematografiche, mostre d'arte, ecc.), inclusi sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno degli operatori diversi che operano nel settore artistico o culturale, o delle organizzazioni impegnate nella promozione delle attività culturali e artistiche. Comprende le spese per sovvenzioni per i giardini e i musei zoologici. Comprende le spese per gli interventi per il sostegno alle attività e alle strutture dedicate al culto, se non di valore e interesse storico. Comprende le spese per la programmazione, l'attivazione e il coordinamento sul territorio di programmi strategici in ambito culturale finanziati anche con il concorso delle risorse comunitarie. Comprende le spese per la tutela delle minoranze linguistiche se non attribuibili a specifici settori d'intervento. Comprende le spese per il finanziamento degli istituti di culto. Non comprende le spese per le attività culturali e artistiche aventi prioritariamente finalità turistiche. Non comprende le spese per le attività ricreative e sportive.

#### programma 3

Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di tutela dei beni e delle attività culturali, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le

attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di tutela dei beni e delle attività culturali. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

## **Missione 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero**

### **programma 1**

#### **Sport e tempo libero**

infrastrutture destinati alle attività sportive (stadi, palazzo dello sport...). Comprende le spese per iniziative e manifestazioni sportive e per le attività di promozione sportiva in collaborazione con le associazioni sportive locali, con il CONI e con altre istituzioni, anche al fine di promuovere la pratica sportiva. Non comprende le spese destinate alle iniziative a favore dei giovani, ricompresi nel programma "Giovani" della medesima missione.

### **programma 2**

#### **Giovani**

Amministrazione e funzionamento delle attività destinate ai giovani e per la promozione delle politiche giovanili. Comprende le spese destinate alle politiche per l'autonomia e i diritti dei giovani, ivi inclusa la produzione di informazione di sportello, di seminari e di iniziative divulgative a sostegno dei giovani. Comprende le spese per iniziative rivolte ai giovani per lo sviluppo e la conoscenza dell'associazionismo e del volontariato. Comprende le spese per i centri polivalenti per i giovani. Non comprende le spese per la formazione professionale tecnica superiore, ricompresi nel programma "Istruzione tecnica superiore" della missione 04 "Istruzione e diritto allo studio".

### **programma 3**

#### **Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero (solo per le Regioni)**

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di giovani, sport e tempo libero, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di giovani, sport e tempo libero. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

## **Missione 7 Turismo**

### **programma 1**

#### **Sviluppo e valorizzazione del turismo**

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo, per la promozione e lo sviluppo del turismo e per la programmazione e il coordinamento delle iniziative turistiche sul territorio. Comprende le spese per sussidi, prestiti e contributi a favore degli enti e delle imprese che operano nel settore turistico. Comprende le spese per le attività di coordinamento con i settori del trasporto, alberghiero e della ristorazione e con gli altri settori connessi a quello turistico. Comprende le spese per la programmazione e la partecipazione a manifestazioni turistiche. Comprende le spese per il funzionamento degli uffici turistici di competenza dell'ente, per l'organizzazione di campagne pubblicitarie, per la produzione e la diffusione di materiale promozionale per l'immagine del territorio a scopo di attrazione turistica. Comprende le spese per il coordinamento degli albi e delle professioni turistiche. Comprende i contributi per la costruzione, la ricostruzione, l'ammodernamento e l'ampliamento delle strutture dedicate alla ricezione turistica (alberghi, pensioni, villaggi turistici, ostelli per la gioventù). Comprende le spese per l'agriturismo e per lo sviluppo e la promozione del turismo sostenibile. Comprende le

spese per le manifestazioni culturali, artistiche e religiose che abbiano come finalità prevalente l'attrazione turistica. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.

#### programma 2

Politica regionale unitaria per il turismo (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di turismo, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di turismo. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

### Missione 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

#### programma 1

Urbanistica e assetto del territorio

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi all'urbanistica e alla programmazione dell'assetto territoriale. Comprende le spese per l'amministrazione dei piani regolatori, piani urbanistici, piani di zona e dell'utilizzo dei terreni e dei regolamenti edilizi. Comprende le spese per la pianificazione di zone di insediamento nuove o ripristinate, per la pianificazione del miglioramento e dello sviluppo di strutture quali alloggi, industrie, servizi pubblici, sanità, istruzione, cultura, strutture ricreative, ecc. a beneficio della collettività, per la predisposizione di progetti di finanziamento per gli sviluppi pianificati e di riqualificazione urbana, per la pianificazione delle opere di urbanizzazione. Comprende le spese per l'arredo urbano e per la manutenzione e il miglioramento qualitativo degli spazi pubblici esistenti (piazze, aree pedonali...). Non comprende le spese per la gestione del servizio dello sportello unico per l'edilizia incluse nel programma "Edilizia residenziale pubblica" della medesima missione.

#### programma 2

Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico- popolare

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi allo sviluppo delle abitazioni. Comprende le spese: per la promozione, il monitoraggio e la valutazione delle attività di sviluppo abitativo, per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard edilizi; gli interventi di edilizia pubblica abitativa e di edilizia economico-popolare, sovvenzionata, agevolata e convenzionata; per l'acquisizione di terreni per la costruzione di abitazioni; per la costruzione o l'acquisto e la ristrutturazione di unità abitative, destinate anche all'incremento dell'offerta di edilizia sociale abitativa. Comprende le spese per le sovvenzioni, i prestiti o i sussidi a sostegno dell'espansione, del miglioramento o della manutenzione delle abitazioni. Comprende le spese per la razionalizzazione e la valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica. Comprende le spese per la gestione del servizio dello sportello unico per l'edilizia residenziale. Non comprende le spese per le indennità in denaro o in natura dirette alle famiglie per sostenere le spese di alloggio che rientrano nel programma "Interventi per le famiglie" della missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia".

#### programma 3

Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e l'edilizia abitativa, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e l'edilizia abitativa. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

## **Missione 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

### **programma 1**

#### **Difesa del suolo**

Amministrazione e funzionamento delle attività per la tutela e la salvaguardia del territorio, dei fiumi, dei canali e dei collettori idrici, degli specchi lacuali, delle lagune, della fascia costiera, delle acque sotterranee, finalizzate alla riduzione del rischio idraulico, alla stabilizzazione dei fenomeni di dissesto idrogeologico, alla gestione e all'ottimizzazione dell'uso del demanio idrico, alla difesa dei litorali, alla gestione e sicurezza degli invasi, alla difesa dei versanti e delle aree a rischio frana, al monitoraggio del rischio sismico. Comprende le spese per i piani di bacino, i piani per l'assetto idrogeologico, i piani straordinari per le aree a rischio idrogeologico. Comprende le spese per la predisposizione dei sistemi di cartografia (geologica, geo-tematica e dei suoli) e del sistema informativo territoriale (banche dati geologica e dei suoli, sistema informativo geografico della costa). Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.

### **programma 2**

#### **Tutela, valorizzazione e recupero ambientale**

Amministrazione e funzionamento delle attività collegate alla tutela, alla valorizzazione e al recupero dell'ambiente naturale. Comprende le spese per il recupero di miniere e cave abbandonate. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle attività degli enti e delle associazioni che operano per la tutela dell'ambiente. Comprende le spese per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani e dei programmi destinati alla promozione della tutela dell'ambiente, inclusi gli interventi per l'educazione ambientale. Comprende le spese per la valutazione di impatto ambientale di piani e progetti e per la predisposizione di standard ambientali per la fornitura di servizi. Comprende le spese a favore dello sviluppo sostenibile in materia ambientale, da cui sono esclusi gli interventi per la promozione del turismo sostenibile e per lo sviluppo delle energie rinnovabili. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle attività, degli enti e delle associazioni che operano a favore dello sviluppo sostenibile (ad esclusione del turismo ambientale e delle energie rinnovabili). Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la manutenzione e la tutela del verde urbano. Non comprende le spese per la gestione di parchi e riserve naturali e per la protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici, ricomprese nel programma "Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione" della medesima missione. Comprende le spese per la polizia provinciale in materia ambientale. Non comprende le spese per la tutela e la valorizzazione delle risorse idriche ricomprese nel corrispondente programma della medesima missione.

### **programma 3**

#### **Rifiuti**

Amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento o supporto alla raccolta, al trattamento e ai sistemi di smaltimento dei rifiuti. Comprende le spese per la pulizia delle strade, delle piazze, viali, mercati, per la raccolta di tutti i tipi di rifiuti, differenziata e indifferenziata, per il trasporto in discarica o al luogo di trattamento. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti, ivi compresi i contratti di servizio e di programma con le aziende per i servizi di igiene ambientale. Comprende le spese per i canoni del servizio di igiene ambientale.

### **programma 4**

#### **Servizio idrico integrato**

Amministrazione e funzionamento delle attività relative all'approvvigionamento idrico, delle attività di vigilanza e regolamentazione per la fornitura di acqua potabile inclusi i controlli sulla purezza, sulle tariffe e sulla quantità dell'acqua.

Comprende le spese per la costruzione o il funzionamento dei sistemi di fornitura dell'acqua diversi da quelli utilizzati per l'industria. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, del mantenimento o del miglioramento dei sistemi di approvvigionamento idrico. Comprende le spese per le prestazioni per la fornitura di acqua ad uso pubblico e la manutenzione degli impianti idrici. Amministrazione e funzionamento dei sistemi delle acque reflue e per il loro trattamento. Comprende le spese per la gestione e la costruzione dei sistemi di collettori, condutture, tubazioni e pompe per smaltire tutti i tipi di acque reflue (acqua piovana, domestica e qualsiasi altro tipo di acque reflue). Comprende le spese per i processi meccanici, biologici o avanzati per soddisfare gli standard ambientali o le altre norme qualitative per le acque reflue. Amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento, supporto ai sistemi delle acque reflue ed al loro smaltimento. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti, sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi delle acque reflue.

#### programma 5

##### Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Amministrazione e funzionamento delle attività destinate alla protezione della biodiversità e dei beni paesaggistici. Comprende le spese per la protezione naturalistica e faunistica e per la gestione di parchi e aree naturali protette. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti, sussidi a sostegno delle attività degli enti, delle associazioni e di altri soggetti che operano per la protezione della biodiversità e dei beni paesaggistici. Comprende le spese per le attività e gli interventi a sostegno delle attività forestali, per la lotta e la prevenzione degli incendi boschivi. Non comprende le spese per le aree archeologiche, ricomprese nel programma "Valorizzazione dei beni di interesse storico" della missione 05 "Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali".

#### programma 6

##### Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

Amministrazione e funzionamento delle attività per la tutela e la valorizzazione delle risorse idriche, per la protezione e il miglioramento dello stato degli ecosistemi acquatici, nonché di quelli terrestri e delle zone umide che da questi dipendono; per la protezione dell'ambiente acquatico e per la gestione sostenibile delle risorse idriche. Comprende le spese per gli interventi di risanamento delle acque e di tutela dall'inquinamento. Comprende le spese per il piano di tutela delle acque e la valutazione ambientale strategica in materia di risorse idriche. Non comprende le spese per i sistemi di irrigazione e per la raccolta e il trattamento delle acque reflue.

#### programma 7

##### Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni

Amministrazione e funzionamento delle attività a sostegno dei piccoli comuni in territori montani e dello sviluppo sostenibile nei territori montani in generale.

#### programma 8

##### Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Amministrazione e funzionamento delle attività relative alla tutela dell'aria e del clima, alla riduzione dell'inquinamento atmosferico, acustico e delle vibrazioni, alla protezione dalle radiazioni. Comprende la costruzione, la manutenzione e il funzionamento dei sistemi e delle stazioni di monitoraggio; la costruzione di barriere ed altre strutture anti-rumore (incluso il rifacimento di tratti di autostrade urbane o di ferrovie con materiali che riducono l'inquinamento acustico); gli interventi per controllare o prevenire le emissioni di gas e delle sostanze inquinanti dell'aria; la costruzione, la manutenzione e il funzionamento di impianti per la decontaminazione di terreni inquinati e per il deposito di prodotti inquinanti. Comprende le spese per il trasporto di prodotti inquinanti. Comprende le spese per l'amministrazione, la vigilanza, l'ispezione, il funzionamento o il supporto delle attività per la riduzione e il controllo dell'inquinamento. Comprende le sovvenzioni, i prestiti o i sussidi a sostegno delle attività collegate alla riduzione e al controllo dell'inquinamento. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Non comprende le spese per le misure di risanamento e di tutela dall'inquinamento delle acque (comprese

nel programma "Tutela e valorizzazione delle risorse idriche") e del suolo (comprese nel programma "Difesa del suolo").

#### programma 9

Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e l'ambiente (solo per le Regioni)  
Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e ambiente, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e ambiente. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

### Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità

#### programma 1

##### Trasporto ferroviario

Amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, utilizzo, costruzione e manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per il trasporto ferroviario. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione dell'utenza, delle operazioni del sistema di trasporto (concessione di licenze, approvazione delle tariffe per il trasporto merci e passeggeri e delle frequenze del servizio, ecc.) e della costruzione e manutenzione della rete ferroviaria. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, dell'acquisto, della manutenzione o del miglioramento delle infrastrutture e del sistema di trasporto, incluso il materiale rotabile ferroviario. Comprende le spese per i corrispettivi relativi ai contratti di servizio ferroviario, per la gestione e il monitoraggio dei contratti di servizio con gli enti e le società affidatarie del servizio, e per il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei servizi di trasporto su ferrovia.

#### programma 2

##### Trasporto pubblico locale

Amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, all'utilizzo, alla costruzione ed alla manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per il trasporto pubblico urbano e extraurbano, ivi compreso il trasporto su gomma, autofiloviario, metropolitano, tranviario e funiviario. Comprende i contributi e i corrispettivi per lo svolgimento dei servizi di trasporto urbano ed extraurbano e i contributi per il rinnovo del CCNL autoferrotranvieri. Comprende, inoltre, i contributi per le integrazioni e le agevolazioni tariffarie. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione dell'utenza, delle operazioni relative al sistema di trasporto urbano e extraurbano (concessione di licenze, approvazione delle tariffe di trasporto per merci e passeggeri, e delle frequenze del servizio, ecc.). Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento delle infrastrutture e dei sistemi di trasporto urbano e extraurbano. Comprende le spese per l'acquisto, la manutenzione e il finanziamento ai soggetti che esercitano il trasporto pubblico urbano e extraurbano di materiale rotabile automobilistico e su rotaia (es. autobus, metropolitane). Comprende le spese per la programmazione, l'indirizzo, il coordinamento e il finanziamento del trasporto pubblico urbano e extraurbano per la promozione della realizzazione di interventi per riorganizzare la mobilità e l'accesso ai servizi di interesse pubblico. Comprende le spese per la gestione e il monitoraggio dei contratti di servizio con gli enti e le società affidatarie del servizio, e per il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei servizi di trasporto erogati. Non comprende le spese per la costruzione e la manutenzione delle strade e delle vie urbane, dei percorsi ciclabili e pedonali e delle spese ricomprese nel programma relativo alla Viabilità e alle infrastrutture stradali della medesima missione.

#### programma 3

##### Trasporto per vie d'acqua

Amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, utilizzo, costruzione e manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per il trasporto marittimo, lacuale e fluviale. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione

dell'utenza, delle operazioni del sistema di trasporto (concessione di licenze, approvazione delle tariffe per il trasporto merci e passeggeri e delle frequenze del servizio, ecc.) e della costruzione e manutenzione delle infrastrutture, inclusi porti e interporti. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, dell'acquisto, della manutenzione o del miglioramento delle infrastrutture e del sistema di trasporto marittimo, lacuale e fluviale. Comprende le spese per la gestione e il monitoraggio dei contratti di servizio con gli enti e le società affidatarie del servizio, e per il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei servizi di trasporto marittimo, lacuale e fluviale.

#### programma 4

##### Altre modalità di trasporto

Amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, utilizzo, costruzione e manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per le altre modalità di trasporto, diverse dal trasporto ferroviario, trasporto pubblico locale e trasporto per vie d'acqua. Comprende le spese per sistemi di trasporto aereo. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione dell'utenza, delle operazioni dei relativi sistemi di trasporto (concessione di licenze, approvazione delle tariffe per il trasporto merci e passeggeri e delle frequenze del servizio, ecc.) e della costruzione e manutenzione delle relative infrastrutture, inclusi aeroporti. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento delle infrastrutture e dei sistemi di trasporto. Comprende le spese per la gestione e il monitoraggio dei contratti di servizio con gli enti e le società affidatarie dei servizi di trasporto e per il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei relativi servizi.

#### programma 5

##### Viabilità e infrastrutture stradali

Amministrazione e funzionamento delle attività per la viabilità e lo sviluppo e il miglioramento della circolazione stradale. Comprende le spese per il funzionamento, la gestione, l'utilizzo, la costruzione e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, delle strade e delle vie urbane, di percorsi ciclabili e pedonali, delle zone a traffico limitato, delle strutture di parcheggio e delle aree di sosta a pagamento. Comprende le spese per la riqualificazione delle strade, incluso l'abbattimento delle barriere architettoniche. Comprende le spese per la sorveglianza e la presa in carico delle opere previste dai piani attuativi di iniziativa privata o convenzioni urbanistiche. Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni per la circolazione nelle zone a traffico limitato, per i passi carrai. Comprende le spese per gli impianti semaforici. Comprende altresì le spese per le infrastrutture stradali, tra cui per strade extraurbane e autostrade. Amministrazione e funzionamento delle attività relative all'illuminazione stradale. Comprende le spese per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard di illuminazione stradale, per l'installazione, il funzionamento, la manutenzione, il miglioramento, ecc. dell'illuminazione stradale.

#### programma 6

##### Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di trasporti e diritto alla mobilità, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di trasporti e diritto alla mobilità. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

### Missione 11 Soccorso civile

#### programma 1

##### Sistema di protezione civile

Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio (gestione degli eventi

calamitosi, soccorsi alpini, sorveglianza delle spiagge, evacuazione delle zone inondate, lotta agli incendi, etc.), per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze. Comprende le spese a sostegno del volontariato che opera nell'ambito della protezione civile. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio degli interventi di protezione civile sul territorio, nonché per le attività in forma di collaborazione con le altre amministrazioni competenti in materia. Non comprende le spese per interventi per fronteggiare calamità naturali già avvenute, ricomprese nel programma "Interventi a seguito di calamità naturali" della medesima missione o nei programmi relativi agli specifici interventi effettuati per ripristinare le condizioni precedenti agli eventi calamitosi.

#### programma 2

##### Interventi a seguito di calamità naturali

Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi per fronteggiare calamità naturali già avvenute. Comprende le spese per sovvenzioni, aiuti, e contributi per il ripristino delle infrastrutture per calamità naturali già avvenute qualora tali interventi non siano attribuibili a specifici programmi di missioni chiaramente individuate, come è il caso del ripristino della viabilità, dell'assetto del territorio, del patrimonio artistico, culturale, ecc.. Comprende anche gli oneri derivanti dalle gestioni commissariali relative a emergenze pregresse. Non comprende le spese per gli indennizzi per le calamità naturali destinate al settore agricolo.

#### programma 3

##### Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di soccorso e protezione civile, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di soccorso e protezione civile. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

### Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

#### programma 1

##### Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore dell'infanzia, dei minori. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in denaro o in natura a favore di famiglie con figli a carico, per indennità per maternità, per contributi per la nascita di figli, per indennità per congedi per motivi di famiglia, per assegni familiari, per interventi a sostegno delle famiglie monogenitore o con figli disabili. Comprende le spese per l'erogazione di servizi per bambini in età prescolare (asili nido), per le convenzioni con nidi d'infanzia privati, per i finanziamenti alle famiglie per la cura dei bambini, per i finanziamenti a orfanotrofi e famiglie adottive, per beni e servizi forniti a domicilio a bambini o a coloro che se ne prendono cura, per servizi e beni di vario genere forniti a famiglie, giovani o bambini (centri ricreativi e di villeggiatura). Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate all'infanzia e ai minori. Comprende le spese per interventi e servizi di supporto alla crescita dei figli e alla tutela dei minori e per far fronte al disagio minorile, per i centri di pronto intervento per minori e per le comunità educative per minori.

#### programma 2

##### Interventi per la disabilità

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi per le persone inabili, in tutto o in parte, a svolgere attività economiche o a condurre una vita normale a causa di danni fisici o mentali, a carattere permanente o che si protraggono oltre un periodo di tempo minimo stabilito. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che

operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in danaro a favore di persone disabili, quali indennità di cura. Comprende le spese per alloggio ed eventuale vitto a favore di invalidi presso istituti idonei, per assistenza per invalidi nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità erogate a favore di persone che si prendono cura di invalidi, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di invalidi per consentire loro la partecipazione ad attività culturali, di svago, di viaggio o di vita collettiva. Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone disabili. Comprende le spese per la formazione professionale o per favorire il reinserimento occupazionale e sociale dei disabili.

### programma 3

#### Interventi per gli anziani

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore degli anziani. Comprende le spese per interventi contro i rischi collegati alla vecchiaia (perdita di reddito, reddito insufficiente, perdita dell'autonomia nello svolgere le incombenze quotidiane, ridotta partecipazione alla vita sociale e collettiva, ecc.). Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in danaro, quali indennità di cura, e finanziamenti erogati in seguito a pensionamento o vecchiaia, per l'assistenza nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità a favore di persone che si prendono cura di persone anziane, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di persone anziane per consentire la partecipazione ad attività culturali, di svago, di viaggio, o di vita collettiva. Comprende le spese per interventi, servizi e strutture mirati a migliorare la qualità della vita delle persone anziane, nonché a favorire la loro mobilità, l'integrazione sociale e lo svolgimento delle funzioni primarie. Comprende le spese per le strutture residenziali e di ricovero per gli anziani.

### programma 4

#### Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore di persone socialmente svantaggiate o a rischio di esclusione sociale. Comprende le spese a favore di persone indigenti, persone a basso reddito, emigrati ed immigrati, profughi, alcolisti, tossicodipendenti, vittime di violenza criminale, detenuti. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in danaro a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, quali sostegno al reddito e altri pagamenti destinati ad alleviare lo stato di povertà degli stessi o per assisterli in situazioni di difficoltà. Comprende le spese per sistemazioni e vitto a breve o a lungo termine forniti a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, per la riabilitazione di alcolisti e tossicodipendenti, per beni e servizi a favore di persone socialmente deboli quali servizi di consultorio, ricovero diurno, assistenza nell'adempimento di incombenze quotidiane, cibo, indumenti, carburante, ecc.. Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone a rischio di esclusione sociale.

### programma 5

#### Interventi per le famiglie

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi per le famiglie non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per la promozione dell'associazionismo familiare e per iniziative di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese per interventi di finanza etica e di microcredito alle famiglie. Non comprende le spese per l'infanzia e l'adolescenza ricomprese nel programma "Interventi per l'infanzia e per i minori e gli asili nido" della medesima missione.

### programma 6

#### Interventi per il diritto alla casa

Amministrazione e funzionamento delle attività per il sostegno al diritto alla casa. Comprende le spese per l'aiuto alle famiglie ad affrontare i costi per l'alloggio a sostegno delle spese di fitto e delle spese correnti per la casa, quali sussidi per il pagamento di

ipoteche e interessi sulle case di proprietà e assegnazione di alloggi economici o popolari. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Non comprende le spese per la progettazione, la costruzione e la manutenzione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica, ricomprese nel programma "" della missione 08 "Assetto del territorio ed edilizia abitativa".

#### programma 7

##### Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Amministrazione e funzionamento delle attività per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani, dei programmi socio-assistenziali sul territorio, anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la predisposizione e attuazione della legislazione e della normativa in materia sociale. Comprende le spese a sostegno del le politiche sociali che non sono direttamente riferibili agli altri programmi della medesima missione.

#### programma 8

##### Cooperazione e associazionismo

Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi a sostegno e per lo sviluppo della cooperazione e dell'associazionismo nel sociale. Comprende le spese per la valorizzazione del terzo settore (non profit) e del servizio civile. Non comprende le spese a sostegno dell'associazionismo che opera a supporto dei programmi precedenti e che, come tali, figurano già come trasferimenti "a sostegno" in quei programmi. Non comprende le spese per la cooperazione allo sviluppo, ricomprese nella missione relativa alle relazioni internazionali.

#### programma 9

##### Servizio necroscopico e cimiteriale

Amministrazione, funzionamento e gestione dei servizi e degli immobili cimiteriali. Comprende le spese per la gestione amministrativa delle concessioni di loculi, delle inumazioni, dei sepolcreti in genere, delle aree cimiteriali, delle tombe di famiglia. Comprende le spese per pulizia, la sorveglianza, la custodia e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, dei complessi cimiteriali e delle pertinenti aree verdi. Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni, la regolamentazione, vigilanza e controllo delle attività cimiteriali e dei servizi funebri. Comprende le spese per il rispetto delle relative norme in materia di igiene ambientale, in coordinamento con le altre istituzioni preposte.

#### programma 10

##### Politica regionale unitaria per i diritti sociali e la famiglia (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

### Missione 13 Tutela della salute

#### programma 1

##### Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA

Spesa sanitaria corrente per il finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA. Comprende le spese relative alla gestione sanitaria accentrata presso la regione, le spese per trasferimenti agli enti del servizio sanitario regionale, le quote vincolate di finanziamento del servizio sanitario regionale e le spese per la mobilità passiva. Comprende le spese per il pay-back.

<b>programma 2</b>
Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA Spesa sanitaria corrente per il finanziamento aggiuntivo corrente per l'erogazione dei livelli di assistenza superiore ai LEA.
<b>programma 3</b>
Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente Spesa sanitaria corrente per il finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente.
<b>programma 4</b>
Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi Spesa per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi.
<b>programma 5</b>
Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari Spesa per investimenti sanitari finanziati direttamente dalla regione, per investimenti sanitari finanziati dallo Stato ai sensi dell'articolo 20 della legge n.67/1988 e per investimenti sanitari finanziati da soggetti diversi dalla regione e dallo Stato ex articolo 20 della legge n.67/1988.
<b>programma 6</b>
Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN Spese relative alla restituzione dei maggiori gettiti effettivi introitati rispetto ai gettiti stimati per il finanziamento del Servizio sanitario nazionale.
<b>programma 7</b>
Ulteriori spese in materia sanitaria Spese per il finanziamento di altre spese sanitarie non ricomprese negli altri programmi della missione. Non comprende le spese per chiusura - anticipazioni a titolo di finanziamento della sanità dalla tesoreria statale, classificate come partite di giro nel programma "Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale" della missione 99 "Servizi per conto terzi". Comprende le spese per interventi igienico-sanitari quali canili pubblici, servizi igienici pubblici e strutture analoghe. Comprende, inoltre, le spese per interventi di igiene ambientale, quali derattizzazioni e disinfestazioni.
<b>programma 8</b>
Politica regionale unitaria per la tutela della salute (solo per le Regioni) Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di tutela della salute, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di tutela della salute. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.
<b>Missione 14 Sviluppo economico e competitività</b>
<b>programma 1</b>
Industria, PMI e Artigianato Amministrazione e funzionamento delle attività per la programmazione e lo sviluppo dei servizi e delle imprese manifatturiere, estrattive e edilizie sul territorio. Comprende le spese per lo sviluppo, l'espansione o il miglioramento delle stesse e delle piccole e medie imprese; le spese per la vigilanza e la regolamentazione degli stabilimenti e del funzionamento degli impianti; le spese

per i rapporti con le associazioni di categoria e le altre organizzazioni interessate nelle attività e servizi manifatturieri, estrattivi e edilizi; le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle imprese manifatturiere, estrattive e edilizie. Comprende le spese per gli interventi a favore dell'internazionalizzazione delle imprese, in particolare per l'assistenza per le modalità di accesso e di utilizzo degli strumenti promozionali, finanziari e assicurativi disponibili, per l'assistenza legale, fiscale e amministrativa in materia di commercio estero, per il supporto e la guida nella selezione dei mercati esteri, nella scelta di partner in progetti di investimento. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la competitività dei territori (attrattività). Amministrazione e funzionamento delle attività relative alla programmazione di interventi e progetti di sostegno e sviluppo dell'artigianato sul territorio. Comprende le spese per l'associazionismo artigianale e per le aree per insediamenti artigiani. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle imprese artigiane. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la gestione dei rapporti con le associazioni di categoria e gli altri enti e organizzazioni interessati.

#### programma 2

##### Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al settore della distribuzione, conservazione e magazzinaggio, e per la programmazione di interventi e progetti di sostegno e di sviluppo del commercio locale. Comprende le spese per l'organizzazione, la costruzione e la gestione dei mercati regionali e delle fiere cittadine. Comprende le spese per la produzione e diffusione di informazioni agli operatori commerciali e ai consumatori sui prezzi, sulla disponibilità delle merci e su altri aspetti della distribuzione commerciale, della conservazione e del magazzinaggio. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del settore della distribuzione commerciale e per la promozione delle politiche e dei programmi commerciali. Comprende le spese per la tutela, l'informazione, la formazione, la garanzia e la sicurezza del consumatore; le spese per l'informazione, la regolamentazione e il supporto alle attività commerciali in generale e allo sviluppo del commercio.

#### programma 3

##### Ricerca e innovazione

Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi per il potenziamento e la valorizzazione delle strutture dedicate al trasferimento tecnologico, dei servizi per la domanda di innovazione, per la ricerca e lo sviluppo tecnologico delle imprese regionali e locali. Comprende le spese per incentivare la dotazione infrastrutturale di ricerca del territorio e la sua implementazione per il mondo accademico, inclusi i poli di eccellenza. Comprende le spese per la promozione e il coordinamento della ricerca scientifica, dello sviluppo dell'innovazione nel sistema produttivo territoriale, per la diffusione dell'innovazione, del trasferimento tecnologico e degli start-up d'impresa. Comprende le spese per il sostegno ai progetti nei settori delle nanotecnologie e delle biotecnologie. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

#### programma 4

##### Reti e altri servizi di pubblica utilità

Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi a sostegno dei servizi di pubblica utilità e degli altri settori economici non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione della centrale del latte, dei mattatoi e dei servizi connessi. Comprende le spese per la vigilanza, la regolamentazione e il monitoraggio delle attività relative alle farmacie comunali. Comprende le spese relative allo sportello unico per le attività produttive (SUAP). Comprende le spese per lo sviluppo della società dell'informazione (es. banda larga). Comprende le spese relative ad affissioni e pubblicità.

#### programma 5

Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

## **Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale**

### **programma 1**

#### **Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro**

Amministrazione e funzionamento dei servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro. Comprende le spese per l'organizzazione e la gestione, la vigilanza e la regolamentazione dei centri per l'impiego e dei relativi servizi offerti. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione delle condizioni lavorative, per le attività per l'emersione del lavoro irregolare e per i servizi per la diffusione della cultura della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro. Comprende le spese per l'analisi e il monitoraggio del mercato del lavoro. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

### **programma 2**

#### **Formazione professionale**

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi per la formazione e l'orientamento professionale, per il miglioramento qualitativo e quantitativo dell'offerta di formazione per l'adattabilità dei lavoratori e delle imprese nel territorio. Comprende le spese per l'attuazione dei tirocini formativi e di orientamento professionale. Comprende le spese per stages e per l'apprendistato, per l'abilitazione e la formazione in settori specifici, per corsi di qualificazione professionale destinati ad adulti, occupati e inoccupati, per favorire l'inserimento nel mercato del lavoro. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la realizzazione di programmi comunitari in materia di formazione. Non comprende le spese per gli istituti tecnici superiori e per i percorsi di istruzione e formazione tecnica superiore incluse nel programma 05 della missione 04 su Istruzione.

### **programma 3**

#### **Sostegno all'occupazione**

Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione e il sostegno alle politiche per il lavoro. Comprende le spese per il sostegno economico agli adulti, occupati e inoccupati, per l'aggiornamento e la riqualificazione e il ricollocamento dei lavoratori in casi di crisi economiche e aziendali. Comprende le spese a sostegno dei disoccupati, per l'erogazione di indennità di disoccupazione e di altre misure di sostegno al reddito a favore dei disoccupati. Comprende le spese per il funzionamento o il supporto ai programmi o ai progetti generali per facilitare la mobilità del lavoro, le Pari Opportunità, per combattere le discriminazioni di sesso, razza, età o di altro genere, per ridurre il tasso di disoccupazione nelle regioni depresse o sottosviluppate, per promuovere l'occupazione di gruppi della popolazione caratterizzati da alti tassi di disoccupazione, per favorire il reinserimento di lavoratori espulsi dal mercato del lavoro o il mantenimento del posto di lavoro, per favorire l'autoimprenditorialità e il lavoro autonomo. Comprende le spese a favore dei lavoratori socialmente utili. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio, dei piani per le politiche attive, anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Non comprende le spese per misure destinate a fronteggiare crisi economiche di particolari settori produttivi, ricomprese nelle missioni e corrispondenti programmi attinenti gli specifici settori di intervento.

### **programma 4**

**Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni)**

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di lavoro e formazione professionale, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di lavoro e formazione professionale. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

**Misione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**

**programma 1**

**Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare**

Amministrazione e funzionamento delle attività connesse all'agricoltura, per lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale e zootecnico. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Comprende le spese per la vigilanza e regolamentazione del settore agricolo. Comprende le spese per la costruzione o il funzionamento dei dispositivi di controllo per le inondazioni, dei sistemi di irrigazione e drenaggio, inclusa l'erogazione di sovvenzioni, prestiti o sussidi per tali opere. Comprende le spese per indennizzi, sovvenzioni, prestiti o sussidi per le aziende agricole e per gli agricoltori in relazione alle attività agricole, inclusi gli incentivi per la limitazione o l'aumento della produzione di particolari colture o per lasciare periodicamente i terreni incolti, inclusi gli indennizzi per le calamità naturali, nonché i contributi alle associazioni dei produttori. Non comprende le spese per l'amministrazione, il funzionamento o il supporto a parchi e riserve naturali, ricomprese nel programma "Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione" della missione 09 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente".

**programma 2**

**Caccia e pesca**

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi di caccia e pesca sul territorio. Comprende le spese per la pesca e la caccia sia a fini commerciali che a fini sportivi. Comprende le spese per le attività di vigilanza e regolamentazione e di rilascio delle licenze in materia di caccia e pesca. Comprende le spese per la protezione, l'incremento e lo sfruttamento razionale della fauna selvatica e della fauna ittica. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a supporto delle attività commerciali di pesca e caccia, inclusa la costruzione e il funzionamento dei vivai. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Non comprende le spese per l'amministrazione, il funzionamento o il supporto a parchi e riserve naturali, ricomprese nel programma "Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione" della missione 09 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente".

**programma 3**

**Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni)**

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

**Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche**

**programma 1**

**Fonti energetiche**

Amministrazione e funzionamento delle attività e servizi relativi all'impiego delle fonti energetiche, incluse l'energia elettrica e il gas naturale. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi per promuovere l'utilizzo delle fonti energetiche e delle fonti rinnovabili di energia. Comprende le spese per lo sviluppo, la produzione e la distribuzione dell'energia elettrica, del gas naturale e delle risorse energetiche geotermiche, eolica e solare, nonché le spese per la razionalizzazione e lo sviluppo delle relative infrastrutture e reti energetiche. Comprende le spese per la redazione di piani energetici e per i contributi alla realizzazione di interventi in materia di risparmio energetico. Comprende le spese derivanti dall'affidamento della gestione di pubblici servizi inerenti l'impiego del gas naturale e dell'energia elettrica. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

**programma 2**

**Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni)**

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di energia e diversificazione delle fonti energetiche, finanziata con i fondi strutturali, le risorse comunitarie e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di energia e diversificazione delle fonti energetiche. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

**Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali**

**programma 1**

**Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali**

Trasferimenti a carattere generale tra diversi livelli di amministrazione non destinati ad una missione e ad un programma specifico. Comprende i trasferimenti ai livelli inferiori di governo per l'esercizio di funzioni delegate per cui non è possibile indicare la destinazione finale della spesa. Comprende le spese per accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata non riconducibili a specifiche missioni di spesa. Comprende le spese per interventi di sviluppo dell'economia di rete nell'ambito della PA e per la gestione associata delle funzioni degli enti locali non riconducibili a specifiche missioni di spesa. Comprende le concessioni di crediti a favore delle altre amministrazioni territoriali e locali non riconducibili a specifiche missioni. Non comprende i trasferimenti ad altri livelli di amministrazione territoriale e locale che hanno una destinazione vincolata, per funzioni delegate con specifica destinazione di spesa, per accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata e per concessioni di crediti riconducibili a specifici programmi e missioni di spesa. Compartecipazioni e tributi devoluti ai livelli inferiori di governo ed erogazioni per altri interventi in attuazione del federalismo fiscale di cui alla legge delega n.42/2009. Concorso al fondo di solidarietà nazionale.

**programma 2**

**Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie locali (solo per le Regioni)**

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di relazioni con le altre autonomie locali, finanziata con i fondi strutturali, le risorse comunitarie e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di relazioni con le altre autonomie locali. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

## Missione 19 Relazioni internazionali

### programma 1

#### Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

Amministrazione e funzionamento delle attività per la cura dei rapporti internazionali istituzionali. Comprende le spese per incontri, eventi e missioni internazionali ivi compresi i contributi a eventi di rilevanza internazionale di interesse regionale. Comprende le spese per i rapporti di cooperazione allo sviluppo, per i rapporti con organizzazioni non governative per attività di cooperazione allo sviluppo, per l'erogazione di aiuti economici attraverso organismi internazionali e per contributi (in denaro o in natura) a fondi di sviluppo economico gestiti da organismi internazionali. Comprende le spese per la partecipazione delle regioni e degli enti locali ad associazioni ed organizzazioni internazionali. Comprende le spese per iniziative multisettoriali relative a programmi di promozione all'estero che non abbiano finalità turistiche o di promozione e valorizzazione del territorio e del relativo patrimonio artistico, storico, culturale e ambientale, o di supporto dell'internazionalizzazione delle imprese del territorio. Tutte le spese di supporto alle iniziative di internazionalizzazione riconducibili a specifici settori vanno classificate nelle rispettive missioni.

### programma 2

#### Cooperazione territoriale (solo per le Regioni)

Amministrazione, gestione e funzionamento delle attività connesse alla realizzazione dei progetti regionali di cooperazione transfrontaliera (inclusi quelli di cui all'obiettivo 3) finanziati con le risorse comunitarie.

## Missione 20 Fondi e accantonamenti

### programma 1

#### Fondo di riserva

Fondi di riserva per le spese obbligatorie e fondi di riserva per le spese impreviste.

### programma 2

#### Fondo crediti di dubbia esigibilità

Accantonamenti al fondo crediti di dubbia esigibilità.

### programma 3

#### Altri fondi

Fondi speciali per le leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio. Accantonamenti diversi. Non comprende il fondo pluriennale vincolato che va attribuito alle specifiche missioni che esso è destinato a finanziare.

## Missione 50 Debito pubblico

### programma 1

#### Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Spese sostenute per il pagamento degli interessi relativi alle risorse finanziarie acquisite dall'ente mediante l'emissione di titoli obbligazionari, prestiti a breve termine, mutui e finanziamenti a medio e lungo termine e altre forme di indebitamento e relative spese accessorie. Non comprende le spese relative alle rispettive quote capitali, ricomprese nel programma "Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari" della medesima missione. Non comprende le spese per interessi per le anticipazioni di tesoreria, ricomprese nella missione 60 "Anticipazioni finanziarie". Non comprende le spese per interessi riferite al

rimborso del debito legato a specifici settori che vanno classificate nelle rispettive missioni.

**programma 2**

**Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari**

Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie relative alle quote di capitale acquisite dall'ente mediante titoli obbligazionari, prestiti a breve termine, mutui e finanziamenti a medio e lungo termine e altre forme di indebitamento e relative spese accessorie. Comprende le spese per la chiusura di anticipazioni straordinarie ottenute dall'istituto cassiere. Non comprende le spese relative agli interessi, ricomprese nel programma "Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari" della medesima missione. Non comprende le spese per le quote di capitale riferite al rimborso del debito legato a specifici settori che vanno classificate nelle rispettive missioni.

**Missione 60 Anticipazioni finanziarie**

**programma 1**

**Restituzione anticipazioni di tesoreria**

Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità. Sono incluse le connesse spese per interessi contabilizzate nel titolo 1 della spesa.

## Obiettivi Strategici, Obiettivi Operativi e Missioni

### [Elenco dei programmi per missione](#)

Con Nota Prot. 6117 del 20.01.2022 il Servizio Finanziario dell'Ente ha richiesto a ciascun Dirigente di relazionare in merito allo STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI 2021 e a formulare e/o aggiornare la programmazione per il successivo triennio. Suddivisi in missioni e programmi secondo la classificazione obbligatoria stabilita dall'Ordinamento Contabile, troviamo qui di seguito un elenco dettagliato che illustra le finalità di ciascun programma, l'Assessorato e il Settore di riferimento, nonché lo stato di realizzazione al 31.12.2021. Nella colonna finale sono stati, invece, inseriti, gli eventuali aggiornamenti previsti ai programmi medesimi e i nuovi programmi. Quando non valorizzata, la colonna si intende confermativa dell'obiettivo anche per il triennio 2022-2024.

---

## 1. Linea di Programma - La Programmazione e l'organizzazione amministrativa

Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Missioni-Programmi	Assessorato /Settore	Stato di Attuazione Programmi 2021	Obiettivi per il DUP 2022 -2024
O.S. n. 1.1 – Strumenti e capacità progettuale dell'Amministrazione	O.O. 1.1.1 Revisione della Struttura organizzativa dell'Ente	1.10	Finanze / Settore 1	La revisione della Macrostruttura è stata approvata con deliberazione n. 145 del 09.06.2021, unitamente all'aggiornamento del Funzionigramma.	Nel corso del 2022 dovrà essere aggiornata la microstruttura conseguente alla modifica della macrostruttura approvata con deliberazione della G.C. n. 90 del 26.04.2022
	O.O. 1.1.2 Revisione della distribuzione delle risorse umane nei Servizi	1.10	Finanze/ Risorse Umane	A seguito della modifica della microstruttura, adottata con deliberazione della G.C. n. 146 del 09.06.2021, è stata adottata l'assegnazione del personale ai Settori/Servizi.	A seguito della modifica della macrostruttura approvata con deliberazione della G.C. n. 90 del 26.04.2022 e della conseguente

					microstruttura, dovrà essere adottata l'assegnazione del personale ai Settori/Servizi.
O.O. 1.1.3 Potenziamento dei Servizi comunali dedicati alla attività di programmazione, progettazione e ricerca fondi previste dalla programmazione comunitaria 2021-2027	1.11	Sindaco/ Servizio Programmazione	Il Servizio comunale dedicato ha subito delle perdite di personale dal mese di marzo e ha svolto comunque l'attività con un organico ridotto.		
O.O. 1.1.3.1 Attività riguardanti la ricerca, lo studio, la programmazione e la progettazione inerenti i finanziamenti provenienti da Fondi Statali di cui alla normativa di Bilancio dello Stato e gestiti dai vari Ministeri e/o dai diversi Dipartimenti Statali	1.11	Sindaco/ Servizio Programmazione	Il Servizio ha svolto l'attività di ricerca, studio, valutazione, informazione ai servizi e predisposizione atti per la partecipazione a diversi avvisi nazionali e regionali.	Proseguirà anche per il 2022 l'attività di ricerca e programmazione di nuovi fondi provenienti dallo Stato o da altre Amministrazioni.	
			Il Servizio ha svolto l'attività di ricerca,		

	<p>O.O. 1.1.3.2 Attività del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), ancora in fase di ridefinizione, ma riguardanti tutti gli investimenti pubblici finanziati con fondi europei in materia di transizione ecologica, di innovazione digitale, di sostenibilità, di coesione sociale e di politiche per i giovani e fasce deboli della popolazione</p>	<p>1.11</p>	<p>Sindaco/ Servizio Programmazione</p>	<p>studio, valutazione, informazione e collaborazione con i diversi settori e/o servizi interessati; ha predisposto gli atti per la partecipazione a diversi avvisi PNRR e PNC Next Generation EU, nazionali e regionali.</p>	<p>Si veda il dettaglio in apposita sezione del D.U.P. dedicata alla programmazione di fondi PNRR</p>
	<p>O.O. 1.1.3.3 Istituzione dell'Ufficio di Prossimità per avvicinare il "sistema giustizia" al cittadino, in grado di offrire servizi omogenei alle cd fasce deboli.</p>	<p>1.11</p>	<p>Sindaco/ Servizio Programmazione</p>	<p>Attivata rete territoriale istituzionale con sottoscrizione protocollo d'intesa tra RAS Tribunale SS ed enti territoriali aggregati (Comune Alghero, ente capofila, Olmedo Putifigari Uri Romana Monteleone Roccadoria Villanova Monteleone). Comune Alghero individuato quale sede ufficio di prossimità.</p>	<p>Sono in corso le attività prodromiche per il definitivo allestimento dell'Ufficio nella sede individuata.</p>
	<p>O.O. 1.1.4 Promozione istituzionale nell'ambito dei</p>	<p>1.11</p>	<p>Sindaco/ Servizio</p>	<p>Il Servizio ha svolto l'attività di ricerca, studio, valutazione, informazione e collaborazione con i diversi settori e/o servizi</p>	<p>Si veda il dettaglio in apposita sezione del D.U.P. dedicata alla</p>

	programmi nei quali l'Amministrazione comunale intende partecipare, in qualità di capofila o di partner, a progetti sui temi ritenuti rilevanti per la città.		Programmazione	interessati; ha predisposto gli atti per la partecipazione a diversi avvisi PNRR e PNC Next Generation EU, nazionali e regionali.	programmazione di fondi PNRR
	O.O. 1.1.5 Istituzione di un apposito ufficio dedicato ai rapporti con la Rete Metropolitana per l'organizzazione, il coordinamento e la gestione di tutte le iniziative della Rete	1.11	Sindaco/ Servizio Programmazione	Il Servizio ha svolto l'attività di ricerca, studio, valutazione, informazione e collaborazione con i diversi settori e/o servizi interessati; ha predisposto gli atti per la partecipazione a diversi avvisi PNRR e PNC Next Generation EU, nazionali e regionali.	Si veda il dettaglio in apposita sezione del D.U.P. dedicata alla programmazione di fondi PNRR
O.S. n. 1.2 – Una burocrazia snella e operativa	O.O. 1.2.1 Promozione e valorizzazione dell'uso di tecnologie informatiche finalizzate ad una maggiore accessibilità dei cittadini ai Servizi, anche attivando un programma di assistenza al cittadino. Riorganizzazione dell'URP imperniato in un unico ufficio con il	1.8	Sviluppo tecnologico / Settore 2	Attivati i servi online per far interagire il cittadino attraverso l'utilizzo di SPID CIE e PagoPa con l'Ente. Integrata AppMunicipium con AppIO nazionale per quanto riguarda i pagamenti ed alcuni servizi del Servizio Demografico	Nel 2021 la società incaricata di predisporre il portale online del Comune, ha terminato il lavoro, lo ha presentato ai diversi settori con alcuni incontri finalizzati a formare il personale. Lo sportello

	<p>Protocollo per garantire un più razionale impiego delle risorse umane e uno spazio più adeguato ad accogliere i cittadini. Potenziamento dell'App Municipium come strumento di comunicazione tra Amministrazione e cittadini</p> <p>Predisposizione del trasferimento uffici URP presso la ex Casa del Caffè in attuazione della delibera n°256 del 23/09/2020</p>				<p>telematico polifunzionale con cui i cittadini possono presentare istanza online è pienamente funzionante. Durante il 2021 e la prima metà del 2022 sono aumentati i servizi dell'Ente che si avvalgono dell'App Municipium per comunicare direttamente coi cittadini. Al fine di diffonderne l'utilizzo, l'App viene utilizzata per diffondere info utili e viene menzionata nella comunicazione istituzionale dell'Ente.</p>
<p>O.O. 1.2.2 Adozione di strumenti che facilitino i pagamenti elettronici di</p>	<p>1.8</p>	<p>Finanze/ Servizio Entrate</p>		<p>Nel 2021 le entrate riscosse attraverso il sistema PagoPa sono cresciute percentualmente nella misura del 1.581%</p>	<p>Nel 2021 la società incaricata di predisporre il portale online del Comune, ha</p>

	<p>imposte, tasse, buoni pasto e, in generale, di ogni pagamento destinato all'ente locale.</p>			<p>sul 2020. Il numero delle entrate per le quali è stato utilizzato tale sistema di pagamento è passato da n. 5 a n. 13 tipologie.</p>	<p>terminato il lavoro, lo ha presentato ai diversi settori con alcuni incontri finalizzati a formare il personale. Lo sportello telematico polifunzionale con cui i cittadini possono presentare istanza online è pienamente funzionante</p>
	<p>O.O. 1.2.3 Ingegnerizzazione e sistematizzazione delle funzionalità esistenti nel nuovo Portale telematico regionale SUAPE, al fine di garantire un utilizzo più facile da parte degli utenti e la piena interoperabilità con i sistemi informativi in uso presso i diversi servizi comuni</p>	<p>14.4</p>	<p>Attività Produttive</p>		
				<p>Al 31/12/2021 il Servizio Gare e Contratti</p>	<p>Acquisizione della</p>

	<p>O.O. 1.2.4 Supporto per miglioramento delle procedure di affidamento (Miglioramento ed efficienza delle procedure di affidamento e acquisizione di beni, servizi e forniture tramite supporto del Servizio Gare e Contratti)</p>	<p>1.</p>	<p>Affari generali / Settore 2 Servizio Gare e Contratti</p>	<p>ha proposto in Giunta la Deliberazione avente ad oggetto: “Proposta di approvazione schema di regolamento, da sottoporre al Consiglio Comunale, per le acquisizioni di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alla soglia comunitaria, finalizzato alla successiva istituzione di Albi di operatori economici cui attingere per l’affidamento di contratti pubblici.”, con allegato il relativo schema di regolamento comunale.</p> <p>L’approvazione è stata sospesa e la discussione è stata rinviata al 2022, per ulteriori approfondimenti e valutazioni in ordine all’opportunità di concertare l’adozione degli anzi detti Albi con i Dirigenti interessati.</p> <p>Sempre al 31/12/2021 Il servizio sopra citato ha predisposto e redatto, a supporto dei servizi dell’Ente, n.4 categorie di modulistica relative alle procedure di gara inerenti gli affidamenti diretti e mediati, di importo inferiore alle soglie di cui all’art.36 del D. Lgs n.50/2016 e art.1, comma 1 della L.120/2020 e ss.mm. ed ii., richiedendo formalmente ai tecnici della Maggiori</p>	<p>Qualificazione di cui all’art.38 del D.Lgs. n.50/2016 del Servizio Gare e Contratti del Comune di Alghero, quale Stazione Appaltante Autonoma certificata dall’ANAC, ovvero quale Soggetto Aggregatore di Appalti Pubblici da iscriversi all’elenco istituito presso Anac, sulla base delle nuove e recenti Linee Guida ANAC in corso di approvazione, Quanto sopra, attraverso la valorizzazione e rafforzamento delle competenze specialistiche acquisite in materia dal personale del Servizio, mediante</p>
--	---	-----------	--	--	--

				l'inserimento dei suddetti modelli sull'applicativo del Portale della C.U.C.. Per problematiche tecniche si è successivamente optato di inserire detta modulistica sulla Intranet dell'Ente, al fine di renderla accessibile e scaricabile da tutti i colleghi degli Uffici comunali interessati.	appositi percorsi di formazione su appalti e contratti pubblici.
O.S. n. 1.3 – Una Amministrazione attenta ed efficiente	O.O. 1.3.1 Analisi dei costi di funzionamento degli uffici (utenze, utilizzo di sedi e strutture, attrezzature, noli) al fine di verificare la possibilità di razionalizzare le spese. Attuare iniziative, finalizzate a una corretta informazione di supporto al cittadino-contribuente, anche ponendo in essere una lotta determinata e attenta contro l'evasione dei tributi locali e ogni forma di economia sommersa.	1.11	Demanio e Patrimonio	Nel corso del 2021 GIES ha prodotto la formazione per l'aggiornamento per l'uso dei procedimenti Babylon più l'aggiornamento della parte economico-patrimoniale.	Il servizio ha acquisito procedura routinaria
					L'attività prosegue senza soluzione di

	<p>O.O. 1.3.2 Revisione ed ottimizzazione dei processi di gestione di tutte le entrate comunali. Costruzione e attuazione di procedimenti ottimali che consentano una corretta ed efficace gestione delle diverse entrate sia dal punto di vista contabile che amministrativo.</p>	<p>1.3 1.10</p>	<p>Finanze/ Servizio Entrate</p>	<p>Rispetto all'anno precedente, non ci sono novità significative. Presupposto perché il sistema possa decollare è la collaborazione attiva e propositiva da parte di tutti gli uffici, in particolare di quelli che gestiscono le entrate.</p>	<p>continuità. L'ufficio finanziario attua un costante supporto ai vari settori dell'ente nella corretta gestione delle entrate di propria competenza dal punto di vista amministrativo, contabile d operativo attraverso incontri periodici ed assistenza telefonica. Il servizio finanziario stimola l'adozione degli atti gestionali da parte dei servizi competenti ed il monitoraggio costante sullo stato di realizzazione delle entrate comunali.</p>
	<p>O.O. 1.3.3 Revisione del Regolamento delle Entrate e dei Regolamenti tributari (TARI, IMU, Tributi minori,</p>	<p>1.4</p>	<p>Finanze/ Servizio Tributi</p>	<p>Nel corso del 2021 sono stati istituiti, con l'approvazione dei relativi regolamenti, il Canone Unico Patrimoniale, DCC n.14 del 19.05.2021, ed il Canone unico Mercatale, DCC n.15 del 19.05.2021.</p>	<p>Adeguamento del Regolamento dell'Imposta di soggiorno per recepire</p>

	<p>Imposta di Soggiorno). Istituzione del Canone Unico Patrimoniale Istituzione del Canone unico Mercatale Adozione dei Relativi Regolamenti</p>			<p>Sono, inoltre, stati modificati: - Regolamento Gen. delle Entrate DCC n.10 del 2.04.2021; - Regolamento TARI DCC n.26 del 30.06.2021.</p>	<p>le novità normative.</p>
	<p>O.O. 1.3.4 Attuazione di misure organizzative che consentano di ridurre lo stock di debito dell'ente, al fine di: - garantire la non applicazione delle sanzioni previste ai commi 859 e segg. della legge di bilancio 2019 (obbligo di stanziare nella parte corrente del proprio bilancio un accantonamento, denominato Fondo di garanzia debiti commerciali, pari ad una percentuale che va dal 5% all'1% degli stanziamenti di spesa per</p>	<p>1.4</p>	<p>Finanze/ Servizio Finanziario</p>	<p>Anche per il 2021 l'indicatore di ritardo annuale dei pagamenti presenta un valore più che lusinghiero: -13 giorni, ossia il Comune di Alghero ha pagato le fatture scadute nel 2021 con un anticipo medio di 13 giorni. Inoltre, lo stock del debito al 31.12.2021 è di € 632.819,27 rispetto ad € 1.264.066,56 ( stock del debito al 31.12.2020), con una riduzione del 49,94% rispetto al dato dell'anno precedente. Il raggiungimento di questo obiettivo consente di non accantonare il Fondo Garanzia dei Debiti Commerciali nel predisponendo Bilancio 2022/2024.</p>	<p>Allineare lo stock del debito in contabilità al 31.12.2021 (3.626.776,56) con quanto registrato nei sistemi contabili della Piattaforma dei Crediti Commerciali (632.819,27). Attualmente in contabilità sono registrate una notevole quantità di fatture che non rappresentano un debito, mentre in PCC risultano correttamente contabilizzate in</p>

	<p>acquisto di beni e servizi);</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- assicurare che i pagamenti dei fornitori siano effettuati nei tempi previsti di legge.</li></ul>				<p>quanto negli anni pregressi è stata data priorità alla riduzione dello stock registrato da quest'ultima al fine di evitare l'applicazione delle misure di garanzia previste dalla legge. Mantenere l'obiettivo di riduzione dello STOCK del debito residuo al 31.12.2022 nella PCC in misura non inferiore al 10 % rispetto al debito esistente in PCC al 31.12.2021; Mantenimento dell'obiettivo di contenere l'importo dello stock del debito residuo al 31.12.2022 in misura non superiore al 5% del</p>
--	--	--	--	--	--

---

					<p>totale delle fatture ricevute nel 2022; Confermare anche per il 2022 l'indicatore di TEMPO MEDIO PONDERATO DI RITARDO rilevato in PCC in misura tale da non incorrere nella sanzione di dovere accantonare nel bilancio di previsione 2023-2025 il Fondo di garanzia dei Debiti Commerciali; Confermare anche per il 2022 che gli indicatori trimestrali ed annuale di TEMPESTIVITA' dei pagamenti siano virtuosi, ossia che le fatture ricevute vengano pagate, in media, entro 30</p>
--	--	--	--	--	--



					giorni.
	O.O. 1.3.5 Revisione del Regolamento di contabilità	1.3	Finanze/ Servizio Finanziario	Da attuarsi nel corso del 2022	Da attuarsi nel corso del 2022
	O.O. 1.3.6 Sostegno alle imprese per Emergenza COVID. Previsione di contributi in conto Tributi comunale.	1.4	Finanze/ Servizio Tributi	Nel corso del 2021, per il sostegno alle imprese ed alle famiglie in difficoltà per l'emergenza sanitaria, si è deciso di intervenire con la modifica al Regolamento Generale delle Entrate, DCC n.10 del 02.04.2021, prevedendo la possibilità di favorire forme più idonee di rateizzazione dei carichi tributari pregressi	Nel 2022, per il sostegno alle imprese ed alle famiglie in difficoltà per l'emergenza sanitaria, sarà possibile intervenire concedendo, riduzioni collegate al Covid, mediante l'impiego delle risorse non utilizzate di cui all'articolo 6 del decreto legge 25 maggio 2021, n.73, convertito con modificazioni dalla legge 23 luglio 2021, n.106 «per le finalità cui sono state

					assegnate».
	O.O. 1.3.7 Efficientamento e accessibilità all'utenza dei servizi dell'Ufficio Anagrafe e dello Stato Civile anche mediante la fruizione di servizi online, come il rilascio delle certificazioni, la gestione della modulistica e l'invio delle istanze online	1.7	Servizi Demografici / Settore 2	Integrata nel portale servizi online e nell'AppIO	Si prevede l'istituzione di un servizio POS per il pagamento dei diritti in modalità agevolata presso gli sportelli degli Uffici Comunali.
	O.O. 1.3.8 Efficientamento e accessibilità all'utenza dei servizi dell'Ufficio Anagrafe e dello Stato Civile anche mediante la fruizione di servizi online, come il rilascio delle certificazioni, la gestione della modulistica e l'invio delle istanze online	1.7	Servizi Demografici / Settore 2	La società incaricata di predisporre il portale online del Comune, ha terminato il lavoro, lo ha presentato ai diversi settori con alcuni incontri finalizzati a formare il personale. Pertanto si è nella fase operativa.	Lo sportello telematico polifunzionale è stato ultimato, è ora attivo e viene utilizzato dai cittadini per la fruizione di servizi online, come il rilascio delle certificazioni, la gestione della modulistica e l'invio di delle istanze online.
	O.O. 1.3.9 Predisposizione di un bilancio di genere per un'analisi degli impatti (costi/benefici), rispetto ai	1.3	Finanze / Servizio Finanziario		Il "Bilancio di genere" fotografa la situazione economico-sociale di un ente/territorio secondo il criterio di

	<p>differenti generi, delle azioni dell'Amministrazione Comunale.</p>				<p>"genere", cioè distinguendo sulla base dei destinatari dei servizi divisi per Uomini e Donne ed evidenziando quali politiche impattano di più su un genere piuttosto che sull'altro. Si tratta di uno strumento utile agli organi politici ed amministrativi per la programmazione delle politiche, ma anche utile alla cittadinanza che in questo modo riesce a leggere i risultati delle attività comunali utilizzando un approccio differente da quello usuale.</p>
O.S. n. 1.4 – Una	O.O. 1.4.1 Revisione della	1.5	Demanio e	Nel corso del 2020 è stato definito il primo	Nel corso del 2022

<p>Amministrazione funzionale</p>	<p>localizzazione degli uffici comunali finalizzato a concentrare le sedi negli immobili inutilizzati o sottoutilizzati presenti nel cuore della città per organizzare, in un contesto di efficienza, efficacia e economicità, una amministrazione funzionale dal punto di vista logistico che, nel contempo, contenga i costi di gestione, sia per gli affitti da pagare sia per le spese di consumo (energetico, telefonico, etc.).</p>		<p>Patrimonio</p>	<p>censimento dei beni immobili comunali, finalizzato anche alla migliore redistribuzione e razionalizzazione degli uffici comunali.</p>	<p>l'obiettivo dovrebbe trovare puntuale attuazione.</p>
	<p>O.O. 1.4.2 Realizzazione di interventi finalizzati all'efficientamento energetico e al graduale passaggio al sistema dell'energia rinnovabile in tutte le strutture e gli uffici comunali o amministrati dal Comune.</p>	<p>1.5</p>	<p>Opere Pubbliche</p>	<p>Finanziamento MINT L. 190/19, annualità 2021 – Attuati interventi efficientamento energetico Uffici comunali Via S. Anna (fine lavori 26/10/2021) e Comando P.M. via Mazzini n. 184 (fine lavori 21/12/2021). Relativamente ai previsti interventi su diversi edifici scolastici, avendo ottenuto parte dei finanziamenti richiesti, solo alla fine del dicembre 2021, non è stato possibile realizzare i lavori nell'anno. Gli interventi</p>	<p>Si prevede l'attuazione nel corrente esercizio 2022.</p>

				saranno attuati nel 2022.	
O.S. n. 1.5 - Le società partecipate	O.O. 1.5.1 Rilancio delle funzioni della Secal, modifica della struttura del personale, modifica del contratto e suo adeguamento ai nuovi obiettivi.	1.4	Finanze/ Servizio Tributi	Nel corso del 2021, considerato che uno degli obiettivi di questa amministrazione è quello di riportare il Servizio formazione/aggiornamento banche dati, accertamento evasione, riscossione coattiva e gestione del contenzioso delle entrate tributarie ed extra tributarie del Comune di Alghero ad una gestione "interna", attraverso la propria società in house S.E.C.AL. SpA, con la DGC n. 104 del 28.04.2021 è stato dato mandato ai Dirigenti per verificare la sussistenza delle condizioni di cui all'art. 192 del D.lgs. n.50/2016 ovvero la valutazione sulla congruità economica dell'affidamento. Nel 2021 è stato avviato il processo di rilancio delle funzioni della SECAL. In particolare, è stata elaborata l'ipotesi di Piano Economico Finanziario, sulla base del Progetto di Servizio da affidare. Nel 2022 verrà proposto al Consiglio.	Nel corso del 2022, considerato che uno degli obiettivi di questa amministrazione è quello di riportare il Servizio formazione/aggiornamento banche dati, accertamento evasione, riscossione coattiva e gestione del contenzioso delle entrate tributarie ed extra tributarie del Comune di Alghero ad una gestione "interna", attraverso la propria società in house S.E.C.AL. SpA, e che con la DGC n. 104 del 28.04.2021 è stato dato mandato ai

					<p>Dirigenti per verificare la sussistenza delle condizioni di cui all'art. 192 del D.lgs. n.50/2016 ovvero la valutazione sulla congruità economica dell'affidamento, deve essere concluso l'iter che porterà alla stipula di un nuovo contratto con la S.E.C.AL. spa.</p>
	<p>O.O. 1.5.2 Trasferimento della sede della Secal in altro immobile di proprietà dell'Ente, adeguato alle esigenze del personale e del servizio cui è destinata.</p>	<p>1.5</p>	<p>Demanio e Patrimonio / Settore 4</p>	<p>Nel corso del 2021 in collaborazione con il servizio manutenzioni si è dato avvio alla progettualità per lo spostamento di alcune sedi comunali, ivi comprese la controllata SECAL.</p>	<p>Nel corso del 2022 l'obiettivo dovrebbe trovare puntuale attuazione. Verranno integrate le risorse già stanziare in Bilancio con i fondi del Piano PNRR.. Si veda il dettaglio in apposita sezione del D.U.P. dedicata alla programmazione di</p>

					fondi PNRR.
	O.O. 1.5.3 Ottimizzazione dell'impiego del personale e delle funzioni della società "Alghero in House", attuando la rivisitazione del contratto	1.6	Manutenzioni	Obiettivo raggiunto. In data 08.07.2021 è stato stipulato con la società partecipata Alghero In House, il contratto dei servizi manutentivi del Comune di Alghero, con Rep. n. 45/2021, per il triennio 2021/2024.	
	O.O. 1.5.4 Riportare le funzioni e l'organizzazione della Fondazione Alghero M.E.T.A., a quelle originarie, definite nell'atto costitutivo stipulato il 28/07/2010, intervenendo, se necessario, sullo statuto, e sui contratti di servizio, di comodato e di concessione dei beni, per garantire la piena sintonia con l'atto costitutivo citato e le prescrizioni normative vigenti.	1.3	Cultura e Turismo / Settore 2	L'obiettivo è stato realizzato al 100% . Con DELIBERAZIONE di G. C. N. 115 DEL 12/05/2021, avente ad oggetto: FONDAZIONE ALGHERO MUSEI EVENTI TURISMO ARTE - MODIFICA DELLO STATUTO. PROPOSTA AL CONSIGLIO COMUNALE e con DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 25 DEL 28/06/2021, avente ad oggetto: FONDAZIONE ALGHERO MUSEI EVENTI TURISMO ARTE – APPROVAZIONE MODIFICA DELLO STATUTO, sono state apportate modifiche allo statuto in ossequio al nuovo quadro normativo.	L'ufficio, anche attraverso il Comitato di Governance, verifica la corretta applicazione delle norme statutarie da parte dell'Ente.
	O.O. 1.6.1 Attività di censimento e			Nel 2021 è stato gestito il procedimento per la attivazione dei cantieri a valere su	Tra i mesi di maggio 2022 e dicembre 2022

O.S. n. 1.6 - Le proprietà comunali	accatastamento di tutte le proprietà comunali (impianti sportivi, scuole, edifici vari), con il progetto <i>LavoRas</i> ; analisi delle relative destinazioni, della congruità dei canoni di locazione; alienazione di quelle ritenute non strategiche.	1.5	Demanio e Patrimonio / Settore 4	annualità 2019.	si porterà a conclusione il cantiere censimento ed accatastamento annualità 2019.
	O.O. 1.6.2 Riorganizzazione della gestione informatica del patrimonio immobiliare dell'ente in sinergia con il servizio di ragioneria per effettuare un costante controllo sulle relative entrate ed avere maggiore consapevolezza del patrimonio in capo all'Ente.	1.5	Demanio e Patrimonio / Settore 4	Obiettivo concluso con le attività di riordino.	Il 2022 dovrà vedere il proseguimento delle attività finalizzato alla puntuale tenuta documentale ed implementazione in conseguenza dell'attuazione di opere pubbliche e l'acquisizione di aree derivanti da interventi edilizio-urbanistici.
	O.O. 1.6.3 Definizione delle procedure di acquisizione di	1.5	Demanio e Patrimonio /	Nel 2021 anche a causa della pandemia non si sono concretizzate le azioni previste è stato in ogni caso approvato il regolamento per la	Nel corso del 2022 è stata perfezionata l'acquisizione

	beni della RAS a prezzo simbolico, della strada in località Rudas (rotatoria) e del bene confiscato alla criminalità organizzata.		Settore 4	gestione dei beni con DCC n. 78 del 15.12.2021.	dell'immobile e sono in corso interlocuzioni per la sua destinazione, ivi compresa l'ipotesi di individuarlo al servizio dei cittadini ucraini eventualmente ospitati nel territorio comunale.
	O.O. 1.6.4 Prosecuzione dei procedimenti per la rimozione dei vincoli degli alloggi ERP e trasformazione del diritto di superficie in piena proprietà;	1.5	Demanio e Patrimonio / Settore 4	L'attività si è presentata sostanzialmente routinaria.	L'attività si presenta routinaria con un incremento notevole di istanze evase ed altre che restano da evadere.
	O.O. 1.6.5 Definizione del piano di valorizzazione delle terre civiche	1.5	Demanio e Patrimonio / Settore 4	L'analisi dei decreti commissariali ed il piano sono stati adottati dal Consiglio Comunale con delibere 85 e 86 del 29.12.2021.	Sono in corso le interlocuzioni con la RAS per la successiva approvazione
	O.O. 1.6.6 Prosecuzione dell'iter, in sinergia con l'ente Parco, per l'ampliamento delle aree	1.5	Demanio e Patrimonio / Settore 4	Sono in corso le interlocuzioni avviate con gli enti delle amministrazioni coinvolte.	Sono in corso le interlocuzioni avviate con gli enti delle

	<p>demanio marittimo in concessione e per la gestione delle Ferrata e aree circostanti Capocaccia</p>				<p>amministrazioni coinvolte.</p>
	<p>O.O. 1.6.7 Predisporre i bandi pubblici per l'affidamento degli impianti sportivi e altri immobili in valorizzazione o locazione (quali parco Tarragona, chioschi cimitero, Area del Cantar, istituzione Parco presso area archeologica di Via Fleming, Parco Caporal Maggiore Gian Marco Manca, Parco Hemmerle, Giardini Manno e definizione concessione Parco Baden Powell).          Priorità individuate per l'impiantistica sportiva: 1. Campo di calcio Fertilia, 2. Campo di calcio Maristella, 2. Campo di calcio Sa Segada. Approfondimenti tecnico-amministrativi al</p>	<p>1.5</p>	<p>Demanio e Patrimonio / Settore 4</p>	<p>Nel 2021 si è concluso l'iter di affidamento in concessione del parco Tarragona Le iniziative avanzate per i campi di calcio non hanno visto partecipazione di ASD.          A luglio del 2021 è stata deliberat l'indirizzo per l'Area del Cantar, istituzione Parco presso area archeologica di Via Fleming, Parco Hemmerle.          Sono stati consegnate le aree presso impianto Tarragona Tennis.</p>	<p>E' in corso la gestione. Nel corso del 2022 si dovrebbe procedere alla pubblicazione del bando per chioschi cimitero, Lo Chalet ed altri beni, con contratti di gestione scaduti.          In corso di anno dovrebbe prendere avvio la procedura di valorizzazione del Caval Mari e chiudersi la concessione del Parco Baden Powell, nonché avviarsi la pubblicazione del bando per l'affidamento del parco Caporal Maggiore Gian</p>

	<p>fine della individuazione della modalità di valorizzazione della Villa San Michele, adiacente all'impianto sportivo "San Michele".</p>				<p>Marco Manca. Analogamente si sta valutando una ipotesi in sinergia con i Servizi Sociali per la Villa San Michele per utilizzo a scopi sociali. Per gli impianti sportivi scaduti o in scadenza si sono ricevute le istanze di proroga ex lege che in corso di istruzione da parte del Servizio.</p>
	<p>O.O. 1.6.8 Conclusione ed approvazione del Piano per le Antenne e del relativo regolamento</p>	<p>1.5</p>	<p>Demanio e Patrimonio / Settore 4</p>	<p>Nel corso del 2021 è stata espletata l'attività tecnica con la consegna formale degli elaborati a fine 2021.</p>	<p>Nel corso del 2022 si è approvato il Regolamento per gli impianti fissi di telecomunicazione.</p>
	<p>O.O. 1.6.9 Approvazione del Regolamento Valorizzazione e Alienazione beni patrimonio immobiliare; approvazione del Regolamento sulle manomissioni del suolo</p>	<p>1.5</p>	<p>Demanio e Patrimonio/ Manutenzioni</p>	<p>Nel corso del 2021 è stata predisposta la redazione del regolamento per la Valorizzazione e l'alienazione dei beni del patrimonio immobiliare ed il regolamento per le manomissioni del suolo pubblico.</p>	<p>Nel marzo 2022 è stato approvato il regolamento con deliberazione n. 8 del 2 marzo 2022. Nel corso del mese di maggio 2022 verrà</p>

	pubblico; approvazione del Regolamento sui Suoli Pubblici (art.11 Piano Commerciale)				approvato il Regolamento sulle manomissioni del suolo pubblico. Entro la fine del 2022 verrà portato all'attenzione, per l'approvazione, il Regolamento sui suoli pubblici commerciali.
	O.O. 1.6.10 Predisposizione bandi per alienazione dei posti auto restanti nella Via Kennedy, nei locali nella Via IV Novembre e dell'area edificabile in Viale Europa. Procedere alla immediata alienazione di ulteriori e nuovi posti auto che derivassero dalla conclusione delle attività edilizie che prevedano la cessione in favore del Comune.	1.5	Demanio e Patrimonio	La realizzazione dell'obiettivo in oggetto è slittata al 2022 anche per la necessità della previa approvazione del regolamento per la Valorizzazione e l'alienazione dei beni del patrimonio immobiliare	Si prevede l'attuazione nel corrente esercizio 2022.

## 2. Linea di Programma - Le Politiche di Sviluppo

Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Missioni	Assessorato /Settore	Stato Attuazione Programmi 2021	Obiettivi per il DUP 2022 -2024
O.S. n. 2.1 – Valorizzazione Ambiente, Cultura e beni storici e culturali, Lingua e tradizioni	O.O. 2.1.1 Ricerca e partecipazione a bandi di finanziamento UE a favore della conservazione delle biodiversità	9.2	Sindaco/ Programmazione		Si veda il dettaglio nell'apposita sezione del DUP dedicata alla programmazione dei fondi PNRR
	O.O. 2.1.2 Attuazione, mediante i Servizi comunali competenti, delle attività previste nel Piano d'Azione delle Energie Sostenibili PAES e nel Piano di Adattamento Climatico.	9.2	Ambiente / Settore 4		
	O.O. 2.1.3 Partecipazione ai bandi per l'ottenimento di finanziamenti, attuazione di attività di sensibilizzazione e di promozione del territorio tese alla sostenibilità ambientale, in adesione al	9.2	Sindaco/ Programmazione	Finanziamento MINT L. 190/19, annualità 2021 – Attuati interventi efficientamento energetico Uffici comunali Via S. Anna (fine lavori 26/10/2021) e Comando P.M. via Mazzini n. 184 (fine lavori 21/12/2021)	

	<p>Patto dei Sindaci (Del. C.C. n. 41 del 19.09.2011) con l'obiettivo, nel rispetto del nuovo strumento programmatorio, della diminuzione del 20 % delle emissioni di CO2.</p>				
	<p>O.O. 2.1.4 Incentivazione, in sinergia con L'Area Marina Protetta Capo Caccia – Isola Piana e il Parco regionale di Porto Conte alla realizzazione di progetti sui temi prioritari della green economy, dell'economia circolare, dell'innovazione digitale, della mobilità sostenibile e delle energie rinnovabili, con particolare riferimento alla produzione energetica delle onde e dal moto ondoso; nonché azioni di tutela ambientale, anche volte a creare una nuova offerta turistica e una corretta diffusione della conoscenza</p>	<p>9.5</p>	<p>Ambiente / Settore 4</p>	<p>Nel corso del 2021 sono state prodotte ed approvate le progettazioni, segnatamente per quanto attiene 1) Valorizzazione del geo-sito di Capo Caccia; 2) Realizzazione di un sistema di lagunaggio per la mitigazione del carico organico nella laguna del Calich.</p>	

	<p>del patrimonio naturale del nostro territorio, al fine di permettere alle borgate di diventare i nuovi attori del turismo sostenibile.</p>				
	<p>O.O. 2.1.5 Costituzione di una nuova e giovane <i>governance</i> della Cultura per riportare al centro della stessa la ricchezza di proposte proveniente dall'associazionismo e dalle imprese culturali locali, il merito dell'offerta artistica e culturale, la sostenibilità del patrimonio artistico e del sistema museale, l'efficienza dei servizi e lo sviluppo di nuova cultura. Istituzione con specifici regolamenti della Consulta Comunale della Cultura e dell'Albo Comunale delle organizzazioni e dei soggetti operanti in ambito culturale e dello spettacolo e garantire</p>	<p>5.2</p>	<p>Cultura</p>		<p>Sono stati approvati con Del. C.C. n. 11 del 02/03/2022 il Regolamento della Consulta Comunale della Cultura e l'Albo Comunale delle organizzazioni e dei soggetti operanti in ambito culturale.</p>

---

	<p>il loro funzionamento.</p> <p>O.O. 2.1.6 Adozione, sentite la “Consulta Comunale della Cultura” e la “Consulta Civica per le Politiche Linguistiche”, di un Piano Comunale per le politiche culturali, quale documento programmatico d’indirizzo che questa amministrazione intende perseguire a breve, medio e lungo termine, per rendere operante un modello di sviluppo sociale ed economico che ha il suo motore nella cultura, nella identità linguistica, nel patrimonio storico, architettonico, archeologico e artistico e nella creatività in generale.</p>	5.2	Cultura	<p>L’obiettivo è stato realizzato con l’adozione dei regolamenti di riferimento necessari al fine di costituire la Consulta Comunale della Cultura Il primo passaggio per la realizzazione dell’obiettivo è stato raggiunto con l’approvazione dei Regolamenti. Per il Piano comunale si è in via di ultimazione una volta definite alcune linee di indirizzo.</p>	<p>L’obiettivo, considerata l’approvazione del Regolamento della Consulta Comunale della Cultura e l’Albo Comunale delle organizzazioni e dei soggetti operanti in ambito culturale, è in fase di programmazione.</p>
	<p>O.O. 2.1.7 Sviluppo, diffusione e messa a punto di strumenti online per la commercializzazione di un</p>	5.2	Cultura	<p>L’obiettivo è stato realizzato al 100%. L’obiettivo è stato realizzato tramite la Fondazione Alghero che ha attivato la</p>	<p>L’obiettivo è stato ulteriormente implementato attraverso i nuovi contenuti e le nuove funzionalità offerte dal portale “Alghero</p>

	Alghero-Pass (Alghero Experience), mettendo assieme attori privati, profit e no profit, così da consentire ai fruitori l'accesso ad uno o più circuiti museali, archeologici e culturali integrati.			piattaforma online "Alghero Experience", operativa da giugno 2021.	Experience", già attivo dal giugno 2021
	O.O. 2.1.8 Promozione e adozione di un sistema di <i>interventi</i> diretti a finanziare la domanda di eventi e iniziative artistico-culturali con notevoli risparmi ed un miglioramento dell'offerta culturale.	5.2	Cultura	Questo obiettivo, per sua natura, si ripresenta ogni anno, in quanto legato a bandi e/o procedimenti finanziari a cui attingere per finanziare le proposte culturali, pertanto l'obiettivo è oggetto di attenzione anche per il 2022.	L'obiettivo è ancora in fase di studio per ciò che concerne le sue parti applicative, al fine di garantire un meccanismo di incentivo all'offerta.
	O.O. 2.1.9 Supporto e incentivo per la creazione di borse di studio, finalizzate a valorizzare e promuovere il Catalano di Alghero, la cultura e le tradizioni della Città, per i giovani studenti algheresi da parte di aziende,	5.2	Cultura	Questo obiettivo, per sua natura, si ripresenta ogni anno, in quanto legato a bandi e/o procedimenti finanziari a cui attingere per finanziare le proposte culturali, pertanto l'obiettivo è oggetto di attenzione anche per il 2022	L'obiettivo è in fase di programmazione anche avuto riguardo delle ripercussioni economiche della pandemia, dell'inflazione e dell'incertezza economica per aziende, fondazioni e associazioni private

	fondazioni e associazioni private.				
	O.O. 2.1.10 Promozione di iniziative, concorsi e progetti artistici per valorizzare, nei vari ambiti, la creatività dei cittadini, giovani e meno giovani, come opportunità di ulteriore arricchimento sociale e culturale capace di generare e far emergere nuove energie e realizzare interventi di rigenerazione urbana con il coinvolgimento dei Comitati di Quartiere e di Borgata.	5.2	Cultura	Questo obiettivo, per sua natura, si ripresenta ogni anno, in quanto legato a bandi e/o procedimenti finanziari a cui attingere per finanziare le proposte culturali, pertanto l'obiettivo è oggetto di attenzione anche per il 2022.	L'obiettivo è in fase di realizzazione attraverso diversi progetti, fra il progetto Atelier#3 realizzato dalla Fondazione Alghero.
	O.O. 2.1.11 Rilancio, attraverso la Fondazione Alghero, del sistema museale, del sistema dei siti archeologici e quello degli itinerari turistici cittadini e naturalistici.	5.2	Cultura	L'obiettivo è stato realizzato già dal 2020 al 100% grazie alla realizzazione da parte di Fondazione Alghero dei nuovi siti tematici dedicati ai diversi attrattori ed all'attivazione del biglietto unico.	L'obiettivo è stato realizzato al 100% grazie alla realizzazione dei nuovi siti tematici dedicati ai diversi attrattori e all'attivazione del biglietto unico, portata avanti in concerto con Fondazione Alghero e gli altri partner.
	O.O. 2.1.12 Promozione e			L'obiettivo è stato realizzato già	L'obiettivo è stato realizzato al

	commercializzazione dei diversi siti culturali (musei, siti archeologici, itinerari, mostre ed esposizioni) per la realizzazione di economie di scala e di una migliore fruizione dei predetti giacimenti da parte degli utenti, e conseguentemente per la realizzazione di maggiori incassi per la Fondazione e per l'Ente.	5.2	Cultura	dal 2020 al 100% grazie alla realizzazione da parte di Fondazione Alghero dei nuovi siti tematici dedicati ai diversi attrattori ed all'attivazione del biglietto unico.	100% grazie alla realizzazione dei nuovi siti tematici dedicati ai diversi attrattori e all'attivazione del biglietto unico, portata avanti in concerto con Fondazione Alghero e gli altri partner.
	O.O. 2.1.13 Organizzazione e realizzazione con il supporto della Fondazione Alghero e di eventuali partner privati di uno o più eventi, rassegne o festival in ambito culturale con specifico riferimento a letteratura, arte figurative, teatro, cinema, musica, canto, danza, ecc. ecc.	5.2	Cultura		L'obiettivo è stato realizzato al 100% per l'anno 2021 e continua ad essere portato avanti nell'anno 2022 attraverso l'offerta di eventi organizzati congiuntamente dal Comune di Alghero insieme alla collaborazione con Fondazione Alghero e altri partner privati.
	O.O.2.1.14 Organizzazione e realizzazione con il supporto della Fondazione Alghero e di eventuali partner privati di	5.2	Cultura		L'obiettivo è stato realizzato al 100% per l'anno 2021 e continua ad essere portato avanti nell'anno 2022 attraverso l'offerta di eventi

	<p>eventi ed iniziative celebrative e rievocative con riferimento a vicende storiche e/o a autori ritenuti meritevoli di specifici tributi.</p>				<p>organizzati congiuntamente dal Comune di Alghero insieme alla collaborazione con Fondazione Alghero e altri partner privati</p>
	<p>O.O.2.1.15 Supporto logistico, operativo e finanziario nella veste di Comune capofila della rete dei Comuni sardi costituita per la valorizzazione ed il riconoscimento UNESCO quale patrimonio dell'umanità dell'Arte e architettura della Preistoria della Sardegna . Le Domus de Janas.”</p>	<p>5.2</p>	<p>Cultura</p>	<p>L'obiettivo è stato realizzato al 100% . Delibera n. 252 del 23.09.20, adesione protocollo domus de janas; Delibera n. 326 del 09.12.21, approvaz. Protocollo 29.11.21; nota del Ministero della Cultura (MIC-SG-SERV. II-08/04/2021-0005775-P) con la quale è stato comunicato conseguimento obiettivo di inserire i siti archeologici della “Rete dell'Arte e architettura nella Preistoria della Sardegna. Le domus de janas” nella Lista Propositiva Italiana (Tentative List) della Convenzione sulla protezione del Patrimonio Mondiale dell'UNESCO, trasmessa dal MIC alla Rappresentanza permanente d'Italia presso l'Unesco, per il</p>	<p>L'obiettivo continua ad essere portato avanti dall'Assessorato alla Cultura del Comune di Alghero, in qualità di comune capofila, attraverso le attività di supporto logistico, operativo e finanziario. Durante l'anno 2021 è stato ottenuto un finanziamento regionale di 900.000,00 euro suddiviso in tre tranches da 300.000,00 euro per tre anni.</p>

				<p>successivo inoltro al Centro del Patrimonio Mondiale; Delibera n. 331 del 15.12.21, approvazione convenzione RAS x il progetto domus Unesco, con la quale la RAS assegna al capofila Comue di Alghero euro 900.000 triennio 2021-2023, per realizzazione obiettivo.</p>	
	<p>O.O.2.1.16 Coordinamento, e attuazione, per quanto riguarda gli aspetti culturali dei progetti presentati nell'ambito della programmazione territoriale dalla Rete Metropolitana di Sassari</p>	5.2	Cultura		<p>L'obiettivo è in fase di programmazione, anche avuto riguardo dell'attività della Rete Metropolitana di Sassari e della sua disponibilità nell'ambito delle risorse.</p>
	<p>O.O. 2.1.17 Gestione diretta o indiretta dei siti archeologici non ancora fruibili da parte del pubblico: Villa Romana e Nuraghe di Sant'Imbenia attribuiti in concessione al Comune di</p>	5.2	Cultura		<p>L'obiettivo è in fase di realizzazione. L'ufficio ha coordinato l'iniziativa e predisposto gli atti per procedere all'affidamento provvisorio dei servizi culturali. Con Del di G.C. n. 191 del 21.07.21 è stato approvato il protocollo d'intesa</p>

	Alghero da parte del Mibact con la convenzione del 1996 previa attività di acquisizione dell'uso, comodato o della proprietà delle aree private su cui insistono.				per la Villa Romana per la gestione della fruizione pubblica del sito archeologico, tra il comune di Alghero e l'Azienda Speciale Parco di Porto Conte.
	O.O. 2.1.18 Progettazione dell'intervento di restauro e ristrutturazione del Forte della Maddalena e delle aree circostanti al fine di renderlo nuovamente accessibile e fruibile, nell'ambito del percorso urbano della "Città Fortezza" di cui al relativo progetto territoriale della Rete Metropolitana.	5.2	Cultura		L'obiettivo è in fase di programmazione, anche a seguito degli scambi avuti con la Soprintendenza ABAP di SS-NU. Tale area sarà oggetto di intervento a seguito di finanziamento per la rigenerazione urbana; data che trattasi di area sensibile dal punto di vista storico-archeologico.
	O.O. 2.1.19 Sviluppo di iniziative di animazione culturale nell'ambito della Biblioteca Comunale per renderla sempre più un luogo vivo dedicato alla cultura e a sostegno della conferma del riconoscimento attribuito ad Alghero di	5.2	Cultura		L'obiettivo è in fase di programmazione, con la messa a punto delle relative iniziative

<p>“Città che legge”.</p> <p>O.O.2.1.20 Allestimento delle aree urbane, ad iniziare dalla piazza della Juharia, individuate nella delibera di Giunta Comunale del 07/04/2021, al fine di mettere a disposizione della Città spazi all’aperto attrezzati, funzionali alla realizzazione di iniziative ed eventi culturali e di spettacolo</p>	<p>5.2</p>	<p>Cultura</p>			<p>L’obiettivo è stato raggiunto al 100%, attraverso le numerose iniziative culturali e letterarie realizzate e patrocinate durante l’anno 2021 dal Comune di Alghero, da Fondazione Alghero e dai numerosi partner privati.</p>
<p>O.O. 2.1.21 Realizzazione con la collaborazione della rappresentanza algherese della Generalitat de Catalunya, della Consulta Civica per le politiche linguistiche e delle associazioni locali di uno specifico portale web che raccolga, classifichi e cataloghi l’importante patrimonio culturale, storico, antropologico e sociale legato</p>	<p>5.2</p>	<p>Cultura</p>			<p>L’obiettivo è in fase di realizzazione attraverso i progetti a sostegno della musica classica e della musica algherese presentati nell’aggiornamento della convenzione con la Fondazione di Sardegna</p>

	alla lingua algherese.				
	O.O.2.1.22 Realizzazione delle fasi del progetto “In Sacro Itinere”, in attuazione della delibera di Giunta comunale n. 20 del 17/02/2021.	5.2	Cultura		L'obiettivo è in fase di programmazione attraverso il progetto presentato nell'aggiornamento della convenzione con la Fondazione di Sardegna
O.S. n. 2.2 – Sostegno ai principali settori produttivi	O.O. 2.2.1 Azioni di valorizzazione e promozione per il consumo dei prodotti locali e delle eccellenze agroalimentari (es. produzione dell'olio e del vino), rivolte al mercato interno, locale e turistico, ed esterno.	14.2	Sviluppo Economico / Settore 5	Nel corso del 2021 è stata realizzata una campagna pubblicitaria di sensibilizzazione all'acquisto dei prodotti locali e del pescato locale. Inoltre, sono stati programmati eventi di promozione dei prodotti locali, presentati nelle loro particolari caratteristiche qualitative. Tali azioni verranno poste in essere anche nel corso del 2022.	Si prevede l'attuazione nel corrente esercizio 2022.
	O.O. 2.2.2 Azioni per la promozione e dei marchi locali.	14.2	Sviluppo Economico / Settore	Nel corso del 2021 è stato implementato l'uso del marchio Corallium Rubrum ad Alghero. Sono stati erogati contributi per la promozione dei marchi. Nel 2022 si procederà con ulteriori azioni mirate alla	Si prevede l'attuazione nel corrente esercizio 2022.

				promozione dei marchi locali.	
	O.O. 2.2.3 Redazione di un “Regolamento Urbanistico Commerciale” in sinergia con la modifica dei piani particolareggiati del centro storico di Alghero e Fertilia.	14.2	Sviluppo Economico / Settore 5	Nel 2021 la bozza di Regolamento Urbanistico Commerciale, a seguito di specifico indirizzo politico, è stata integrata e modificata con l’inserimento di una parte di premessa, un inquadramento della situazione socio economica territoriale, il Regolamento per lo svolgimento delle manifestazioni, il Regolamento dei Mercati Civici, il Regolamento per il rilascio e per il trasferimento di autorizzazioni per l’attività di somministrazione.	
	O.O. 2.2.4 Valorizzazione e supporto dei Centri Commerciali Naturali	14.2	Sviluppo economico / Settore 5	Nel corso del 2021 sono state potenziate le azioni di sostegno di iniziative/progetti diretti alla promozione e valorizzazione delle attività dei CCN, attraverso attività di supporto e formazione di azioni di sviluppo locale.	

	<p>O.O. 2.2.5 Valorizzazione e promozione dei prodotti della pesca. Azioni tese a favorire la nascita di un marchio di origine del pescato nel mare di Alghero e promozione nei locali della ristorazione algherese.</p>	<p>14.2</p>	<p>Sviluppo economico / Settore 5</p>	<p>L'obiettivo è stato attuato nel corso del 2021, favorendo le condizioni di vendita del pescato nei mercati civici e partecipando attivamente alle iniziative del FLAG Nord Sardegna.</p>	
	<p>O.O. 2.2.6 Attuazione di politiche a tutela e salvaguardia del “<b>riccio di mare</b>” in collaborazione con Area Marina Protetta di Capo Caccia – Isola Piana, in difesa dei pescatori autorizzati, e azioni di contrasto di ogni forma di illegalità nella commercializzazione.</p>	<p>14.2</p>	<p>Sviluppo economico / Settore 5</p>	<p>Nel corso del 2021 sono state condivise le iniziative proposte dalla RAS in relazione all'interdizione dell'attività di pesca del riccio di mare. Sono state poste, inoltre, le basi per una conversione delle attività dei pescatori subacquei professionali, alternative a quelle legate al prelievo della risorsa.</p>	
	<p>O.O. 2.2.7 Ridare slancio al Sistema Integrato di</p>	<p>14.2</p>	<p>Sviluppo economico /</p>	<p>Nel 2021 è stato aggiornato il progetto SIO, introducendo il marchio “pet Friendly” attraverso</p>	

	<p>Ospitalità mediante:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. l'implementazione di uno strumento di fidelizzazione e di accoglienza dell'ospite sotto forma di tourist card;</li> <li>2. costituzione e aggiornamento di un pacchetto di benefici e vantaggi per il turista che pernotta nelle strutture ricettive ufficiali;</li> <li>3. ausilio e formazione per il consolidamento delle misure di controllo e contrasto all'illegalità in materia ricettiva, agli organi di vigilanza, con il supporto del software map control.</li> <li>4. promozione del claim marchio logotipo e immagine coordinata, con</li> </ol>		Settore 5	<p>la predisposizione dei disciplinari e delle linee guida per l'uso del marchio, la creazione grafica del logotipo, la registrazione del logo presso la camera di commercio di Sassari. E' stato aggiornato lo strumento di accoglienza dell'ospite e sono stati ripresi, gli incontri con gli operatori. Sono stati rivisti e aggiornati i contenuti della family box. E' stato approvato il progetto obiettivo per il consolidamento delle misure di controllo e contrasto all'illegalità in materia ricettiva</p>	
--	---	--	-----------	---	--

	<p>manifesti, targhe identificative, query code.</p> <p>5. Implementazione delle strutture ricettive certificate con il marchio S.I.O.</p> <p>6. Qualificazione delle strutture in ottica <i>Family friendly</i> e <i>Pet friendly</i>.</p>				
	<p>O.O. 2.2.8 Avvio delle procedure per la costituzione di un Distretto Rurale</p>	<p>14.2</p>	<p>Sviluppo economico/ Programmazione</p>	<p>Nel corso del 2021 sono stati condotti gli incontri di animazione territoriale, finalizzati alla costituzione del Distretto rurale Alghero. E' stato individuato e descritto il territorio (confini geografici-amministrativi, analisi di contesto, analisi Swot) e si è proceduto all'analisi dei portatori di interesse (soggetti partecipanti, soggetti da coinvolgere). La strategia è stata definita e condivisa mediante rilevazione dei fabbisogni, analisi</p>	

				dei problemi, albero dei problemi, albero degli obiettivi, l'organizzazione e la governance del distretto.	
O.S. n. 2.3 – La cura del territorio: PULIZIA, DECORO E VERDE PUBBLICO, CIMITERO	O.O. 2.3.1 Implementazione di un sistema di comunicazione e sensibilizzazione ambientale rivolto ai cittadini	14.2	Ambiente	La campagna di sensibilizzazione e comunicazione è proseguita attraverso l'uso dei social media e attraverso l'organizzazione per il tramite delle varie associazioni locali e non di giornate di sensibilizzazione tese al recupero di aree degradate con la partecipazione di numerosi cittadini e la collaborazione dell'Azienda incaricata del Servizio.	
	O.O. 2.3.2 Ottimizzazione del servizio raccolta rifiuti urbani dal 67% già conseguito nel 2020, fino al 70% da conseguire nel 2021, con graduale allargamento del servizio "porta a porta" nelle zone dell'agro	14.3	Ambiente	Nel 2021 è stata superata la percentuale del 70%. Il risultato è stato ottenuto grazie alla modifica apportata sul sistema di raccolta di diverse zone dell'agro attraverso l'eliminazione delle batterie per la raccolta stradale e la raccolta mediante isole itineranti.	L'obiettivo prefissato è quello di conservare quantomeno il risultato attuale di superamento della percentuale premiante del 70%.

	densamente abitate e completamente della realizzazione delle isole ecologiche dell'agro.				
	O.O. 2.3.3 Posizionamento isole ecologiche itineranti presidiate. Apertura domenicale dell'Ecocentro. Adeguamento Ecocentro alle nuove disposizioni di cui al D. Lgs. 116/2020. Chiusura con chiave di tutte le isole dell'agro.	14.3	Ambiente	Obiettivo raggiunto.	
	O.O.2.3.4 Redazione piano comunale di disinfestazione e derattizzazione, con monitoraggio da parte dell'ente competente dei risultati ottenuti con gli interventi effettuati.	14.3	Ambiente	Fatto	
	O.O. 2.3.5 Redazione del capitolato d'appalto finalizzato all'affidamento del servizio biennale di pulizia degli alvei di interesse comunale. Prosecuzione del	14.2	Ambiente	Fatto	

---

	monitoraggio e di pulizia delle condotte delle acque bianche di competenza comunale al fine di ridurre i rischi di allagamento nel centro urbano.				
	O.O.2.3.6 Definizione del censimento del verde pubblico, già avviato con i progetti LAVORAS. Adozione del Piano del verde urbano per l'organizzazione, la cura e la manutenzione dello stesso per una razionale pianificazione degli interventi di estensione delle aree verdi.	14.2	Manutenzioni /Settore 5	Relativamente al progetto LAVORAS, causa lo stato emergenziale da Covid 19, nel 2021 sono state concluse le fasi di selezione e individuazione del personale; pertanto nel corso del 2022 si darà esecuzione al progetto in oggetto. In relazione al verde urbano, nel 2021 è stato introdotto un progetto straordinario di manutenzione e potenziamento del verde cittadino con durata per tutto il triennio 2022/2024.	Nel corrente esercizio è stato attivato il cantiere LAVORAS e proseguirà con l'utilizzo dei fondi RAS annualità 2021.
	O.O. 2.3.7 Implementazione del verde: Progetto "Una pianta per ogni cittadino"	14.2	Ambiente	Le attività di individuazione delle aree sono in corso.	
	O.O. 2.3.8 Potenziamento			Nel corso dell'annualità 2022 si provvederà ad acquisire la	

	manutenzione strade e marciapiedi della città e delle borgate	14.2	Manutenzioni /Settore 5	progettazione esecutiva degli interventi e all'affidamento dei lavori.	
	O.O. 2.3.9 Adozione di un piano di edilizia cimiteriale per adeguare gli spazi alle esigenze della comunità, prevedendo anche la realizzazione di un impianto di cremazione e verificando la possibilità di progettare e realizzare un nuovo cimitero in area da identificare, mantenendo l'attuale come cimitero monumentale. Revisione regolamento cimiteriale	12.9	Cimiteri		
	O.O. 2.3.10 Cittadinanza attiva	14.2	Ambiente/Manutenzioni	Nel 2021 l'iniziativa di cittadinanza Attiva ha implementato la funzione di volontari per l'hub vaccinale realizzato al Pala Mariotti.	E' in corso il bando per l'annualità 2022.
O.S. n. 2.4 – Pianificazione territoriale:	O.O. 2.4.1 Approvazione del Piano Urbanistico comunale in adeguamento al P. P. R. ed	8.1	Pianificazione Territoriale ed Urbanistica	Nel 2021 il progetto preliminare non è stato presentato al Consiglio Comunale.	Nel 2022 verrà approvato il progetto preliminare del P.U.C. e avviata la fase che porterà all'adozione dello strumento di

URBANISTICA	al P.A.I.				pianificazione.
	O.O. 2.4.2 Piano di Assetto Idrogeologico (PAI) Approvazione variante al Piano di Assetto Idrogeologico (PAI) ex art. 37 tesa ad alleggerire gli attuali vincoli attraverso studi specifici.	8.1	Pianificazione Territoriale ed Urbanistica	Predisposta la documentazione tecnica con incarico al professionista che ha prodotto gli elaborati nel mese di luglio 2021 più successive integrazioni.	La delibera di presa d'atto della variante ex art. 37 Norme di attuazione del P.A.I. verrà approvata dal Consiglio Comunale. Sempre nel 2022 si prevede l'approvazione definitiva. Nel 2022 verranno eseguite attività per aggiornare gli strumenti cartografici dell'intero territorio.
	O.O. 2.4.3 Piano di valorizzazione della bonifica. Variante al Piano di valorizzazione della bonifica (PCVB) tesa all'obiettivo di alleggerire gli attuali vincoli attraverso studi specifici. Analisi ed approfondimento del reticolo idrografico anche per procedere alla correzione di eventuali errori materiali e/o alla riclassificazione dei canali.	8.1	Pianificazione Territoriale ed Urbanistica	Nel corso del 2021 si è optato per dare assoluta priorità al Piano Urbanistico Comunale pertanto nessuna attività tecnico-amministrativa è stata posta in essere per predisposizione di variante del PCVB, anche in considerazione del fatto che, data la complessità della materia, si è ritenuto opportuno testare la disciplina come approvata.	Obiettivo in fase di riprogrammazione
O.O. 2.4.4 Piano					Con DCC n. 18 del 29 marzo

	particolareggiato Centro Storico (P.P.C.S.)	8.1	Pianificazione Territoriale ed Urbanistica		2022 si sono approvate o rigettate le osservazioni al Piano particolareggiato . Sono in corso gli adeguamenti al piano per la approvazione definitiva che dovrebbe approdare in Consiglio comunale entro la fine del 2022.
	O.O. 2.4.5 Piano di Utilizzo dei Litorali (PUL)	8.1	Pianificazione Territoriale ed Urbanistica	L'attività non è stata processata anche per difficoltà correlate alla mancata demanializzazione di alcune porzioni di litorale.	Si ritiene di riavviare l'iter nel corso del 2022 e adottare il piano di utilizzo dei litorali
	O.O. 2.4.6 Stesura, redazione ed approvazione del Piano Integrato per la Riqualficazione Urbanistica (PIRU) Quartiere la Pietraia.	8.1	Pianificazione Territoriale ed Urbanistica	Si è approvato con DGC n. 293 del 10.11.2021 il PIANO FINANZIARIO E il CRONOPROGRAMMA. La RAS nel corso del 2021 non ha impegnato le somme a favore del Comune di Alghero.	Nel corso del 2022 verrà affidata la progettazione del P.I.R.U.

	O.O. 2.4.7 Regolamento Edilizio	8.1	Pianificazione Territoriale ed Urbanistica	Non si può fare in assenza di strumento urbanistico coerente con il PPR. La questione va valutata e trattata in ambito di redazione del PUC.	Obiettivo sostituito dal 2.4.7.1
	O.O. 2.4.7.1 progetto Condo Edilizio	8.1	Pianificazione Territoriale ed Urbanistica		Nel 2022 proseguirà l'attività che mira a definire le pratiche di condono edilizio 1985 e 1993
	O.O. 2.4.8 Digitalizzazione pratiche edilizie	8.1	Pianificazione Territoriale ed Urbanistica	Sono state espletate le selezioni per il personale.	Nel 2022 è stata già espletata la procedura per la individuazione della cooperativa di tipo B. Il progetto verrà avviato nel corso del 2022.
	O.O. 2.4.9 Bonus 110%	8.1	Pianificazione Territoriale ed Urbanistica	A fine 2021 la RAS ha attribuito i contributi ai Comuni con più di 25mila abitanti.	Nel corso del 2022 si procederà alle assunzioni mediante cooperativa di tipo B per numero 3 risorse umane (2 tecnici C e un collaboratore B), per

					implementare l'attività del settore tecnico ed amministrativo relativamente alle pratiche del bonus 110%.
O.S. n. 2.5 – Ricerca e Innovazione	O.O. 2.5.1. Supporto al programma “Smarter Italy” per l’attuazione “dei bandi di domanda pubblica intelligente” che hanno ad oggetto servizi per lo sviluppo, ed eventualmente per l’acquisto di soluzioni innovative a fabbisogni pubblici rilevanti, cui il Comune di Alghero partecipa a seguito di individuazione da parte del MISE, e alla successiva adesione con delibera di Giunta Comunale n.312 del 03/12/2020 e firma dell’accordo in data 09/12/2020	14.3	CED Programmazione	Sono state svolte delle riunioni online, con degli operatori economici (Fastweb, Oracle, Engineering) dove sono state verificate insieme all’Assessore e ad alcuni Dirigenti e funzionari delle possibili soluzioni tecnologiche da adottare riguardanti lo sviluppo di nuovi servizi previsti nel Programma “Smarter City” per la città di Alghero.	L’obiettivo è in fase di realizzazione, con il via della fase operativa di Smarter Italy e la pubblicazione in data 30/06/2022 del primo bando avente per oggetto la Smart Mobility di borghi e città.
	O.O. 2.5.2 Assunzione di iniziative e adesione a progetti regionali, nazionali e comunitari per la	14.3	CED Programmazione	Adesione al fondo per l’innovazione nell’ anno 2021 ottenuto Finanziamento nazionale di €. 11.850,00 per attivazione	L’obiettivo è stato realizzato al 100%, con riguardo alle attuali iniziative in tema di valorizzazione e innovazione per

	valorizzazione dell'innovazione e dello sviluppo tecnologico			Servizi PagoPA, App IO, SPID- CIE	lo sviluppo tecnologico, attraverso l'adesione ai progetti PagoIo, PagoPA e infrastruttura Cloud
--	--	--	--	--------------------------------------	--

---

### 3. Linea di Programma - Il Turismo: ruolo centrale e strategico

Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Missioni	Assessorato /Settore	Stato di Attuazione Programmi 2021	
O.S. n. 3.1 - Turismo	O.O. 3.1.1 Gestione della <i>governance</i> del turismo, anche con il concorso del Tavolo permanente per il Turismo e le sue articolazioni per implementare la qualità e la sostenibilità dell'offerta ed incrementare i flussi turistici annuali.	7.1	Turismo e Cultura/Settore 2	Il Tavolo permanente per il Turismo e i diversi gruppi di lavoro hanno svolto egregiamente il proprio ruolo di supporto all'azione dell'Amministrazione, limitato dalla mancanza di risorse.	Durante l'anno 2021 il Tavolo permanente per il Turismo e i gruppi di lavoro hanno svolto il proprio ruolo di supporto all'azione dell'Amministrazione, compatibilmente con le limitazioni imposte dall'emergenza COVID. L'obiettivo è attualmente in fase di programmazione con la definizione dei relativi incontri.
	O.O. 3.1.2 Promozione della città sui mercati nazionali e internazionali dei flussi turistici Realizzazione di specifiche iniziative di Promozione della	7.1	Turismo e Cultura/Settore 2		Le attività legate al raggiungimento dell'obiettivo si sono svolte, durante il 2021, compatibilmente con le limitazioni imposte

	<p>città e del suo territorio sui mercati regionale, nazionale e internazionale per consolidare ed implementare i flussi turistici, avvalendosi, ove necessario, del supporto della Fondazione Alghero e della Collaborazione di partner privati, quali la So.ge.a.Al, I Centri Commerciali Naturali, le associazioni e i consorzi turistici.</p>				<p>dall'emergenza COVID. Per quanto riguarda il 2022, sono stati già realizzati diversi Educational Tour, Fam Trimp, Press Tour per promuovere la destinazione Alghero presso i mercati regionali, nazionali e internazionali, anche grazie alla collaborazione di Fondazione Alghero e di partner privati del territorio.</p>
	<p>O.O. 3.1.3 Azioni di contrasto all'abusivismo e all'emersione del sommerso con riferimento all'imposta di soggiorno</p>	<p>1.4</p>	<p>Turismo e Cultura/Settore 2</p>		<p>In relazione alle azioni di contrasto all'abusivismo finalizzate all'emersione del sommerso, con riferimento all'imposta di soggiorno, l'Amministrazione comunale ha portato avanti un'incessante opera di sensibilizzazione finalizzata ad informare il comparto ricettivo sugli</p>

					<p>adempimenti obbligatori connessi all'esercizio dell'attività ricettiva o alla locazione con finalità turistica di unità abitative da parte dei privati. Tale azione, portata avanti congiuntamente dal Comune, Guardia di Finanza, Polizia Locale e Questura, è stata richiesta con forza dalle associazioni di categoria, in quanto rappresenta la base per una leale concorrenza tra operatori di un settore economico altamente strategico per la città.</p>
<p>O.S. n. 3.2 - Destinazione Riviera del Corallo</p>	<p>O.O. 3.2.1 Istituzione di una Destination Management Organization (DMO) e di un osservatorio turistico, fondamentali entrambi per la gestione coordinata di tutti gli</p>	<p>7.1</p>	<p>Turismo e Cultura/Settore 2</p>	<p>L'obiettivo è in fase di programmazione anche avuto riguardo alla disponibilità di risorse finanziarie.</p>	<p>L'obiettivo è in fase di programmazione attraverso l'adozione di strumenti di raccolta e analisi dei dati pubblici prodotti dall'attività</p>

	elementi che costituiscono la destinazione Alghero e per la sua gestione con un approccio strategico .				turistica nel suo senso più ampio, al fine di poter individuare i trend e i segmenti turistici da sviluppare.
	O.O.3.2.2 Implementazione del sistema d'informazione ed accoglienza turistica con il supporto della Fondazione Alghero.	7.1	Turismo e Cultura/Settore 2	L'obiettivo è stato realizzato parzialmente mediante la produzione e distribuzione di materiale informativo per la sicurezza sanitaria degli ospiti tramite l'Info Point e il locale aeroporto.	Per l'anno 2021 l'obiettivo è stato realizzato, compatibilmente con le limitazioni imposte dall'emergenza COVID. Per l'anno 2022 l'obiettivo è in fase di realizzazione grazie al materiale informativo dell'Info Point
	O.O.3.2.3. Ristrutturazione e aggiornamento della piattaforma di informazioni turistiche, con il supporto della Fondazione Alghero.	7.1	Turismo e Cultura/Settore 2	Progetto realizzato nel 2021, ed in corso di ultimazione con il contributo di specifico progetto Lavoras	Obiettivo realizzato al 100% attraverso il contributo dello specifico progetto Lavoras e i nuovi siti AlgheroTurismo e Alghero Experience.
	O.O. 3.2.4 Realizzazione di un unico portale turistico del territorio.	7.1	Turismo e Cultura/Settore 2	Obiettivo parzialmente realizzato in attesa di definire le procedure di integrazione tra portale pubblico e il principale	Obiettivo parzialmente realizzato in attesa di definire le procedure di integrazione tra portale pubblico e il principale

				portale privato "Visit Alghero".	portale privato "Visit Alghero", attualmente ancora in fase di manutenzione.
O.O. 3.2.5 Attuazione di un Piano editoriale e di comunicazione turistica <i>online</i> e <i>offline</i> .	7.1	Turismo e Cultura/Settore 2	L'obiettivo è in fase di programmazione anche avuto riguardo alla disponibilità di risorse finanziarie.	L'obiettivo è in fase di programmazione e realizzazione attraverso un dialogo aperto fra operatori pubblici e privati locali per le iniziative di promozione della destinazione.	
O.O. 3.2.6 Programmazione degli eventi e delle manifestazioni turistiche e culturali, di concerto con la Fondazione Alghero, gli assessorati coinvolti e il concorso di eventuali partner privati	7.1	Turismo e Cultura/Settore 2	L'obiettivo è stato realizzato al 100% con la collaborazione tra Fondazione Alghero e gli Ass.ti di riferimento, con la proposta di diverse iniziative, di cui ai diversi calendari di attività culturali e di spettacolo proposti nell'arco dell'anno passato.	L'obiettivo è in fase di completa realizzazione attraverso il ricco calendario di eventi previsti per l'anno in corso, svolti di concerto tra Amministrazione Comunale, Fondazione Alghero e eventuali partner privati.	
O.O. 3.2.7 Sostegno alle produzioni televisive e		Turismo e Cultura/Settore 2	Obiettivo realizzato. Il Servizio ha dato il suo	L'obiettivo è stato realizzato durante l'anno	

	cinematografiche che scelgano Alghero e il suo territorio per realizzare trasmissioni, documentari, cortometraggi e lungometraggi idonei a diffondere l'immagine della Città. Collaborazione con la Fondazione Sardinia Film Commission, anche per la creazione, con avviso pubblico, di una lista dei fornitori di servizi a supporto delle produzioni.	7.1		supporto per la realizzazione di varie trasmissioni televisive nazionali e internazionali (Bellissima Italia in Onda su Rai 2, Eden in onda su La7, Quattro Ristoranti – SkyTv, TG France 2); Freedom (Focus tv),; nuova trasmissione A. Angela (Rai 1).	2021 attraverso il sostegno a diverse produzioni televisive e cinematografiche che hanno realizzato riprese nel territorio di Alghero. L'obiettivo è in fase di realizzazione anche per l'annualità 2022 che ha già visto l'Amministrazione comunale coinvolta in supporto di produzioni televisive nazionali e internazionali
O.S. n. 3.2 - Destinazione Riviera del Corallo	3.2.8 Collaborazione con la Fondazione Sardinia Film Commission, anche per la creazione, con avviso pubblico, di una lista dei fornitori di servizi a supporto delle produzioni.	7.1	Turismo e Cultura/Settore 2		L'obiettivo è in fase di programmazione
O.S. n. 3.4 - Creare nuove opportunità e	O.O. 3.4.1 Sostegno, promozione e sviluppo in sinergia con i vari attori,	9.5	Cultura e	L'obiettivo è in fase di	L'obiettivo è in fase di programmazione: con riferimento al turismo del

<p>rafforzare l'offerta esistente</p>	<p>inclusi il Parco Regionale di Porto Conte, l'Area Marina Protetta di Capo Caccia - Isola Piana e il Consorzio del Porto, di tutti i "prodotti" turistici potenzialmente disponibili, inclusi quelli del turismo emozionale, sensoriale e motivazionale: tra i quali a titolo puramente indicativo si individuano il turismo all'aria aperta e naturalistico e il wedding, con i quali si vuole iniziare da subito, il turismo nautico, i City Break, l'enogastronomia, il turismo crocieristico, il turismo golfistico e quello sportivo in generale.</p>		<p>Turismo</p>	<p>programmazione anche avuto riguardo alla disponibilità di risorse finanziarie</p>	<p>wedding, attraverso il progetto presentato nell'aggiornamento della convenzione con la Fondazione di Sardegna; con riferimento al turismo enogastronomico, attraverso le iniziative legate ad Alghero città del Vino, città dell'Olio e città del Pane; con riferimento al turismo sportivo attraverso i grandi eventi e le grandi manifestazioni sportive programmate nel calendario 2022.</p>
	<p>O.O. 3.4.2 Implementazione, sostegno, promozione e sviluppo in sinergia con i vari attori territoriali, di tutti i "prodotti" turistici già presenti,</p>	<p>9.5</p>	<p>Cultura e Turismo</p>		<p>Obiettivo in fase di programmazione, anche attraverso le diverse iniziative svolte, quali gli eventi identitari, le attività</p>

	come ad esempio il turismo marino–balneare, e quelli potenzialmente disponibili, inclusi quelli del turismo attivo, lento, emozionale, sensoriale e motivazionale.				di carattere culturale, gli eventi sportivi, le grandi manifestazioni di intrattenimento.
	O.O. 3.4.3 Censimento, mediante apposita modulistica disponibile sul sito del Comune, di tutte le attività della filiera turistica suddivise per specifici segmenti.	9.5	Cultura e Turismo	Il censimento è stato pubblicato sul sito e l’iniziativa è stata pubblicizzata sui media locali e presso le associazioni di categoria, tuttavia la risposta degli operatori è stata non sufficiente.	
	O.O. 3.4.3.1 Formazione degli operatori economici sull’impiego delle nuove tecnologie per la promozione dei prodotti/servizi, per la digitalizzazione dell’impresa e per l’aumento di produttività.	9.5	Cultura e Turismo		L’obiettivo è in fase di programmazione.
	O.O. 3.4.4 Realizzazione e gestione di uno specifico sito	9.5	Cultura e		L’obiettivo è in fase di programmazione

	<p>online istituzionale dedicato al wedding per promuovere Alghero come destinazione romantica anche tramite avviso pubblico per il coinvolgimento preventivo e la successiva valorizzazione della rete locale degli operatori del settore.</p>		<p>Turismo</p>		<p>attraverso il progetto presentato nell'aggiornamento della convenzione con la Fondazione di Sardegna.</p>
	<p>O.O. 3.4.5 Realizzazione di tutte le iniziative ed interventi necessari per rendere pienamente fruibile la tappa del "Cammino Minerario di Santa Barbara" del nord ovest della Sardegna cui il Comune ha aderito, a seguito della delibera di Giunta Comunale n° 12 del 29/01/2021 con la firma del relativo protocollo in data 16/03/2021, prevedendo e facilitando la piena collaborazione con i partner coinvolti.</p>	<p>9.5</p>	<p>Cultura e Turismo</p>	<p>Sono stati realizzati degli incontri preliminari con l'associazione proponente e si è proceduto all'approvazione della bozza di protocollo di intesa. (Delibera G.C. n. 12 del 29.01.21, approvaz. proposta x progetto Cammino).</p>	<p>L'obiettivo è in fase di programmazione.</p>

	O.O. 3.4.6 Realizzazione di tutte le iniziative ed interventi necessari per rendere pienamente fruibile la tappa del “Cammino delle 100 torri costiere” cui il Comune di Alghero ha aderito con delibera di Giunta Comunale n. 168 del 01/07/2020 e con la successiva firma del protocollo.	9.5	Cultura e Turismo	Sono stati realizzati degli incontri preliminari con l'associazione proponente e si è proceduto all'approvazione del protocollo di intesa. (Delibera G. C. n. 168 del 01.07.20, adesione Cammino 100 Torri).	L'obiettivo è in fase di programmazione.
	O.O. 3.4.7 Organizzazione e realizzazione a partire dal mese di settembre 2021 della rassegna enogastronomica “Placa Alguer – Gusto, Arte e Tradizione” finanziata dalla L.R.7/55	9.5	Cultura e Turismo	L'obiettivo risulta realizzato al 100%. La rassegna è stata realizzata con successo nei fine settimana dal 13 novembre al 12 dicembre 2021 con il coinvolgimento dei ristoratori locali, delle cantine vitivinicole, degli oleifici locali e delle associazioni di categoria.	L'obiettivo è stato realizzato al 100% con la realizzazione del cartellone di eventi legati all'arte culinaria autunnale svoltosi nell'ottobre 2021, con il supporto di numerosi partner privati.
	O.O. 3.4.8 Programmazione e realizzazione di iniziative, eventi e rassegne per la	9.5	Cultura e Turismo	È stata realizzata la manifestazione “Plaça	L'obiettivo è in fase di realizzazione, anche

	<p>valorizzazione del turismo enogastronomico, con particolare riferimento alla cucina della tradizione algherese e alle produzioni locali. Valorizzazione, anche in collaborazione con l'assessorato allo Sviluppo Economico, e all'istituendo Distretto Rurale, del turismo enologico e dell'olio e delle iniziative promosse dalle Associazioni "Città dell'olio" e "Città del vino".</p>			<p>Alguer".</p>	<p>attraverso le iniziative legate ad Alghero città del Vino, Alghero città dell'Olio e le iniziative legate alla valorizzazione dei pani tradizionali algheresi, portate avanti in collaborazione con l'Assessorato allo sviluppo economico.</p>
	<p>O.O. 3.4.9 Attività di studio, analisi e progettazione finalizzata ad individuare e sviluppare segmenti turistici sostenibili e coerenti con le risorse locali quali il turismo nautico, i City Break, l'enogastronomia, il turismo crocieristico, il turismo golfistico e quello sportivo in</p>	<p>9.5</p>	<p>Cultura e Turismo</p>	<p>L'obiettivo è stato realizzato limitatamente al segmento enogastronomico.</p>	<p>L'obiettivo è in fase di programmazione, anche attraverso l'adozione di strumenti di raccolta e analisi dei dati pubblici prodotti dall'attività turistica nel suo senso più ampio, al fine di poter individuare i trend e i segmenti turistici da</p>

	generale.				sviluppare.
	O.O. 3.4.10 Adesione all'iniziativa mondiale "World Wellness Week" da realizzare a metà del mese di settembre 2021 per promuovere e valorizzare il turismo sportivo e del benessere.	9.5	Cultura e Turismo	È stato predisposto un avviso pubblico per raccogliere le adesioni degli operatori del settore, ma viste le poche adesioni la manifestazione non si è realizzata.	L'obiettivo è in fase di programmazione, anche attraverso il supporto del Servizio Programmazione e della Fondazione Alghero
	O.O. 3.4.11 Attività di progettazione e partecipazione a bandi per il finanziamento di iniziative a sostegno del turismo	9.5	Cultura e Turismo	Si è partecipato a diversi bandi i cui finanziamenti sono previsti nel 2022.	
O.S. n. 3.5 - Il nostro litorale	O.O. 3.5.1 Pianificare la pulizia primaverile puntuale delle spiagge, creare piani di monitoraggio e salvaguardia dell'arenile oltre al monitoraggio e alla pulizia dai depositi di posidonia del tratto finale del canale coperto di San	9.2	Ambiente	L'attività è stata espletata con obiettivo raggiunto in quanto attività ordinaria.	

	Giovani, quali obiettivi già raggiunti.				
	<p>O.O. 3.5.2 Azioni e interventi necessari per una migliore gestione ambientale della posidonia spiaggiata in esubero che siano da impulso per la progettazione e realizzazione di un impianto di trattamento a recupero della posidonia in loco.</p> <p>Stipulato nel 2020 l'accordo di programma tra il consorzio CIP la Provincia di Sassari ed il Comune, per la miglior gestione ambientale della posidonia. Interventi in itinere.</p>	9.2	Ambiente	Le attività di cui all'accordo sono in esecuzione.	
	O.O. 3.5.3 Realizzazione delle aree fumatori nelle spiagge libere, in esecuzione dell'ordinanza di divieto di fumo nelle spiagge di Alghero	9.2	Ambiente	L'Obiettivo in corso di rivalutazione	.
	O.O. 3.5.4 Azione idonee e risolutive sulle reti fognarie e sui punti di sfioro a mare,	9.2	Opere Pubbliche		

---

	finalizzate a rendere sicura la balneazione su tutto il litorale.				
	O.O. 3.5.5 Analisi, approfondimento e studio di modalità tecnico-amministrative atte a ridurre l'utilizzo della plastica monouso lungo le superfici dei litorali e degli ambiti ad essi contigui	9.2	Opere Pubbliche		
O.S. n. 3.6 - Infrastrutture e trasporti	O.O. 3.6.1 Riformulazione del Piano Urbano del Traffico finalizzata all'alleggerimento del traffico	10.5	Urbanistica		
	O.O. 3.6.2 Riforma del Trasporto Pubblico locale in collaborazione con la società di gestione dei trasporti e con gli operatori privati.	10.5	Mobilità Urbana / Settore 2.1	L'obiettivo è in fase di programmazione anche avuto riguardo alla disponibilità di risorse finanziarie	
	O.O. 3.6.3 Individuazione di nuove e ampie aree di sosta e di parcheggi di scambio, nonché realizzazione di aree attrezzate pubbliche per la sosta dei camper, in tal senso	10.5	Mobilità Urbana / Demanio	L'obiettivo è in fase di programmazione anche avuto riguardo alla disponibilità di risorse finanziarie. Nel 2021 non è stato possibile per assenza di norma	

	incentivando anche i privati.			specifica di natura urbanistica.	
	O.O. 3.6.4 Implementazione delle piste ciclabili e della mobilità sostenibile, in particolare elettrica, con particolare riferimento alle esigenze di collegamento della città con il suo entroterra, con le aree protette e con le sue borgate.	10.2	Mobilità Urbana/ Demanio/ Sviluppo economico/Opere Pubbliche	Tra il mese di aprile e maggio 2021 sono stati attribuiti gli indirizzi ed è stato avviato il bando di individuazione contraenti per il servizio di monopattini elettrici Ad ottobre 2021 sono stati individuati i 3 soggetti aggiudicatari del servizio.	Nel mese di marzo 2022 è stato approvato l'avviso per l'installazione delle colonnine. E' in corso la procedura di valutazione delle offerte pervenute. Nel corso del 2022 verranno posizionate le colonnine elettriche del progetto smart-city. Sempre per il corrente esercizio si intende procedere all'istituzione a regime del servizio dei monopattini in sharing.
	O.O. 3.6.5 Favorire l'accessibilità e la fruizione degli attrattori turistici mediante la progettazione, realizzazione e collocazione di più idonea cartellonistica informativa e di segnalazione turistica.	10.2	Mobilità Urbana / Settore 2.1	L'obiettivo è in fase di programmazione anche avuto riguardo alla disponibilità di risorse finanziarie	
				L'esecuzione dei lavori è	

	O.O. 3.6.6 Completamento della Circonvallazione.	10.5	Opere Pubbliche / Settore 5	stata determinata dalle tempistiche imposte per le operazioni di espianto e reimpianto degli ulivi secondo le nuove regole dettate dagli enti di controllo, oltre che della obbligatoria indagine preliminare in merito alla presenza o meno di ordigni bellici, pur parallelamente procedendo con l'esecuzione degli scavi e la gestione delle terre nei siti temporanei di accumulo. Il completamento delle opere è previsto entro il 2023.	
O.S. n. 3.7 - Scuola, università e formazione	O.O. 3.7.1 Istituzione dell'Osservatorio del Turismo, come strumento di monitoraggio degli aspetti economici, sociali e urbanistici	4.5	Turismo e Cultura		L'obiettivo è in fase di programmazione attraverso l'adozione di strumenti di raccolta e

	connessi al turismo.				analisi dei dati pubblici prodotti dall'attività turistica nel suo senso più ampio, al fine di poter individuare i trend e i segmenti turistici da sviluppare.
	O.O. 3.7.2 Definizione di protocolli d'intesa con le Istituzioni scolastiche, ed in particolare con le Scuole di Istruzione secondaria superiore, finalizzati a: -individuare percorsi formativi in linea con le esigenze del mercato del lavoro locale; -costruire un efficace e stabile sistema di alternanza scuola – lavoro, di stage e tirocini	4.5	Turismo e Cultura	Obiettivo in fase di analisi e studio con i referenti scolastici coinvolti nel Tavolo Permanente per il Turismo	Obiettivo in fase di analisi e studio con i referenti scolastici coinvolti nel Tavolo Permanente per il Turismo.
O.S. n. 3.8 - Porto	O.O. 3.8.1 Piano Regolatore Portuale	8.1	Urbanistica	Nel 2021 la RAS ha sospeso le attività di tavolo tecnico	
	O.O. 3.8.2 Promozione di iniziative e progetti finalizzati migliorare ed ampliare i servizi	1.5	Programmazione		

	portuali				
O.S. n. 3.9 - Aeroporto	O.O. 3.9.1 Sostegno, promozione, implementazione di tutte le iniziative finalizzate a migliorare il collegamento tra aeroporto e città e comuni limitrofi	10.5	Mobilità urbana	L'obiettivo è in fase di programmazione anche avuto riguardo alla disponibilità di risorse finanziarie.	
O.S. n. 3.10 - Palazzo dei Congressi	O.O. 3.10.1 Valorizzazione, riqualificazione e adeguamento della struttura, intervenendo primariamente sulla manutenzione dello spazio aperto, utilizzando i finanziamenti regionali a questo destinati, per garantirne la fruibilità almeno parziale a servizio del turismo	1.6	Opere Pubbliche / Settore 5	Obiettivo raggiunto: nel 2021 il progetto è stato approvato ed i lavori sono stati aggiudicati in data 17.12.2021 con determinazione n. 3339/2021. Il contratto verrà stipulato dopo il 5 Febbraio 2022 ed i lavori saranno realizzati a far data dal febbraio 2022 e conclusi entro 6 mesi. Entro il 2022 i lavori saranno conclusi e collaudati e gli spazi esterni saranno messi in esercizio.	

O.S. n. 3.11 - Nuovi spazi per ospitare cultura, musica ed eventi	O.O. 3.11.1 Valorizzazione e riqualificazione della struttura detta Cavall Mari, reperendo finanziamenti per la sua ristrutturazione e il recupero della sua funzione e fruibilità anche attraverso strumenti di finanza di progetto. Valorizzazione dell'immobile ubicato nel Colle Balaguer e dell'area circostante, alla luce delle attività che saranno dichiarate compatibili con la preesistenza dell'uso civico.	1.6	Demanio e Patrimonio-Opere Pubbliche	Vedi O.S. 1.6 – O.O. 1.6.7. Per quanto attiene l'immobile ubicato sul Colle Balaguer sono in corso le attività di trasferimento dell'uso civico che consentirà di pubblicare un bando di valorizzazione compatibile con le previsioni del PAV.	
O.S. n. 3.12 - Traffico e parcheggi	O.O. 3.12.1 Promozione di modalità di trasporto eco-sostenibili anche attraverso campagne di sensibilizzazione e promozione di forme di mobilità alternative	10.5	Mobilità Urbana / Settore 2.1	E' stato eseguito il bando per l'introduzione in via sperimentale dei monopattini sharing, che sta avendo un positivo riscontro da parte della cittadinanza.	
	O.O. 3.12.2 Monitoraggio delle criticità del traffico cittadino e adozione di misure adeguate attraverso l'attuazione e	10.5	Mobilità Urbana / Settore 2.1	Anche nel corso del 2021 si sono risolte delle criticità riscontrate in	

	l'aggiornamento continuo del Piano della mobilità con particolare riferimento alla zona ZTL			sede di controllo del traffico	
	O.O. 3.12.3 Individuazione di nuove aree per i parcheggi; creazione di parcheggi in prossimità delle spiagge	10.5	Demanio / Mobilità Urbana / Settore 2.1	Obiettivo sospeso per causa della pandemia.	Nel mese di marzo 2022 è stata individuata un'area e sono in corso approfondimenti di natura tecnico-ambientale.
	O.O. 3.12.4 Predisposizione di punti-vendita dei biglietti o abbonamenti turistici per trasporti pubblici	10.5	Mobilità urbana Mobilità Urbana / Settore 2.1	In collaborazione con l'ARST è stata installata in via catalogna una biglietteria automatizzata h24	
	O.O. 3.12.5 Realizzazione di pensiline in tutte le fermate degli autobus	10.5	Opere Pubbliche/ Urbanistica		
O.S. n. 3.13 - Scuola e	O.O. 3.13.1 Rivisitazione dell'ubicazione e del modello fisico delle scuole. Avvio di un	4.2	Urbanistica		

Università	progetto per la realizzazione di vere e proprie cittadelle dell'istruzione e della formazione				
	O.O. 3.13.2 Realizzazione di nuovi asili nido e scuole per l'infanzia	4.1	Opere Pubbliche	Alla fine del 2021 sono stati ultimati i lavori principali. A fronte dell'esiguità dell'originario finanziamento concesso, sono state stanziare ulteriori risorse nel bilancio 2021 per consentire la realizzazione di opere di completamento necessarie. I lavori sono attualmente in fase di esecuzione. Il completamento e consegna della struttura è previsto entro marzo 2022.	
	O.O.3.13.3 Implementazione della sicurezza e della	4.2	Pubblica Istruzione/Opere	Sono in già in fase di attuazione gli interventi relative alla messa in	

---

	funzionalità logistica delle strutture scolastiche locali per mezzo di fondi comunitari, statali, regionali ed anche privati.		Pubbliche	sicurezza, finanziati con fondi comunitari, nazionali e regionali, dei seguenti edifici: Primaria San Giovanni Lido, Infanzia Secondaria Santa M. La Palma Infanzia Sant'Anna Infanzia il Carmine e Infanzia di Via Matteotti. E' previsto per tali edifici sia l'incarico di progettazione, la progettazione e sia incarichi di progettazione da definire.	
O.S. n. 3.14 Recupero e riqualificazione edilizia edificio ex caserma via Simon	O.O. 3.14.1 L'intervento consiste nel recupero strutturale, nella riqualificazione e nel restauro dell'intero edificio storico denominato "ex caserma via Simon", che include anche il restauro scientifico del fronte	1.6	Opere Pubbliche / Settore 5		I lavori prevedono l'eliminazione di tutti gli elementi spaziali incongrui, recuperi strutturali e architettonici ivi compresa l'ipotesi del ripristino delle aperture originariamente presenti

	est dell'edificio, caratterizzato delle fortificazioni storiche, memoria dell'antico Bastione di Montalbano.				nelle mura storiche, adeguamento dell'accessibilità e realizzazione nuovi impianti tecnologici. Nel corso dell'annualità 2022 si provvederà ad acquisire la progettazione esecutiva dell'intervento e ad indire la gara per l'affidamento dei lavori.
--	--	--	--	--	---

---

**4. Linea di Programma - La Socialità: Alghero e la sua comunità**

Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Missioni	Assessorato / Settore	Stato attuazione Programmi 2021	Obiettivi per il DUP 2022 -2024
O.S. n. 4.1 - Sostegno alle famiglie	O.O. 4.1.1 Istituzione della Consulta comunale delle Associazioni Familiari	12.5	Politiche della Famiglia	<p>Inserita nella nuova macro struttura il servizio Politiche famigliari con specifico ufficio dotato di personale.</p> <p>Avviato il coordinamento dalle associazioni per accoglienza emergenza Ucraina</p> <p>Riavviato il rapporto con la consulta del volontariato .</p> <p>La dicitura “Istituzione della consulta comunale delle Associazioni Familiari” è da rivedere e modificare.</p>	In fase di revisione e modifica
	O.O. 4.1.2 Istituzione dello sportello di Mediazione dei conflitti familiari	12.5	Politiche della Famiglia	<p>L'emergenza sanitaria si è protratta fino al 31 Marzo 2022, rinviando ancora ulteriormente la possibilità di avviare politiche di mediazione</p>	In fase di programmazione per il 2022

				<p>famigliare. Questo compito, più che di carattere “amministrativo e contabile” dovrebbe individuare nel settore tecnico specifiche competenze.</p>	
	<p>O.O. 4.1.3 Prosecuzione dell’attività del Comune di Alghero quale capofila del primo Network Nazionale dei Comuni amici della famiglia, innovazione e valorizzazione dell’ufficio politiche familiari e istituzione dello “Sportello Famiglia”. Promozione del sistema “Estate Famiglia” prevedendo un accreditamento con specifico marchio per servizi le organizzazioni che intendano offrire i propri servizi alle famiglie con figli in età scolare, durante il periodo estivo.</p>	12.5	Politiche della Famiglia	<p>Attività svolta non solo per l’implementazione del Network Nazionale, “Comune amico della Famiglia” al quale nel corso dell’anno hanno aderito molti comuni , ma grazie ad una convenzione con la Regione Sardegna e La PAT si è proceduto anche all’accompagnamento per certificazione di diversi comuni sardi.</p> <p>Realizzato e concluso il progetto per sostenere le famiglie e le associazioni nella realizzazione dei centri estivi anno 2021.</p> <p>Implementato il network nazionale con significative adesioni fra le quali il Comune</p>	<p>Il progetto realizzato è in fase di ulteriore implementazione.</p>

				di Torino.	
	O.O. 4.1.4 Emergenza Abitativa. Studio e realizzazione di misure rivolte all'emergenza abitativa (accoglienza leggera – co-housing/housing sociale) interventi di prevenzione del disagio abitativo. Istituzione dell'Ufficio Casa		Politiche della famiglia/ Demanio		Proseguono i confronti con altri Enti partecipi del progetto, principalmente A.R.E.A.
	O.O. 4.1.5 Attivazione di azioni a sostegno della neo natalità.		Politiche della famiglia	Inserimento nel piano degli interventi delle azioni di politiche famigliari l'ipotesi di istituire il Bonus bebè, un pacco dono per i nuovi nati.	E intendimento riformulare il progetto inizialmente immaginato.
O.S. n. 4.1.1 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	O.O.4.1.1.1 Realizzazione di una piena inclusione sociale, con riferimento all'emergenza Rom, attuando la nuova progettualità che, a partire da Novembre 2019 e fino a Luglio 2021, prevede, attraverso la sottoscrizione di un patto sociale, la graduale compartecipazione alle spese	12.4	Servizi Sociali/ Settore 3	Il progetto di contribuzione al sostegno abitativo della popolazione rom , grazie all'attivazione di nuove procedure, si è protratto per tutto il 2021  Incontro con le associazioni i comitati di quartiere	Ai risultati già raggiunti si sommeranno le azioni ulteriori previste per il corrente esercizio

	relative all'esigenza abitativa.			direttamente coinvolti per un a collaborazione in merito all'inserimento della popolazione rom nel tessuto socio economico della città.	
	O.O.4.1.1.2 Avvio di un rapporto diretto e strutturato con la Regione Sardegna per attivare sinergie finalizzate alla soluzione di alcune problematicità di tipo abitativo relativamente a famiglie rom che vedono la presenza nel proprio nucleo di un numero significativo di minori.	12.4	Servizi Sociali/ Settore 3	Chiesto ripetutamente incontri e confronti con la RAS, ma a causa del protrarsi dell'evento pandemico fino a Marzo 2022, al momento non è stato ancora possibile intervenire nel merito. Alla richiesta informale di individuare nuove risorse per la popolazione rom ci è stato riferito di utilizzare le risorse individuate per le povertà estreme.	Superate le criticità iniziali, il 2022 rappresenta l'anno di puntuale attuazione dell'obiettivo.
	O.O.4.1.1.3 Attivazione Lavori Pubblica Utilità – sottoscrizione convenzione Tribunale di Sassari e protocollo d'Intesa ordine avvocati	12.4	Servizi Sociali/ Settore 3	Firmata la convenzione e avviati i primi inserimenti in LPU.	Proseguono gli inserimenti resi ora possibili a seguito della sottoscrizione, nel 2021, della convenzione con il Tribunale di Sassari

O.S. n. 4.2 Valorizzazione del Volontariato e dell'Associazionism o	O.O. 4.2.1 Valorizzazione del volontariato finalizzata alla concreta gestione ed erogazione di servizi essenziali a sostegno soprattutto dei più deboli, incentivando l'interazione tra le associazioni di volontariato e Servizi sociali dell'Amministrazione.	12.8	Servizi Sociali/ Settore 3	Terminata la mappatura delle associazioni presenti. Organizzati tre eventi gestiti direttamente dal Comune con le associazioni di volontariato finalizzati alla partecipazione dei bandi a favore del Terzo settore. Ottenuto il finanziamento di 120.000,00 Euro su un bando realizzato con il metodo della co- progettazione rivolto a giovani NEED.	A seguito dell'ottenimento del finanziamento di €120.000,00, verranno avviate le procedure funzionali all'utilizzo di dette risorse.
	O.O. 4.2.2 Attivazione di un percorso di avvicinamento dello <i>sportello sociale</i> ai cittadini, nei luoghi di afflusso dei richiedenti assistenza.	12.8	Servizi Sociali/ Settore 3	L'evento pandemico ha "rallentato" di molto la realizzazione di tale percorso. Quando si rivedrà il proprio modello organizzativo si dovrà valutare con attenzione, se tale percorso ha ancora una sua validità organizzativa.	In funzione dell'attenuarsi della crisi pandemica, sarà possibile la piena operatività da parte di tutto il personale del Settore Sociale, in maniera tale da destinare all'obiettivo quelle a ciò necessarie.
	O.O. 4.2.3 Sostegno, attraverso percorsi orientati di formazione, degli inserimenti lavorativi di persone in difficoltà.	12.4	Servizi Sociali/ Settore 3	Si è stipulata la convenzione e si è già dato avvio ad alcuni inserimenti lavorativi.	

O.S. n. n. 4.3 – Sanità, Servizi Sociali	O.O. 4.3.1 Sostegno e promozione di tutte le azioni finalizzate a confermare la strategica presenza delle due strutture ospedaliere, l'Ospedale Civile e l'Ospedale Marino ed a ottenere il riconoscimento di presidio ospedaliero di primo livello e la costruzione del nuovo ospedale.	12.7	Sindaco		
	O.O. 4.3.2 Trasferimento degli uffici dei servizi sociali in un immobile che consenta agli operatori di lavorare in condizioni consone alla tipologia del servizio, garantendo agli utenti riservatezza ed accoglienza, reperendo prioritariamente plessi di proprietà del Comune.	12.7	Demanio e Patrimonio/ Servizi sociali	L'obiettivo 4.3.2 Trasferimento degli uffici dei servizi sociali in un immobile che consenta agli operatori di lavorare in condizioni consone non è stato raggiunto.	
	O.O. 4.3.3 Aggiornamento dei	12.7	Servizi Sociali	All'interno del gruppo di lavoro appositamente costituitosi per	Impiantato il lavoro nel 2021, il 2022 rappresenta l'anno di avvio.

	Regolamenti dei Servizi Sociali e della Carta dei Servizi			la riorganizzazione del servizio si è iniziato ad affrontare tale tematica.	
	O.O. 4.3.4 Sviluppo ed implementazione della rete formale con enti ed istituzioni attraverso la sottoscrizione di protocolli d'intesa (ATS – SERD – USSM)	12.7	Servizi Sociali	All'interno del gruppo di lavoro appositamente costituitosi per la riorganizzazione del servizio si è iniziato ad affrontare tale tematica.	Impiantato il lavoro nel 2021, il 2022 rappresenta l'anno di avvio.
	O.O. 4.3.5 Interventi di sostegno sociale determinati dall'evento pandemico COVID 19	12.7	Servizi Sociali	Attraverso le risorse disponibili relative all'emergenza economica dovute all'evento pandemico, sono state acquisiti , attraverso gli Enti del Terzo settore, generi alimentari da consegnare alle famiglie indigenti del territorio.	Terminata la fase emergenziale della pandemia, si prosegue nel 2022 con attività funzionali anche all'utilizzo di economie sulle risorse specificatamente assegnate dalla Regione e dal Governo Italiano.
	O.O. 4.3.6 Attivazione di una struttura da realizzarsi in collaborazione con le Forze dell'Ordine e degli Enti del Terzo settore, in grado di intervenire a sostegno delle	12.7	Servizi Sociali/ Demanio	Obiettivo da rimodulare in quanto si stà valutando la possibilità di destinare tale struttura alle famiglie ucraine fuggite dalla guerra.	Obiettivo parzialmente avviato e in corso di realizzazione.

	donne che subiscono violenza.				
O.S. n. 4.4 – Pari Opportunità	O.O. 4.4.1 Attuazione di un miglior funzionamento della Commissione Pari Opportunità, previa modifica del regolamento che consenta l'accesso alla Commissione anche agli uomini.	1.11	Inclusione sociale	Le commissioni hanno evidenziato un rallentamento delle proprie attività a causa dell'emergenza sanitaria protrattasi fino a Marzo 2022.	Terminata la fase emergenziale della pandemia, riprendono le attività.
	O.O. 4.4.2 Promozione e supporto di azioni sociali e culturali finalizzate alla valorizzazione del lavoro e del ruolo della donna, favorendo ed interagendo con le istituzioni scolastiche di ogni grado per individuare percorsi formativi ed educativi sulle disparità di genere.	1.11	Cultura / Servizi Sociali	Anche per il 2021, non è stato possibile attivare le iniziative programmate a causa delle restrizioni imposte dalla Pandemia. Obiettivo da rivedere in quanto gli Enti Formativi hanno evidenziato, nel periodo post pandemico, grande difficoltà ad affrontare tematiche extra curricolari.	L'obiettivo è stato realizzato attraverso il supporto e il patrocinio ad iniziative che valorizzassero il lavoro e il ruolo della donna a livello cittadino e regionale.
O.S. n. 4.5 – Giovani e tempo libero	O.O. 4.5.1 Attività di sostegno ai giovani per facilitarne l'ingresso nel mondo del lavoro, individuando uno o più spazi	6.2	Cultura, Sviluppo economico	Anche per il 2021, non è stato possibile attivare le iniziative programmate a causa delle restrizioni imposte dalla	L'obiettivo è in fase di programmazione.

	<p>di lavoro condivisi, a gestione privata e concorrenziale, per le giovani imprese, le nuove start-up ed i nuovi professionisti algheresi, e valutando, altresì, la possibilità di concessione di immobili comunali dismessi per start-up fortemente meritevoli ed innovative.</p>			<p>Pandemia</p>	
	<p>O.O. 4.5.2 Supporto alla condivisione e partecipazione dei giovani alla vita cittadina, rilanciando l'attività della Consulta Giovanile del Comune di Alghero, favorendo la programmazione di un'ora settimanale di educazione civica presso le scuole elementari, medie e superiori, svolta dal corpo di polizia municipale cittadino.</p>	<p>6.2</p>	<p>Cultura, Sviluppo economico</p>	<p>Obiettivo da rivedere in quanto gli Enti Formativi hanno evidenziato, nel periodo post pandemico, grande difficoltà ad affrontare tematiche extra curricolari.</p>	<p>Obiettivo parzialmente realizzato con l'approvazione, attraverso Del. C.C. n 10 del 02/03/2022 del nuovo statuto della Consulta Giovanile del Comune di Alghero, con l'accoglimento delle proposte di modifiche formulate dall'Assemblea dei giovani, nonché attraverso il coinvolgimento della Consulta stessa nelle progettualità dell'Amministrazione.</p>
	<p>O.O. 4.5.3 Realizzazione di un sistema di mobilità pubblica e privata che vada</p>				

	incontro alle esigenze dei "tempi" e delle necessità sia dei giovani sia degli anziani attraverso l'aumento di pullman/taxi e autobus a disposizione dei giovani durante i week-end, le festività e gran parte della stagione estiva.	10.2	Mobilità Urbana/ Settore 2.1		
O.S. n. 4.6 – Anziani	O.O. 4.6.1 Ricostruzione del Centro Residenziale degli Anziani di viale della Resistenza.	12.3	Opere Pubbliche	Durante la fase progettuale è emersa l'insufficienza delle risorse economiche per realizzare l'intero intervento. Si è quindi in fase di acquisizione di apposito servizio di analisi economica e di fattibilità (business plan). La fase di progettazione dei lavori è pertanto aggiornata con previsione di conclusione entro il 2022.	Si prevede l'attuazione nel corrente esercizio 2022.
	O.O. 4.6.2 Individuazione ed acquisizione in locazione, con possibilità di acquisto, di un immobile da adibire a Centro	12.3	Servizi sociali / Servizio	L'ostello della gioventù è stato liberato e gli anziani li residenti sono stati trasferiti in	Obiettivo raggiunto nel 2022.

	Residenziale Anziani, nelle more della realizzazione dell'opera pubblica di ristrutturazione dell'immobile sito in viale della Resistenza.		Demanio	una locazione più idonea.	
	O.O. 4.6.2 Nuovo affidamento del servizio di gestione del Centro Residenziale Anziani.	12.3	Servizi sociali	Obiettivo realizzato e in fase di conclusione.	Procedura di affidamento conclusa, stipulato il contratto. La decorrenza è prevista per il 1 agosto 2022.
O.S. n. 4.7 – Sport - Piano Strategico “Alghero per lo sport” 2019-2024	O.O. 4.7.1 Realizzazione del piano strategico “Alghero per lo sport” quale percorso programmatico incentrato sullo sport e sulla pratica sportiva nella città di Alghero.	6.1	Sport		
	O.O. 4.7.2 Avvio di azioni di sensibilizzazione verso le società sportive affinché ospitino gratuitamente, nelle manifestazioni più significative, una classe delle diverse scuole cittadine secondo il principio della	6.1	Sport		

	rotazione.				
	<p>O.O. 4.7.3 Promozione e implementazione degli “scambi sportivi” con altri Paesi europei e soprattutto con le città Gemellate con la nostra città, con l’organizzazione di manifestazioni e incontri, così da potenziare anche lo sviluppo del turismo sportivo collegato agli aspetti culturali e ambientali della nostra città. Ciò con l’ulteriore obiettivo di contribuire alla destagionalizzazione dei flussi turistici con ricadute significative per il tessuto economico cittadino.</p>	6.1	Sport		
	<p>O.O.4.7.4 Creazione di uno sportello informativo per le Associazioni sportive al fine di facilitare: -l’espletamento delle pratiche</p>	6.1	Sport		

	<p>burocratiche di pertinenza comunale legate all'attività sportiva;</p> <p>-le pratiche per richiesta eventuali contributi nazionali, regionali e comunali;</p> <p>-le pratiche per l'adeguamento e messa a norma o ampliamento di infrastrutture già esistenti, così come per la realizzazione ex novo di impianti sportivi.</p>				
	<p>O.O.4.7.5 Valorizzazione e riqualificazione degli impianti sportivi anche comunali a destinazione scolastica con fondi di bilancio, ove possibile, o con finanziamenti comunitari, statali e regionali.</p>	6.1	<p>Impianti Sportivi – Opere Pubbliche</p>		
	<p>O.O.4.7.6 Promozione della realizzazione di strutture</p>	6.1	<p>Impianti</p>	<p>Nel corso del 2021, tra ottobre e novembre è stata stanziata la</p>	

	<p>sportive coperte polivalenti a basso costo e impatto ambientale (strutture geodetiche) da parte delle Associazioni Sportive Dilettantistiche, in applicazione della normativa Nazionale (D.L. 185/2015 convertito con L.9/2016 art.15 co.6).</p>		<p>Sportivi/Opere Pubbliche</p>	<p>somma per la predisposizione del progetto e per la realizzazione dell'opera. A inizio dicembre 2021 è stato affidato l'incarico di progettazione relativo all'espletamento dell'attività di Progettista del livello definitivo-esecutivo, Direzione dei Lavori e Collaudo nell'ambito dell'intervento di "Realizzazione struttura geodetica scuola via XX Settembre e via Malta", all'Ing. Vincenzo Sanna, dipendente dell'ente. Nel corso del 2021, a seguito di avvisi pubblici sono pervenuti progetti per Tennis Club, i due impianti del baseball che sono in corso di integrazione e perfezionamento. E' in fase di studio</p>	
	<p>O.O.4.7.7 Individuazione dell'area per un Palazzetto dello Sport, preferibilmente,</p>	<p>6.1</p>	<p>Impianti Sportivi</p>	<p>l'individuazione dell'area per un Palazzetto dello Sport. Si sta procedendo con</p>	

	nella zona sportiva di Maria Pia.			l'affidamento dei servizi di progettazione preliminare per candidare l'intervento sui fondi PNRR.	
	O.O.4.7.8 Promozione delle attività finalizzate a consentire alle Associazioni Sportive Dilettantistiche del territorio di poter realizzare, riqualificare e ammodernare strutture sportive accedendo al Credito Sportivo o ad altre forme di mutui, con la possibilità di ottenere la Garanzia Fideiussoria da parte dell'ente Locale di cui all'art 207 comma 3 T.U.E.L., ove ricorrano le condizioni ivi previste.	6.1	Impianti Sportivi	Nel corso del 2021, a seguito di avvisi pubblici sono pervenuti progetti per Tennis Club, i due impianti del baseball che sono in corso di integrazione e perfezionamento.	Con provvedimenti successivi verranno prolungati i rapporti in essere o scaduti in esecuzione della DGC n. 31 del 18 febbraio 2022 per la rideterminazione dei rapporti in essere ai sensi della L. 77/2020.
	O.O.4.7.9 Erogazione di Voucher che favoriscano la partecipazione attiva dei bambini della classe 1° della	6.1	Sport		

	scuola primaria verso qualunque disciplina sportiva.				
	O.O.4.7.10 Predisposizione di un disciplinare per l'ottenimento del marchio di attenzione "Alghero Family" all'interno del piano "Alghero per lo Sport".	6.1	Sport		
	O.O.4.7.11 Promozione e valorizzazione di iniziative di compensazione della CO2 legate agli sport motoristici e, in prospettiva, candidatura della città di Alghero quale <i>location</i> ideale per i nuovi circuiti internazionali delle competizioni con motori completamente elettrici (bike, moto e auto).	6.1	Sport		
	O.O. 4.8.1 Individuazione di	9.2		Con deliberazione n. 129 del	

<p>O.S. n. 4.8 - I nostri amici animali</p>	<p>spazi pubblici, come giardini e tratti di spiaggia, dove i possessori di animali domestici possano portare i loro amici a quattro zampe in sicurezza e libertà e attivare almeno un'area di sgambamento regolamentata.</p>		<p>Demanio/ Ambiente</p>	<p>28/05/2021 la Giunta Comunale ha fornito indirizzo per realizzare un'area di sgambamento sperimentale allo scopo di testarne concretamente l'utilizzo da parte dei cittadini, in vista dell'adozione da parte del Consiglio Comunale di un articolato piano di creazione di aree di quartiere, individuata presso lo spazio di proprietà comunale posto lungo il viale Giovanni XXIII. L'area è stata individuata. Obiettivo raggiunto. Una ulteriore area canina è stata istituita nel Parco Tarragona.</p>	
	<p>O.O. 4.8.2 Promozione di una campagna di sensibilizzazione e di controllo verso i proprietari dei cani affinché rispettino le prescrizioni in materia di deiezioni canine e verso la sterilizzazione di cani e gatti,</p>	<p>9.2</p>	<p>Ambiente / Settore 4</p>	<p>L'attività è proseguita mediante autonoma programmazione. Nel mese di febbraio 2022 la convenzione ha cessato l'efficacia.</p>	

	per evitare l'abbandono e il randagismo.				
	O.O. 4.8.3 Prosecuzione delle attività per il riconoscimento delle colonie feline, predisposizione e approvazione delle colonie e del comportamento dei soggetti che curano e nutrono i gatti. Nel corso del 2020 ne sono state riconosciute 5 (due centro storico, una Via Sant'Erasmo, due in aree private – Tanca Farrà e Guardia Grande, una in Largo Santi Angeli)	9.2	Ambiente / Settore 4	Nel corso del 2021 è stata inoltrata istanza alla Capitaneria di Porto per avere in consegna l'area sulla quale già sussiste una colonia felina e sono in corso le interlocuzioni finalizzate a definire l'iter.	Salvo intoppi di natura demaniale e tecnica l'iter dovrebbe concludersi entro l'anno 2022.
	O.O. 4.8.4 Pubblicazione di nuovo bando per la concessione di contributi alla sterilizzazione di cani e gatti di proprietà.	9.2	Ambiente / Settore 4	Attività che ha assunto carattere ordinario nel corso del 2021.	
	O.O 4.8.5 Ricerca di Partner associazioni ONLUS o senza				

	scopo di lucro per la creazione di un sistema di adozione di aree della città che escluse dal contratto d'appalto di igiene urbana possano esser curate in forma volontaria, anche in maniera connessa e sinergica con il progetto "cittadinanza attiva".	9.2	Ambiente / Settore 4		
O.S. n. 4.9 – Sicurezza e legalità	O.O. 4.9.1 Predisposizione e attuazione di un piano della sicurezza per far fronte alle criticità che si presentano in modo particolare nei mesi estivi, a cagione dell'incremento della presenza di turisti: -predisponendo l'implementazione della videosorveglianza pubblica e incentivi alla diffusione di quella privata - definendo la procedura per la realizzazione della	3.1	Sicurezza e vigilanza/ Demanio/ Ambiente	E' stato adottato apposito regolamento. Infatti a novembre 2021 è stato necessario assumere un nuovo provvedimento di consiglio comunale per rettificare alcuni dettagli circa le opere compensative e i valori di stima. Successivamente a fine dicembre sono stati trasmessi gli atti all'Agenzia del Demanio e, per essa, all'Avvocatura dello Stato. Si è in attesa di riscontro per la stipula	

	Caserma dei Vigili del fuoco - garantendo un piano di controllo del territorio comunale da parte dei vigili urbani e degli operatori della Compagnia Barracellare			definitiva dell'atto di cessione. La compagnia barracellare procede costantemente, ormai con attività di carattere ordinario per la riduzione degli abbandoni illeciti.	
	O.O. 4.9.2 Interazione con le istituzioni scolastiche di ogni grado per realizzare ciclicamente progetti formativi e informativi sulla sicurezza stradale e sulla legalità.	3.1	Pubblica istruzione/ Sicurezza e vigilanza		
O.S. 5 Emergenza Sanitaria COVID 19	O.O. 5.1 Misure operative da adottarsi per affrontare i nuovi bisogni determinati dall'Emergenza Sanitaria COVID 19	1	Tutti gli assessorati ed i Servizi coinvolti		Misure già attuate nel 2020 e 2021.

## Obiettivi finanziari per missione e programma

---

Vengono ora riportati gli stanziamenti previsti per il triennio per ciascuna missione e programma.

Ogni riga riporta il cronoprogramma dell'impegno economico previsto per la realizzazione di ciascuna missione distinguendo, per ciascun anno, quanto effettivamente sarà speso nell'anno e quanto sarà destinato agli anni successivi (Fondo Pluriennale Vincolato).

### Parte corrente per missione e programma

---

Missione	Programma	Previsioni definitive eser.precedente	2022		2023		2024	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	1	1.084.724,67	1.198.587,00	29.890,00	1.156.265,34	0,00	1.129.677,00	0,00
1	2	947.213,89	1.915.224,00	0,00	2.187.315,00	0,00	2.132.414,00	0,00
1	3	791.819,53	780.982,67	0,00	689.731,51	0,00	689.918,51	0,00
1	4	4.030.510,68	2.615.914,70	0,00	2.528.193,00	0,00	2.530.193,00	0,00
1	5	4.995.605,99	4.663.816,95	1.200.000,00	3.570.184,00	400.000,00	2.806.794,00	0,00
1	6	1.391.727,20	1.393.182,50	0,00	839.246,50	0,00	865.547,15	0,00
1	7	594.837,83	817.323,20	0,00	626.036,00	0,00	566.734,00	0,00
1	8	636.432,70	576.426,00	0,00	576.426,00	0,00	576.426,00	0,00

---

1	10	3.302.874,04	2.929.664,02	0,00	2.606.993,31	0,00	2.610.173,00	0,00
1	11	1.298.032,93	1.223.634,36	0,00	1.053.630,00	0,00	1.053.630,00	0,00
2	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	1	2.555.549,00	2.545.977,00	0,00	2.521.131,00	0,00	2.517.197,00	0,00
4	1	41.834,00	94.187,31	0,00	35.199,00	0,00	35.199,00	0,00
4	2	529.966,00	815.222,00	0,00	868.732,00	0,00	868.732,00	0,00
4	4	21.757,00	21.170,00	0,00	20.558,00	0,00	20.558,00	0,00
4	6	1.678.591,08	1.599.884,00	0,00	1.582.884,00	0,00	1.582.884,00	0,00
4	7	501.766,89	364.724,00	0,00	370.510,00	0,00	370.510,00	0,00
5	1	626.192,00	995.658,45	0,00	548.562,00	0,00	548.562,00	0,00
5	2	521.615,01	419.737,06	0,00	339.014,00	0,00	338.915,00	0,00
6	1	278.343,00	297.609,00	0,00	295.321,00	0,00	329.575,00	0,00
7	1	623.065,89	166.459,00	0,00	115.997,00	0,00	115.997,00	0,00
8	1	266.795,26	270.366,00	0,00	295.160,00	0,00	186.405,00	0,00
8	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	1	146.473,00	36.000,00	0,00	36.000,00	0,00	36.000,00	0,00
9	2	2.100.467,34	2.003.120,47	0,00	1.027.518,00	0,00	988.452,00	0,00

9	3	9.406.514,83	9.413.098,99	0,00	9.385.098,99	0,00	9.417.485,99	0,00
9	4	628.375,00	622.068,76	0,00	569.187,53	0,00	569.187,53	0,00
9	5	94.900,00	82.550,00	0,00	900,00	0,00	900,00	0,00
10	5	2.277.938,39	2.955.292,50	0,00	2.870.118,00	0,00	2.870.118,00	0,00
11	1	185.575,47	76.028,53	0,00	33.795,00	0,00	33.795,00	0,00
12	1	1.974.948,89	1.567.553,22	0,00	1.524.550,00	0,00	1.524.550,00	0,00
12	2	7.285.616,81	6.656.865,40	0,00	6.378.032,00	0,00	6.378.032,00	0,00
12	3	2.975.724,00	3.213.596,50	0,00	3.163.596,50	0,00	3.163.596,50	0,00
12	4	1.236.855,64	1.034.807,95	952,17	319.215,17	0,00	318.263,00	0,00
12	5	949.585,14	619.970,98	0,00	263.939,47	0,00	263.939,47	0,00
12	6	1.040.456,23	610.540,09	0,00	626.300,00	0,00	626.300,00	0,00
12	7	1.223.305,00	1.237.035,02	0,00	933.860,35	0,00	962.247,35	0,00
12	8	1.520,00	480,00	0,00	480,00	0,00	480,00	0,00
12	9	270.877,03	260.910,00	0,00	260.910,00	0,00	292.749,00	0,00
13	7	418.000,00	374.000,00	0,00	353.000,00	0,00	353.000,00	0,00
14	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	2	999.711,19	401.855,27	0,00	372.301,00	0,00	403.142,00	0,00

14	4	311.028,00	236.834,43	0,00	221.361,00	0,00	223.361,00	0,00
17	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	1	191.965,45	12.642,74	0,00	169.388,49	0,00	169.388,49	0,00
20	2	4.183.097,45	3.986.841,10	0,00	3.987.125,54	0,00	3.987.125,54	0,00
20	3	522.247,89	562.754,00	0,00	573.914,00	0,00	573.914,00	0,00
50	1	804.975,30	620.263,00	0,00	570.364,00	0,00	570.364,00	0,00
50	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>65.949.412,64</b>	<b>62.290.858,17</b>	<b>1.230.842,17</b>	<b>56.468.043,70</b>	<b>400.000,00</b>	<b>55.602.431,53</b>	<b>0,00</b>

Tabella 15: Parte corrente per missione e programma

## Parte corrente per missione

Missione	Descrizione	Previsioni definitive eser.precedente	2022		2023		2024	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	19.073.779,46	18.114.755,40	1.229.890,00	15.834.020,66	400.000,00	14.961.506,66	0,00
2	Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	2.555.549,00	2.545.977,00	0,00	2.521.131,00	0,00	2.517.197,00	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	2.773.914,97	2.895.187,31	0,00	2.877.883,00	0,00	2.877.883,00	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.147.807,01	1.415.395,51	0,00	887.576,00	0,00	887.477,00	0,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	278.343,00	297.609,00	0,00	295.321,00	0,00	329.575,00	0,00
7	Turismo	623.065,89	166.459,00	0,00	115.997,00	0,00	115.997,00	0,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	266.795,26	270.366,00	0,00	295.160,00	0,00	186.405,00	0,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	12.376.730,17	12.156.838,22	0,00	11.018.704,52	0,00	11.012.025,52	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2.277.938,39	2.955.292,50	0,00	2.870.118,00	0,00	2.870.118,00	0,00

11	Soccorso civile	185.575,47	76.028,53	0,00	33.795,00	0,00	33.795,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	16.958.888,74	15.201.759,16	952,17	13.470.883,49	0,00	13.530.157,32	0,00
13	Tutela della salute	418.000,00	374.000,00	0,00	353.000,00	0,00	353.000,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività	1.310.739,19	638.689,70	0,00	593.662,00	0,00	626.503,00	0,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	4.897.310,79	4.562.237,84	0,00	4.730.428,03	0,00	4.730.428,03	0,00
50	Debito pubblico	804.975,30	620.263,00	0,00	570.364,00	0,00	570.364,00	0,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>65.949.412,64</b>	<b>62.290.858,17</b>	<b>1.230.842,17</b>	<b>56.468.043,70</b>	<b>400.000,00</b>	<b>55.602.431,53</b>	<b>0,00</b>

*Tabella 16: Parte corrente per missione*



## Parte capitale per missione e programma

Missione	Programma	Previsioni definitive eser.precedente	2022		2023		2024	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	1	553.640,86	223.254,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	3	8.464,40	10.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00
1	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	5	44.327,74	61.464,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
1	6	2.179.880,42	2.500.704,96	0,00	588.146,63	0,00	588.146,63	0,00
1	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	8	98.300,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00
1	10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	1	54.155,00	124.955,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	1	649.971,39	577.464,39	0,00	32.000,00	0,00	32.000,00	0,00
4	2	5.446.792,39	5.533.135,99	0,00	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00
4	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	1	312.000,00	7.862.160,36	0,00	110.500,00	0,00	110.500,00	0,00
5	2	3.026.704,87	2.948.412,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	1	1.737.093,22	1.728.543,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	1	10.970.226,17	10.782.733,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	2	183.338,96	1.866.688,00	0,00	15.492,00	0,00	0,00	0,00

9	1	793.336,12	723.576,11	0,00	10.414,00	0,00	10.414,00	0,00
9	2	1.130.877,81	1.466.724,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	3	0,00	109.431,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	4	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	5	5.000,00	46.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	5	11.201.981,78	13.599.085,56	0,00	82.500,00	0,00	20.000,00	0,00
11	1	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	1	474.590,49	184.696,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	2	39.521,06	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
12	3	8.336.555,72	12.021.224,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	4	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

12	8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	9	791.872,51	817.814,26	0,00	240.000,00	0,00	240.000,00	0,00
13	7	35.000,00	23.088,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	1	2.907.119,51	2.295.380,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	2	390.096,58	320.330,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	1	15.959.748,39	13.228.958,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	2	313.236,83	99.576,63	0,00	104.576,62	0,00	104.576,67	0,00
20	3	2.375.519,80	2.364.557,76	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
50	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>70.039.352,02</b>	<b>81.697.662,58</b>	<b>0,00</b>	<b>1.449.629,25</b>	<b>0,00</b>	<b>1.371.637,30</b>	<b>0,00</b>

Tabella 17: Parte capitale per missione e programma



## Parte capitale per missione

Missione	Descrizione	Previsioni definitive eser.precedente	2022		2023		2024	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	2.884.613,42	2.855.423,93	0,00	684.146,63	0,00	684.146,63	0,00
2	Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	54.155,00	124.955,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	6.096.763,78	6.110.600,38	0,00	122.000,00	0,00	122.000,00	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	3.338.704,87	10.810.572,86	0,00	110.500,00	0,00	110.500,00	0,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.737.093,22	1.728.543,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	11.153.565,13	12.649.421,14	0,00	15.492,00	0,00	0,00	0,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.929.213,93	2.426.432,20	0,00	10.414,00	0,00	10.414,00	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	11.201.981,78	13.599.085,56	0,00	82.500,00	0,00	20.000,00	0,00

11	Soccorso civile	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9.662.539,78	13.053.735,50	0,00	270.000,00	0,00	270.000,00	0,00
13	Tutela della salute	35.000,00	23.088,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività	3.297.216,09	2.615.710,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	15.959.748,39	13.228.958,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	2.688.756,63	2.464.134,39	0,00	154.576,62	0,00	154.576,67	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>70.039.352,02</b>	<b>81.697.662,58</b>	<b>0,00</b>	<b>1.449.629,25</b>	<b>0,00</b>	<b>1.371.637,30</b>	<b>0,00</b>

Tabella 18: Parte capitale per missione



# Parte seconda

---

## Programmazione dei lavori pubblici

---

La Parte 2 della Sezione operativa comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio.

La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella Sezione operativa del DUP.

I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento. Ogni ente locale deve analizzare, identificare e quantificare gli interventi e le risorse reperibili per il loro finanziamento.

Il programma deve in ogni modo indicare:

- le priorità e le azioni da intraprendere come richiesto dalla legge;
- la stima dei tempi e la durata degli adempimenti amministrativi di realizzazione delle opere e del collaudo;
- la stima dei fabbisogni espressi in termini sia di competenza, sia di cassa, al fine del relativo finanziamento in coerenza con i vincoli di finanza pubblica.

Trattando della programmazione dei lavori pubblici si dovrà fare necessariamente riferimento al “Fondo pluriennale vincolato” come saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Con deliberazioni della Giunta Comunale n. 53 del 16.03.2022, n. 115 del 11.05.2022 e n. 155 del 14.06.2022 si è adottato e aggiornato il programma triennale dei LL.PP., i cui interventi vengono di seguito sinteticamente riportati:

---

## Quadro delle risorse disponibili

### SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	24,043,346.87	67,797,525.00	8,901,000.00	100,741,871.87
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00	0.00
stanziamenti di bilancio	2,109,060.01	204,000.00	0.00	2,313,060.01
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	1,343,000.00	0.00	0.00	1,343,000.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>totale</b>	<b>27,495,406.88</b>	<b>68,001,525.00</b>	<b>8,901,000.00</b>	<b>104,397,931.88</b>



## Programma triennale delle opere pubbliche

---

la normativa prevede che nel DUP siano inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'Ente di cui il legislatore, compreso il legislatore regionale e provinciale, prevede la redazione ed approvazione. Tali documenti sono approvati con il DUP, senza necessità di ulteriori deliberazioni. Si fa riferimento ad esempio, al programma biennale di forniture e servizi, di cui all'art.21, comma 6, del D.lgs. n. 50/2016 e al piano triennale di contenimento della spesa di cui all'art. 2, commi 594 e 599, della legge n. 244/2007. Nel caso in cui i termini di adozione o approvazione dei singoli documenti di programmazione previsti dalla normativa vigente precedano l'adozione o l'approvazione del DUP, tali documenti di programmazione devono essere adottati o approvati autonomamente dal DUP, fermo restando il successivo inserimento degli stessi nel DUP. Nel caso in cui la legge preveda termini di adozione o approvazione dei singoli documenti di programmazione successivi a quelli previsti per l'adozione o l'approvazione del DUP, tali documenti di programmazione possono essere adottati o approvati autonomamente dal DUP, fermo restando il successivo inserimento degli stessi nella nota di aggiornamento al DUP. I documenti di programmazione per i quali la legge non prevede termini di adozione o approvazione devono essere inseriti nel DUP.

In particolare, si richiamano i termini previsti per l'approvazione definitiva del programma triennale delle opere pubbliche dall'articolo 5, comma 5, del decreto MIT n. 14 del 16 gennaio 2018 concernente Regolamento recante procedure e schemi-tipo per la redazione e la pubblicazione del programma triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali: *“Successivamente alla adozione, il programma triennale e l'elenco annuale sono pubblicati sul profilo del committente. Le amministrazioni possono consentire la presentazione di eventuali osservazioni entro trenta giorni dalla pubblicazione di cui al primo periodo del presente comma. L'approvazione definitiva del programma triennale, unitamente all'elenco annuale dei lavori, con gli eventuali aggiornamenti, avviene entro i successivi trenta giorni dalla scadenza delle consultazioni, ovvero, comunque, in assenza delle consultazioni, entro sessanta giorni dalla pubblicazione di cui al primo periodo del presente comma, nel rispetto di quanto previsto al comma 4 del presente articolo, e con pubblicazione in formato open data presso i siti informatici di cui agli articoli 21, comma 7 e 29 del codice. Le amministrazioni possono adottare ulteriori forme di pubblicità purché queste siano predisposte in modo da assicurare il rispetto dei termini di cui al presente comma”*.

**Programma Triennale dei lavori Pubblici 2022-2024**

Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Descrizione dell'intervento	2022	2023	2024	totale	Apporto di capitale privato (11) Importo
2022	Progetto Pilota finalizzato al riuso turistico ed al marketing della borgata marina di Fertilia. Comparto 1 - Alienazione aree o permuta	3.343.000,00	0,00	0,00	3.343.000,00	0,00
2022	Ripristino funzionale dei fondali del porto canale di Fertilia	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00
2022	Completamento e razionalizzazione del porto di Alghero	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00
2022	Lavori di adeguamento impianti tecnologici del mercato del pesce - 1° lotto funzionale	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00
2022	Area ex campo nomadi Alghero - Reg. Arenosu. Intervento di completamento delle operazioni di caratterizzazione, messa in sicurezza d'emergenza e bonifica dell'area campo nomadi di Alghero	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00
2022	Manutenzione straordinaria viabilità rurale del Comune di Alghero. Investimenti per la messa in sicurezza di strade	990.000,00	0,00	0,00	990.000,00	0,00
2022	Manutenzione straordinaria ponti e attraversamenti su viabilità rurale. Investimenti per la messa in sicurezza di strade, ponti e viadotti	985.000,00	0,00	0,00	985.000,00	0,00
2022	QUARTIERE LA PIETRAIA*RIQUALIFICAZIONE DEL QUARTIERE LA PIETRAIA. PROGRAMMI INTEGRATI PER IL RIORDINO URBANO LEGGE REGIONALE 23 APRILE 2015, N. 8 - ARTICOLO 40	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00
2022	Lavori di realizzazione parcheggio e riqualificazione urbana piazzale "Area Don Bosco - Maiotti" Lotti B e C	820.000,00	0,00	0,00	820.000,00	0,00
2022	Completamento delle opere di urbanizzazione P.I.P. Ungias Galantè	334.000,00	0,00	0,00	334.000,00	0,00
2022	Riqualificazione e rigenerazione con messa in sicurezza ed efficientamento energetico del campo sportivo comunale di calcio del Carmine	700.000,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00

Comune

282

2022	Scuola primaria Sacro Cuore - Restauro con rifacimento parti e copertura tetto e facciate ed efficientamento energetico	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00
2022	Scuola primaria "La Pedrera" - Manutenzione Straordinaria solaio piano seminterrato	535.000,00	0,00	0,00	535.000,00	0,00
2022	Sistemazione e messa in sicurezza delle strade rurali in loc. Manuntanas - Salto Don Peppino - Ungias. Messa in sicurezza del piano viabile e depolverizzazione	990.000,00	0,00	0,00	990.000,00	0,00
2022	Progettazione e realizzazione di campagne di scavo archeologico in siti di significativa rilevanza storica e culturale Sito archeologico Nuraghe e Villaggio Palmavera	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00
2022	Realizzazione struttura geodetica Scuola primaria via XX Settembre	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00
2022	Scuola Infanzia e Primaria La Pedrera - via Corsica. Interventi finalizzati all'eliminazione di rischi, all'ottenimento della certificazione di agibilità dell'edificio e adeguamento alle normative vigenti.	319.150,03	0,00	0,00	319.150,03	0,00
2022	Scuola Primaria San Giovanni Lido - via Ales Lavori di ristrutturazione ed efficientamento energetico	225.000,00	0,00	0,00	225.000,00	0,00
2022	Scuola Infanzia e Secondaria I grado - Santa Maria La Palma - via Zirra. Lavori di Manutenzione straordinaria della copertura e impianto di smaltimento acque meteoriche. Interventi finalizzati all'eliminazione dei rischi ed all'ottenimento della certificazione di agibilità dell'edificio.	187.500,00	0,00	0,00	187.500,00	0,00
2022	Scuola Infanzia Sant'Anna - via San'Anna Adeguamento strutturale veranda. Interventi di edilizia scolastica di messa in sicurezza e manutenzione programmata	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00

Comune

2022	Scuola Infanzia Il Carmine - località Carmine Manutenzione impianto elettrico e sistemazione area esterna. Interventi di edilizia scolastica di messa in sicurezza e manutenzione programmata	112.500,00	0,00	0,00	112.500,00	0,00
2022	Istituto comprensivo n. 3 - Scuola Infanzia Via Matteotti. Interventi di edilizia scolastica di messa in sicurezza e manutenzione programmata	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00
2022	Piano triennale regionale Iscol@ 2018-2020 programma Asse II - Scuola Primaria Sacro Cuore	331.150,00	0,00	0,00	331.150,00	0,00
2022	Manutenzione straordinaria degli immobili da adibire a nuova sede Secal	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00
2022	Manutenzione straordinaria viabilità urbana	125.000,00	0,00	0,00	125.000,00	0,00
2022	Scuola dell'Infanzia via Matteotti - Piano straordinario di edilizia scolastica Iscol@ Fondo nazionale per il Sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita sino a sei anni	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
2022	Riqualificazione dell'ex caserma dei Carabinieri via Simon	3.170.102,45	0,00	0,00	3.170.102,45	0,00
2022	Lavori di messa in sicurezza ed efficientamento energetico del Palazzo Civico di Via Columbano. Manutenzione straordinaria e adeguamento impiantistico e antincendio.	900.000,00	0,00	0,00	900.000,00	0,00
2022	Manutenzione straordinaria viabilità urbana - L. n. 234 del 30.12.2021	125.000,00	0,00	0,00	125.000,00	0,00
2022	Intervento di efficientamento energetico e sviluppo territoriale sostenibile - L. n. 160/2019, art. 1, commi 29 e 37 - Impianto natatorio comunale	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00

Comune

284



2022	Realizzazione, manutenzione e ampliamento cimitero – Realizzazione nuovi loculi, manutenzione straordinaria dell'esistente	440.000,00	0,00	0,00	440.000,00	0,00
2022	Realizzazione del nuovo ecocentro comunale denominato "Ecocentro 3" in località Santa Maria La Palma	133.004,40	0,00	0,00	133.004,40	0,00
2022	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA DEI MERCATI CIVICI*VIA CAGLIARI - SASSARI E PORTO*MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA DEI MERCATI COMUNALI	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00
2022	LAVORI DI RIPRISTINO VERDE PUBBLICO E REALIZZAZIONE NUOVE AREE VERDI ATTREZZATE NEI QUARTIERI DI TAULERA E CARMINE*VIA QUARTIERE TAULERA E CARMINE*REALIZZAZIONE AREE VERDI	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00
2022	Area casa Museo Manno -Piazza Duomo. Completamento area adiacente il museo con realizzazione nuovo edificio da adibire a sala conferenze, spazio espositivo, biblioteca e laboratori di studio.	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	0,00
2023	Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico su sistema edificio e sistema impianti - Scuola primaria Piazza Olbia - Borgata di Santa Maria La Palma	0,00	970.000,00	0,00	970.000,00	0,00
2023	Riqualificazione e rifunionalizzazione dell'immobile donominato Palaecongressi	0,00	25.000.000,00	0,00	25.000.000,00	0,00
2023	Manutenzione straordinaria viabilità urbana del Comune di Alghero. Investimenti per la messa in sicurezza di strade e realizzazione rotonde.	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00
2023	Realizzazione del nuovo centro residenziale degli anziani	0,00	7.900.000,00	0,00	7.900.000,00	0,00
2023	Interventi di adeguamento necessari per l'ottenimento del C.P.I. dei locali adibiti ad archivio presso la sede di via S.Anna	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00

2023	Interventi atti a migliorare l'accessibilità e la fruibilità di immobili e spazi pubblici per le persone affette da disabilità.	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00
2023	Completamento delle Aree in concessione "Sa Segada" Urbanizzazione primaria	0,00	817.000,00	0,00	817.000,00	0,00
2023	Realizzazione di Rotatoria, urbanizzazioni primarie (marciapiedi ed illuminazione) loc. Galboneddu e collegamento viario con insediamento abitativo loc. Monte Agnese	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00
2023	Immobile Via Columbanda da destinare ad uffici comunali. Restauro ed abbattimento barriere architettoniche. 2° stralcio	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
2023	Intervento di bonifica siti contaminati in loc. "Monte Agnese"	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
2023	Completamento dell'Edificio nucleo San Michele da adibire a centro sociale.	0,00	650.000,00	0,00	650.000,00	0,00
2023	Acquisizione ed urbanizzazione della strada PRG - Via F.lli Ansaldo adigiani	0,00	130.000,00	0,00	130.000,00	0,00
2023	Realizzazione canile municipale, struttura di accoglienza.	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00
2023	Allestimento sito per la valorizzazione di beni riutilizzabili o preparazione per il loro riutilizzo (CAM relativi all'affidamento servizio gestione RSU - DM 13/2014)	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00
2023	Pedonalizzazione prolungamento Via Toda - Via Enaudi	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
2023	Sistemazione viaria e messa in sicurezza località Le Bombarde	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00
2023	Messa in sicurezza, adeguamento normativo ed efficientamento energetico per la Scuola Secondaria di Via Malta.	0,00	315.000,00	0,00	315.000,00	0,00
2023	Messa in sicurezza, adeguamento normativo ed efficientamento energetico per la Scuola Primaria Sacro Cuore	0,00	210.000,00	0,00	210.000,00	0,00

2023	Messa in sicurezza, adeguamento normativo ed efficientamento energetico per la Scuola Secondaria di Via XX Settembre	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00
2023	Messa in sicurezza, adeguamento normativo ed efficientamento energetico per la Scuola Primaria e dell'Infanzia la Pedrera	0,00	420.000,00	0,00	420.000,00	0,00
2023	Messa in sicurezza, adeguamento normativo ed efficientamento energetico per la Scuola Primaria Maria	0,00	520.000,00	0,00	520.000,00	0,00
2023	Messa in sicurezza, adeguamento normativo ed efficientamento energetico per la Scuola Secondaria di I grado "Grazia Deledda"	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00
2023	Consolidamento falesia Punta Negra	0,00	110.000,00	0,00	110.000,00	0,00
2023	Centro polifunzionale per la famiglia Regione Caragol. Costruzione di complesso edilizio destinato ad attività di sostegno alla famiglie e ai bisogni educativi e sociali	0,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00
2023	Scuola secondaria di primo grado Maria Carta - via Malta Interventi di manutenzione straordinaria e efficientamento energetico	0,00	337.500,00	0,00	337.500,00	0,00
2023	Scuola Primaria Sant'Agostino - via Grazia Deledda Ampliamento, manutenzione servizi igienici e adeguamento impianto di climatizzazione	0,00	770.000,00	0,00	770.000,00	0,00
2023	Scuola Primaria Maria Immacolata - via Giovanni XXIII Interventi di adeguamento ed efficientamento energetico	0,00	375.000,00	0,00	375.000,00	0,00
2023	Scuola Infanzia e secondaria di primo grado Publio Virgilio Marone - via Orsera Manutenzione copertura scuola e palestra, adeguamento servizi annessi	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
2023	Scuola Infanzia e secondaria di primo grado Publio Virgilio Marone - via Orsera Manutenzione copertura scuola e palestra, adeguamento servizi annessi	0,00	2.050.000,00	0,00	2.050.000,00	0,00

Comune

288



2023	Scuola Primaria Argillera - via Mattei Sostituzione infissi e sistemazioni esterne	0,00	187.500,00	0,00	187.500,00	0,00
2023	Scuola Infanzia e Primaria e Asfodelo 2 - via XXIV Maggio Messa in sicurezza recinzione e manutenzione area esterna	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
2023	Scuola Primaria Asfodelo 1 - via Asfodelo Manutenzione impianto elettrico	0,00	450.000,00	0,00	450.000,00	0,00
2023	Lavori di realizzazione del parcheggio e riqualificazione urbana Piazzale Area Don Bosco Mariotti- Lotto A	0,00	326.000,00	0,00	326.000,00	0,00
2023	Interventi di indagine e consolidamento statico delle fondazioni del ponte di Fertilia	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00
2023	Realizzazione Palazzetto dello sport in località Maria Pia	0,00	5.500.000,00	0,00	5.500.000,00	0,00
2023	Lavori di manutenzione e rifunionalizzazione a centro del riuso del fabbricato uso uffici e del capannone prefabbricato presso l'ecocentro comunale di Galboneddu	0,00	130.000,00	0,00	130.000,00	0,00
2023	Realizzazione nuova palestra presso la scuola secondaria I grado Giovanni Paolo II, Istituto comprensivo n. 1 - Via XX Settembre 231. Predisposizione spazi da adibire alle attività sportive	0,00	3.231.209,00	0,00	3.231.209,00	0,00
2023	Scuola secondaria I grado Giovanni Paolo II - Via XX Settembre 231. Predisposizione spazi da adibire ad attività sportive.	0,00	519.245,00	0,00	519.245,00	0,00
2023	Efficientamento energetico e manutenzione straordinaria No ITG2D piscina comunale	0,00	2.410.000,00	0,00	2.410.000,00	0,00

	Lavori di efficientamento energetico edificio comunale Via Sant'Anna n. 38 - Interventi di coibentazione coperture e murature, sostituzione in fessure, adeguamento sistemi di riscaldamento e raffrescamento, realizzazione impianto fotovoltaico con accumulo				1.350.000,00	
2023		0,00	1.350.000,00	0,00		
2023	INFRASTRUTTURE SOCIALI, RECUPERO EDILIZIO DELLEX OSTELLO DELLA GIOVENTÙ.*VIA SPALATO - FERTILIA, PNRR, MISSIONE N. 5 -COMPONENTE 3 - INVESTIMENTO 1		1.450.000,00		1.450.000,00	
		0,00				
2023	Completamento piscina comunale coperta. PNRR, Missione n. 5 - Componente 3 - Investimento 1,				1.723.071,00	
		0,00	1.723.071,00			
2024	Rifacimento della condotta di scarico acque bianche loc. Taulera	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00
2024	Miglioramento viabilità e realizzazione marciapiedi nella Via Barracu	0,00	0,00	400.000,00	400.000,00	0,00
2024	Restauro Forte della Maddalenetta	0,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00
2024	Bonifica delle coperture con presenza di amianto dei fabbricati comunali	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00
2024	Adeguamento e risagomatura sezione idrica Rio Serra e Rio Calvia.	0,00	0,00	945.000,00	945.000,00	0,00
2024	Piano di Zona 167 denominato "San Michele"	0,00	0,00	276.000,00	276.000,00	0,00
2024	Restauro conservativo delle facciate del Teatro Civico.	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00
2024	Realizzazione di piste ciclabili	0,00	0,00	1.150.000,00	1.150.000,00	0,00
2024	Manutenzione straordinaria dei locali autoparco ex- Mattatoio.	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00
2024	Efficientamento energetico immobili comunali	0,00	0,00	130.000,00	130.000,00	0,00
2024	Riqualificazione lungomare dalla Torre di Sulis al Colle del Trò, ivi compresi gli affacci a mare	0,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00
		27.495.406,88	68.001.525,00	8.901.000,00	86.311.402,48	0,00

Comune

291

## Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

---

La gestione del patrimonio immobiliare comunale è strettamente legata alle politiche istituzionali, sociali e di governo del territorio che il Comune intende perseguire ed è principalmente orientata alla valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali del comune.

Nel rispetto dei principi di salvaguardia dell'interesse pubblico e mediante l'utilizzo di strumenti competitivi, la valorizzazione riguarda il riordino e la gestione del patrimonio immobiliare nonché l'individuazione dei beni, da dismettere, da alienare o da sottoporre ad altre e diverse forme di valorizzazione (concessione o locazione di lungo periodo, concessione di lavori pubblici, ecc...).

L'attività è articolata con riferimento a due livelli strategici:

- la valorizzazione del patrimonio anche attraverso la dismissione e l'alienazione dei beni, preordinata alla formazione d'entrata nel Bilancio del Comune, e alla messa a reddito dei cespiti;
- la razionalizzazione e l'ottimizzazione gestionale sia dei beni strumentali all'esercizio delle proprie funzioni sia di quelli locati, concessi o goduti da terzi.

Nell'ambito della conduzione della gestione, trova piena applicazione la legislazione nazionale che negli ultimi anni ha interessato i beni pubblici demaniali dello Stato e degli enti territoriali ovvero il D.L. 25/6/2008 n. 112 (convertito nella L.133 del 6/8/2008), che all'art. 58 indica le procedure

per il riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio di Regioni, Province, Comuni e altri Enti locali prevedendo, tra le diverse disposizioni, la redazione del piano delle alienazioni da allegare al bilancio di previsione, nonché il D.Lgs 28/5/2010, n.85, il cosiddetto Federalismo demaniale, riguardante l'attribuzione a Comuni, Province e Regioni del patrimonio dello Stato.

Questa Amministrazione intende proseguire nell'attività di valorizzazione/riconversione dei beni immobili, secondo i seguenti criteri di priorità:

1. recuperare il bene a funzioni adeguate al suo prestigio storico-architettonico, reinserendolo attivamente nel contesto socio-economico della città;
2. aumentarne il valore socio-economico, compatibilmente con i vincoli a cui è sottoposto, innescando processi di riqualificazione urbana;
3. garantirne un'efficiente gestione, che assicuri la proficua conservazione del patrimonio immobiliare;
4. favorire l'afflusso di investimenti e le competenze/conoscenze dei privati;
5. valutare i singoli beni non solo negli aspetti economici ma anche in relazione alla loro capacità di fornire un servizio sociale, culturale, o di altra natura;
6. considerare le problematiche gestionali che comportano oneri eccessivi per l'Amministrazione Comunale (es. immobili in regime di condominio, edifici residenziali di pregio con notevoli costi di manutenzione, incompatibili con un utilizzo razionale delle risorse);
7. valutare con attenzione i casi in cui il permanere di un immobile nel patrimonio comunale non trova particolari ragioni d'essere, tenuto conto, in particolare, delle problematiche gestionali che lo rendono particolarmente oneroso.

Si riporta nel prospetto che segue l'elenco degli immobili oggetto di possibile alienazione nel corso dell'esercizio 2022 e, a seguire, l'elenco degli immobili oggetto di valorizzazione:

N.	DESCRIZIONE	LOCALIZZAZIONE	FOGLIO	MAPP.	SUB	VERIFICA DI INTERESSE CULTURALE - NOTE	VALORE INDICATIVO (se disponibile a base d'asta da aggiornare in sede di procedura evidenza civica) - Euro
<b>FABBRICATI</b>							
1	Magazzino in via Santa Barbara	Via Santa Barbara 9	97	133	4	Necessaria	€ 82.300,35
2	Ex Ufficio della Regia Conciliazione	Via Roma 18	97	C	3	EFFETTUATA Alienazione Autorizzata con prescrizioni	NO
3	Locale commerciale (parte dell'ex ristorante La Lepanto)	Lungomare Cristoforo Colombo/angolo via Carlo Alberto	97	NON CENSITO	NON CENSITO	Non Necessaria	€ 421.476,00
4	Lastrico solare del locale commerciale parte dell'ex ristorante La Lepanto)	Lungomare Cristoforo Colombo/angolo via Carlo Alberto	97	NON CENSITO	NON CENSITO	Non Necessaria	€ 96.673,50
5	Posti auto scoperti, con area verde di Posti auto scoperti, pertinenza, in viale Sardegna 3 (monetizzazione aree standard - Fondi destinazione vincolata)	Viale Sardegna 37	61	1349	71	Non Necessaria	€ 28.863,95
6	Posti auto scoperti in via Galilei 4 (monetizzazione aree standard - Fondi destinazione vincolata)	Via Galileo Galilei 7A	62	772	12	Non Necessaria	€ 49.001,70
7	Posti auto in via Kennedy – piano terra pilotis (monetizzazione aree standard - Fondi destinazione vincolata)	via Nazioni Unite angolo via Kennedy	71	4447	189-190-197	Non Necessaria	€ 25.364,77
8	Magazzino in via Vittorio Veneto - piano terra pilotis posti auto all'aperto (monetizzazione aree standard - Fondi destinazione vincolata)	Via Vittorio Veneto	71	4297	44-45-46-47-48	Non Necessaria	€ 76.172,58
9	Magazzino in via Cravellet - piano terra pilotis (monetizzazione aree standard - Fondi destinazione vincolata)	Via Cravellet	71	4526	55	Non Necessaria	€ 109.256,40
10	Posti auto in via Sassari n. 183/A (fianco Curia) (monetizzazione aree standard - Fondi destinazione vincolata)	Via Sassari	71	4919	34-35-36	Non Necessaria	€ 79.794,00

11	Posti auto in via Vittorio Emanuele angolo Via Sebastiano Satta (monetizzazione aree standard - Fondi destinazione vincolata)	Via Vittorio Emanuele	64	1393	8	Non Necessaria	€	114.576,00
12	Posti auto in viale Sardegna snc (monetizzazione aree standard - Fondi destinazione vincolata)	Viale Sardegna snc	61	1349	71	Non Necessaria	€	30.690,00
<b>TOTALE VALORE FABBRICATI</b>							<b>EURO</b>	<b>1.114.169,25</b>

N.	DESCRIZIONE	LOCALIZZAZIONE	DATI CATASTALI			VERIFICA DI INTERESSE CULTURALE- NOTE	VALORE	
			FOGLIO	MAPP.	SUB		VALORE INDICATIVO (se disponibile a base d'asta da aggiornare in sede di procedura evidenza civica) - Euro	

TERRENI								
1	Terreni nel comune di Ossi mq. 5000,00 circa	Ossi - località Briai	27-28-29	69 , 148, 149, 5,35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 49, 50, 153, 233, 234, 293 -1, 13, 14, 15, 16, 17, 82	NO	Necessaria	€	3.069,00
2	Terreni a Porto Conte mq. 13.067,04	Terreno limitrofo ad abitazioni	32	96, 82, 81, 79, 77, 74, 84,89, 90, 91, 175, 105, 449, 99, 100, 101, 102, 103, 104	NO	Non Necessaria - Per quanto attiene i mappali edificabili la procedura di gara dovrà soggiacere alla valutazione estimativa precisa. Allo stato attuale i terreni, pur teoricamente edificabili, non lo risultano concretamente, stante le limitazioni derivanti dal PPR e la assenza di uno strumento urbanistico coerente con il PPR	€	599.314,63
3	Terreno in viale Europa	Viale Europa	50	294 parte	NO	Non Necessaria	€	593.340,00
4	Reliquato - Area Urbana (strada)	Via Catalogna fronte civico 40	65	strada	NO	Non Necessaria - La procedura di alienazione è subordinata alla procedura di sdemanializzazione del reliquato , art. 829 del CC.	€	4.664,88
5	Lotto disponibile "A2" PIP - Ungias Galantè	Regione Ungias Galantè	52-55	442, 741	NO	Non Necessaria	€	64.449,00
<b>TOTALE VALORE TERRENI</b>							<b>EURO</b>	<b>1.200.388,51</b>

<b>TOTALE VALORE FABBRICATI + TERRENI</b>							<b>EURO</b>	<b>2.314.557,76</b>
---	--	--	--	--	--	--	-------------	---------------------

ELENCO IMMOBILI COMUNALI OGGETTO DI VALORIZZAZIONE ANNO 2022

N.	DESCRIZIONE	LOCALIZZAZIONE	DATI CATASTALI			SUPERFICIE (mq)	USO CIVICO	DESTINAZIONE URBANISTICA		INTERVENTO DI VALORIZZAZIONE
			FOGLIO	MAPP.	SUB			ATTUALE	NUOVA	
9	Scuola elementare, materna e palestra "Cuguttu"	Via Malta	61	560, 561, 562, 567, 568, 682, 708, 709						
10	Scuola media Pedrera "Cuguttu"	Via Malta	61	1034, 1037, 31						
11	Scuola Elementare 1° circolo "Asfodelo 2"	Via XXIV Maggio	64	118	2540					
12	Scuola media Via Mazzini	Via Mazzini n. 184	71	1072	243					
13	Scuola media - Via G. Biasi già Via De Biase + Palestra	Via De Biase	77	3, 51, 54, 301, 786						
14	Ampliamento Cimitero	Via Vittorio Emanuele c/o Cimitero comunale	64	1077, 1080						
15	Immobile "Area Manno"	Via Santa Barbara n. 23	97	160, 161						
16	Locali comunali a Santa Maria la Palma	Via Sila n. 41	5	74	35	119				
17	Campi da tennis a Porto Conte	Porto Conte	77	107, 108	1689					La procedura, finalizzata alla concessione delle aree, alla realizzazione di opere edili o manufatti e al loro utilizzo, conformemente alla destinazione urbanistica individuata nel PRG, deve far riferimento al concetto di "concessione di valorizzazione", così come delineato dall'art. 3bis del D.L. 351/2001 (conv. L. 410/2001), principi dell'art. 58, comma 6, del D.L. 112/2008 (conv. L. 133/2008), nonché al D.Lgs. n. 50/2016 per la parte applicabile.
18	Ostello della Gioventù a Fertili	Via Spalato n. 8	49	465, 468	13068					La procedura, finalizzata alla concessione delle aree, alla realizzazione di opere edili o manufatti e al loro utilizzo, conformemente alla destinazione urbanistica individuata nel PRG, deve far riferimento al concetto di "concessione di valorizzazione", così come delineato dall'art. 3bis del D.L. 351/2001 (conv. L. 410/2001), principi dell'art. 58, comma 6, del D.L. 112/2008 (conv. L. 133/2008), nonché al D.Lgs. n. 50/2016 per la parte applicabile.

TERRENI

1	Aree derivanti da cessione	Tra via Costa e via Degli Orti (limitrofo a Fondazione Lavagna)	62	192, 430, 432		2458	NO	B3* - area standard	S4 - Servizi di interesse pubblico	La procedura, finalizzata alla concessione delle aree, alla realizzazione di opere edili o manufatti e al loro utilizzo, conformemente alla destinazione urbanistica individuata nel PRG, deve far riferimento al concetto di "concessione di valorizzazione", così come delineato dall'art. 3bis del D.L. 351/2001 (conv. L. 410/2001), principi dell'art. 58, comma 6, del D.L. 112/2008 (conv. L. 133/2008), nonché al D.Lgs. n. 50/2016 per la parte applicabile.
2	Aree derivanti da cessione	Tra via Costa e via Degli Orti (limitrofo a locale comunale destinato a C.O.C. e sede Barracelli)	62	436, 439, 441, 784		1755	NO	B3* - area standard	S1 - Giardini e verde pubblico attrezzato	La procedura, finalizzata alla concessione delle aree, alla realizzazione di opere edili o manufatti e al loro utilizzo, conformemente alla destinazione urbanistica individuata nel PRG, deve far riferimento al concetto di "concessione di valorizzazione", così come delineato dall'art. 3bis del D.L. 351/2001 (conv. L. 410/2001), principi dell'art. 58, comma 6, del D.L. 112/2008 (conv. L. 133/2008), nonché al D.Lgs. n. 50/2016 per la parte applicabile.

N.	DESCRIZIONE	LOCALIZZAZIONE	DATI CATASTALI			SUPERFICIE (mq)	USO CIVICO	DESTINAZIONE URBANISTICA		INTERVENTO DI VALORIZZAZIONE
			FOGLIO	MAPP.	SUB			ATTUALE	NUOVA	
3	Aree derivanti da cessione	Località Il Carmine	64	617, 712/parte, 707, 702		1100	NO	S1 - Giardini e verde pubblico attrezzato	S1 - Giardini e verde pubblico attrezzato	La procedura, finalizzata alla concessione delle aree, alla realizzazione di opere edili o manufatti e al loro utilizzo, conformemente alla destinazione urbanistica individuata nel PRG, deve far riferimento al concetto di "concessione di valorizzazione", così come delineato dall'art. 3bis del D.L. 351/2001 (conv. L. 410/2001), principi dell'art. 50, comma 6, del D.L. 112/2008 (conv. L. 133/2008), nonché al D.Lgs. n. 50/2016 per la parte applicabile.
4	Aree a verde pubblico - Parchi attrezzati - aree derivanti da cessione del P.d.L.	Località Carrabuffas	66	329/parte, 1064, 1082, 1014, 397/parte, 1179/parte, 395, 28		circa 2809		S1 - Giardini e verde pubblico attrezzato	S1 - Giardini e verde pubblico attrezzato	La procedura, finalizzata alla concessione delle aree, alla realizzazione di opere edili o manufatti e al loro utilizzo, conformemente alla destinazione urbanistica individuata nel PRG, deve far riferimento al concetto di "concessione di valorizzazione", così come delineato dall'art. 3bis del D.L. 351/2001 (conv. L. 410/2001), principi dell'art. 50, comma 6, del D.L. 112/2008 (conv. L. 133/2008), nonché al D.Lgs. n. 50/2016 per la parte applicabile.

## Programmazione del fabbisogno di personale

---

L'art. 39 della Legge n. 449/1997 stabilisce che le Pubbliche Amministrazioni, al fine di assicurare funzionalità ed ottimizzazione delle risorse per il migliore funzionamento dei servizi in relazione alle disponibilità finanziarie e di bilancio, provvedano alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, comprensivo delle unità di cui alla Legge n. 68/1999.

L'obbligo di programmazione del fabbisogno del personale è altresì sancito dall'art. 91 del D.Lgs. n. 267/2000, che precisa che la programmazione deve essere finalizzata alla riduzione programmata delle spese del personale. Il D.Lgs. 165/2001 dispone, inoltre, quanto segue relativamente alla programmazione del fabbisogno di personale:

- art. 6 - comma 4 - il documento di programmazione deve essere correlato alla dotazione organica dell'Ente e deve risultare coerente con gli strumenti di programmazione economicofinanziaria;
- art. 6 - comma 4bis - il documento di programmazione deve essere elaborato su proposta dei competenti dirigenti che individuano i profili professionali necessari allo svolgimento dei compiti istituzionali delle strutture cui sono preposti;
- art. 35 - comma 4 - la programmazione triennale dei fabbisogni di personale costituisce presupposto necessario per l'avvio delle procedure di reclutamento.

In base a quanto stabilito dal decreto legislativo n. 118 del 2011, le amministrazioni pubbliche territoriali (ai sensi del medesimo decreto) conformano la propria gestione a regole contabili uniformi definite sotto forma di principi contabili generali e di principi contabili applicati. Il principio

contabile sperimentale applicato concernente la programmazione di bilancio prevede che all'interno della Sezione Operativa del Documento Unico di Programmazione sia contenuta anche la programmazione del fabbisogno di personale a livello triennale e annuale.

Il Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 131 del 10/04/2019, come da ultimo modificato con deliberazione della Giunta Comunale n. 151 del 24/06/2020, all'art. 13, stabilisce che la *Struttura Organizzativa* del Comune di Alghero si articola in Settori, Servizi ed Uffici:

- a) i Settori sono le unità organizzative di massimo livello e corrispondono alle aree di interesse dell'ente; hanno funzioni di organizzazione e coordinamento dei Servizi e degli Uffici, nell'ambito delle competenze attribuite dal presente ordinamento e nel rispetto del Piano esecutivo di Gestione;
- b) i Servizi sono unità operative complesse costituite nell'ambito dei Settori sulla base dell'omogeneità dei servizi erogati e dei processi gestiti o delle competenze richieste. Hanno funzioni di attuazione di progetti, servizi e provvedimenti specifici nell'ambito delle competenze attribuite e nel rispetto del programma di lavoro definito dal settore di appartenenza.
- c) gli Uffici sono unità operative semplici, costituite nell'ambito dei servizi e possono avere natura di unità finale o di supporto.

Con deliberazione della Giunta Comunale n. 90 del 26.04.2022 è stata adottata la nuova struttura organizzativa dell'Ente, cui è seguito il decreto del Sindaco di assegnazione ai vari Dirigenti attualmente in servizio, struttura riportata nel prospetto che segue:





La programmazione del fabbisogno della spesa per il personale per il triennio 2022/2024 a tempo indeterminato e a tempo determinato è stata approvata dalla Giunta Comunale, rispettivamente, con deliberazione n. 172 del 24.06.2022 e n. 173 del 24.06.2022, in coerenza con le valutazioni in merito ai fabbisogni organizzativi espressi dai Dirigenti dell'Ente. Per quanto attiene la programmazione delle assunzioni a tempo Determinato per l'esercizio 2022 si fa rimando alla specifica deliberazione della Giunta, precisando che tale programmazione potrà subire delle modifiche, qualora si realizzassero i presupposti di nuovi finanziamenti e/o di sopraggiunte esigenze da parte dell'Amministrazione.

Di seguito viene, invece, riportato il programma delle assunzioni a tempo indeterminato previsto per il prossimo triennio:

**ASSUNZIONI Fabbisogno anno 2021 effettuate nel 2022 o in corso**

<b>N.</b>	<b>Cat.</b>	<b>Profilo/Posizione di lavoro</b>	<b>Settore di destinazione</b>	<b>Anno</b>	<b>Modalità assunzione</b>	<b>Data presunta assunzione</b>
1	C	Istr. Amm. Cont. - Servizi Demografici	Settore 2	2022	Comando art. 42 bis del D.Lgs 151/2001	01/01/2021
1	C	Istr. Amm. Cont. - Servizio Opere Pubbliche/Manutenzioni	Settore 5	2022	Scorrimento di graduatorie	08/03/2022
1	D	Istr. Dir. Amm. Cont. - Servizio Risorse Umane	Settore 1	2021	Concorso pubblico in corso di espletamento	15/07/2022
1	C	Istr. Di Vigilanza - Area Vigilanza	Settore 2	2021	Concorso pubblico in corso di espletamento	01/07/2022
1	C	Istr. Tecnico (Geometra)	Settore 4	2021	Concorso pubblico in corso di espletamento	15/07/2022
1	C	Istr. Tecnico (Perito Elettrotecnico)	Settore 5	2021	Concorso pubblico in corso di espletamento	15/07/2022
<b>6</b>						



**ASSUNZIONI Fabbisogno 2022-2024**

<b>N.</b>	<b>Cat.</b>	<b>Profilo/Posizione di lavoro</b>	<b>Settore di destinazione</b>	<b>Anno</b>	<b>Modalità assunzione</b>	<b>Data presunta assunzione</b>
1	D	Istr. Dir. Amm. Cont. - Servizio Ambiente	Settore 4	2022	Scorrimento di graduatorie, Concorso pubblico o Mobilità	15/07/2022
1	C	Istr. Amm. Cont. - Servizio Bilancio	Settore 1	2022	Scorrimento di graduatorie, Concorso pubblico o Mobilità	01/09/2022
1	C	Istr. Amm. Cont. - Servizio Risorse Umane	Settore 1	2022	Scorrimento di graduatorie, Concorso pubblico o Mobilità	15/07/2022
1	C	Istr. Amm. Cont. - Servizio SUAPE	Settore 5	2022	Scorrimento di graduatorie, Concorso pubblico o Mobilità	15/07/2022
1	C	Istr. Amm. Cont. - Servizio Attività Produttive	Settore 5	2022	Scorrimento di graduatorie, Concorso pubblico o Mobilità	15/07/2022
2	C	Istr. Amm. Cont. - Servizio Opere Pubbliche/Manutenzioni	Settore 2	2022	Scorrimento di graduatorie, Concorso pubblico o Mobilità	15/07/2022
1	C	Istr. Amm. Cont. - Servizio Cultura	Settore 2	2022	Scorrimento di graduatorie, Concorso pubblico o Mobilità	15/07/2022
1	C	Istr. Amm. Cont. - Servizi Sociali	Settore 3	2022	Scorrimento di graduatorie, Concorso pubblico o Mobilità	01/09/2022

1	C	Istr. Tecnico (Geometra)	Settore 5	2022	Immissione in ruolo di personale in comando	01/09/2022
2	C	Istr. Di Vigilanza - Area Vigilanza	Settore 2	2022	Scorrimento di graduatorie, Concorso pubblico o Mobilità	15/07/2022
1	B3	Autista	Settore 5	2022	Avviamento mediante chiamata numerica degli iscritti nelle liste di collocamento tramite il Centro per l'Impiego o mobilità	01/11/2022
1	B	Collaboratore Amm.- Servizi Demografici	Settore 2	2022	Avviamento mediante chiamata numerica degli iscritti nelle liste di collocamento tramite il Centro per l'Impiego o mobilità	01/08/2022
1	D	Istr. Direttivo Vigilanza - Area Vigilanza	Settore 2	2024	Scorrimento di graduatorie, Concorso pubblico o Mobilità	01/07/2024
3	Dir.	Dirigenti	vari Settori	2024	Scorrimento di graduatorie, Concorso pubblico o Mobilità	01/07/2024
<b>18</b>						

SUDDIVISIONE PER CATEGORIA	TOTALE DOTAZIONE ORGANICA secondo la programmazione 2021/2023	CESSAZIONI PREVISTE ANNO 2022	ASSUNZIONI PREVISTE			TOTALE POSTI IN PROGRAMMAZIONE 2022/2024
			2022	2023	2024	
<b>Segretario Generale</b>	1					<b>0</b>
<b>Dirigenti</b>	3				3	<b>3</b>
<b>D</b>	57	2	1		1	<b>2</b>
<b>C</b>	131	3	11			<b>11</b>
<b>B3</b>	5	0				<b>0</b>
<b>B</b>	27	2	2			<b>2</b>
<b>A</b>	5	1				<b>0</b>
<b>TOTALI</b>	<b>229</b>	<b>8</b>	<b>14</b>		<b>4</b>	<b>18</b>

A seguito delle assunzioni programmate l'evoluzione della Dotazione Organica del Comune di Alghero risulterà essere la seguente:

<b>CAT.</b>	<b>TOTALE DOTAZIONE ORGANICA secondo la programmazione 2021/2023</b>	<b>variazioni intervenute nella dotazione organica 2021/2023</b>	<b>Nuova DOTAZIONE ORGANICA 2021/2023</b>	<b>VARIAZIONI ANNO 2022 per nuova programmazione 2022/2024</b>	<b>cessazioni previste nel 2022</b>	<b>DOTAZIONE ORGANICA 2022/2024</b>
Segretario Generale	1	0	1	0	0	1
Dirigenti	3	3	6	0	0	6
D	57	0	57	1	2	56
C	131	-5	126	11	3	134
B3	5	1	6	2	2	6
B	27	-1	26	0	1	25
A	5	-1	4	0		4
<b>TOTALI</b>	<b>229</b>	<b>-3</b>	<b>226</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>232</b>

## Programma Biennale per l'acquisizione dei servizi e delle forniture

---

L'art. 21 del D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 (nuovo Codice degli Appalti) ha introdotto, nell'ambito della programmazione delle Amministrazioni aggiudicatrici, l'obbligo di adottare un programma biennale delle forniture e servizi contenente gli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a € 40.000,00, unitamente al programma triennale dei lavori pubblici e che entrambi i programmi devono essere approvati nel rispetto dei documenti programmatori ed in coerenza con il bilancio.

Con **Deliberazione n. 45 del 04/03/2022** la Giunta Comunale **ha adottato** il suddetto " Programma biennale per le forniture e servizi 2022/2023", redatto ai sensi dell'art. 21, comma 6, del D.Lgs. n. 50/2016.

Con successiva **Deliberazione n. 24 del 04/05/2022** il Consiglio Comunale **ha approvato** il medesimo "Programma biennale per le forniture e servizi 2022/2023.

Con **Deliberazione della GC n. 164 del 14/06/2022** è stato adottato **il primo aggiornamento** del sopra citato "Programma biennale per le forniture e servizi 2022/2023", successivamente integrato con deliberazione della Giunta contestualmente all'approvazione dello schema di bilancio 2022/2024.

Si riporta il piano conforme all'ultimo aggiornamento:

**SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA		
	Disponibilità finanziaria (1)		Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	795.465,00	0,00	795.465,00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0,00	0,00	0,00
stanziamenti di bilancio	3.776.430,45	2.581.949,02	6.358.379,47
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0,00	0,00	0,00
altro	0,00	0,00	0,00
<b>totale</b>	<b>4.571.895,45</b>	<b>2.581.949,02</b>	<b>7.153.844,47</b>

Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Settore	Descrizione dell'acquisto	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO			
					2022	2023	Costi su annualità successiva	Totale (9)
2022	Forniture	Fornitura di energia elettrica	12	No	1.514.000,00	0,00	0,00	1.514.000,00
2022	Forniture	Fornitura arredi scolastici progetto Iscol@ Asse 1 "Riqualficazione complesso G. Deledda via Tarragona"	2	No	169.056,96	0,00	0,00	169.056,96
2022	Servizi	Affidamento dei servizi di ingegneria ed architettura relativi alla progettazione definitiva esecutiva, direzione dei lavori e coordinamento della sicurezza dei lavori di realizzazione del nuovo centro residenziale per anziani	30	No	712.279,70	0,00	0,00	712.279,70
2022	Servizi	Affidamento dei servizi di ingegneria ed architettura relativi alle verifiche della progettazione definitiva esecutiva dei lavori di realizzazione del nuovo centro residenziale per anziani	3	No	124.054,38	0,00	0,00	124.054,38
2022	Servizi	Progetto pilota finalizzato al riuso turistico ed al marketing della borgata marina di Fertilia.	6	No	240.000,00	0,00	0,00	240.000,00
2022	Servizi	Servizio di manutenzione, riparazione e revisione dei mezzi in dotazione all'autoparco comunale	24	No	63.440,00	63.440,00	0,00	126.880,00
2022	Forniture	Accordo quadro consip Servizio fornitura carburante	36	No	66.000,00	100.000,00	100.000,00	266.000,00
2022	Servizi	Servizio di trasporto scolastico	60	Si	172.500,00	572.500,00	2.117.500,00	2.862.500,00
2022	Servizi	Polizza tutela legale, RC Patrimoniale e Incendio e atti vandalici	36	Si	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00
2022	Servizi	Servizi assicurativi RCT, RCO, RCA	36	Si	300.000,00	300.000,00	300.000,00	900.000,00
2022	Servizi	Servizio di pulizia caditoie e reti acque bianche	12	Si	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
2022	Servizi	SERVIZIO DI GESTIONE DEGLI ARENILI DI LIBERA FRUIZIONE DEL COMUNE DI ALGHERO - ANNUALITA' 2022-24	36	Si	270.000,00	270.000,00	265.000,00	805.000,00
2022	Servizi	Gestione del servizio cimiteriale del Comune di Alghero	24	Si	47.661,62	236.722,00	197.300,00	481.683,62
2022	Servizi	Servizio integrato Energia Calore per gli immobili in uso alle Pubbliche Amministrazioni	72	No	544.645,00	544.645,00	2.178.580,00	3.267.870,00

Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Settore	Descrizione dell'acquisto	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO			
					2022	2023	Costi su annualità successiva	Totale (9)
2022	Servizi	Accoglienza di n.5 minori con genitore accompagnatore nella comunità La Crisalide di Porto Torres	12	No	105.800,00	104.075,00	0,00	209.875,00
2022	Servizi	Concessione servizio rimozione veicoli per violazione al CDS	24	Si	30,00	0,00	0,00	30,00
2022	Servizi	Servizi di monitoraggio strutturale del ponte di Fertilia	12	Si	47.382,61	0,00	0,00	47.382,61
2022	Servizi	Progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva dell'intervento di "Completamento piscina comunale coperta"	3	No	136.405,79	0,00	0,00	136.405,79
2022	Servizi	Servizio di carico, trasporto, trattamento e recupero della posidonia presente nei siti di stoccaggio temporaneo di San Marco, Cuguttu e Punta Negra e restituzione della sabbia ottenuta presso gli arenili provenienza	3	Si	343.000,00	0,00	0,00	343.000,00
2022	Forniture	Forniture e posa in opera - acquisizione vetrine espositive per incremento collezione fissa	36	No	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
2022	Servizi	Allestimento ricostruttivo e integrativo tridimensionale di due antichi vertebrati	36	No	46.500,00	0,00	0,00	46.500,00
2022	Forniture	Acquisizione materiale informatico- multimediale (laser scanner 3D; stampante 3D; videoproiettori 3D; visori realtà virtuale; drone; pannelli multimediali interattivi)	36	No	42.700,00	0,00	0,00	42.700,00
2022	Forniture	Allestimento sezione museale per non vedenti	36	No	49.000,00	0,00	0,00	49.000,00
2022	Servizi	Misura 1.4.3 PagoPA - Missione 1 Componente 1 del PNRR	12	No	63.765,00	0,00	0,00	63.765,00
2022	Servizi	Investimento 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI COMUNI	12	No	252.343,00	0,00	0,00	252.343,00
2022	Servizi	Misura 1.4.1 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI - COMUNI	12	No	281.157,00	0,00	0,00	281.157,00
2022	Servizi	Licenze Microsoft in Convenzione	36	Si	68.225,00	68.000,00	68.000,00	204.225,00
2022	Servizi	Servizi Gestione Cloud Comunale	36	Si	78.225,00	78.000,00	78.000,00	234.225,00

Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Settore	Descrizione dell'acquisto	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO			
					2022	2023	Costi su annualità successiva	Totale (9)
2022	Servizi	Servizi Antivirus in cloud	36	Si	27.030,00	27.000,00	27.000,00	81.030,00
2022	Servizi	Connessione 1 GB Convenzione	36	No	30,00	23.269,02	46.538,04	69.837,06
2022	Servizi	Connessione in MPLS Convenzione	36	Si	30.283,83	60.958,00	60.958,00	152.199,83
2022	Servizi	Servizi di ingegneria ed architettura relativi a lavori di "Completamento Museo Casa Manno"	24	No	244.000,00	0,00	0,00	244.000,00
2022	Servizi	Servizi di ingegneria ed architettura relativi a lavori di "Manutenzione straordinaria plesso scolastico primaria Sacro Cuore"	12	No	51.750,00	0,00	0,00	51.750,00
2022	Servizi	Procedura ponte per affidamento servizio gestione impianti termici comunali nelle more di attivazione convenzione CONSIP	5	No	55.560,00	83.340,00	0,00	138.900,00
2022	Servizi	Servizi di ingegneria ed architettura relativi a lavori di RESTAURO PER IL RIUSO E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL FORTE DELLA MADDALENA E TORRE GARIBALDI	48	Si	40.000,00	201.000,00	110.000,00	351.000,00
2022	Servizi	Servizi di ingegneria ed architettura relativi ai lavori di "Manutenzione straordinaria ponti e attraversamenti su viabilità rurale. Investimenti per la messa in sicurezza di strade, ponti e viadotti"	24	Si	30.000,00	201.293,00	0,00	231.293,00
2022	Servizi	Servizi di ingegneria ed architettura relativi ai lavori di "Riqualificazione dell'ex caserma dei Carabinieri via Simon"	30	Si	238.601,37	109.745,04	109.745,04	458.091,45
2022	Servizi	Servizi di ingegneria ed architettura relativi all'intervento "QUARTIERE LA PIETRAIA RIQUALIFICAZIONE DEL QUARTIERE LA PIETRAIA. PROGRAMMI INTEGRATI PER IL RIORDINO URBANO LEGGE REGIONALE 23 APRILE 2015, N. 8 - ARTICOLO 40"	12	Si	166.667,00	0,00	0,00	166.667,00
2022	Servizi	Servizi di ingegneria ed architettura relativi alla "Riqualificazione immobili di edilizia residenziale pubblica siti in Via Venezia n. 3 e n. 4". - D.L., Contabilità e Collaudo	12	Si	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00
2022	Servizi	Servizi di ingegneria ed architettura relativi alla "Riqualificazione del parco di Via Tiziano Vecellio". - D.L., Contabilità e Collaudo	12	Si	63.100,00	0,00	0,00	63.100,00
2023	Servizi	Affidamento dei servizi di ingegneria ed architettura relativi ai collaudi tecnico amministrativi dei lavori di realizzazione del nuovo centro residenziale per anziani	24	No	0,00	94.641,82	0,00	94.641,82

Comu

313